



19 e 26 Marzo 2025
Sede Anafibj
Via Bergamo, 292, (CR)



***CORSO PRATICO DI ECONOMIA AZIENDALE
APPLICATO ALL'ALLEVAMENTO DA LATTE
Prima e Seconda lezione***

Michele Campiotti

Dottore Agronomo

Specialista allevamenti vacche da latte

michele.campiotti@gmail.com

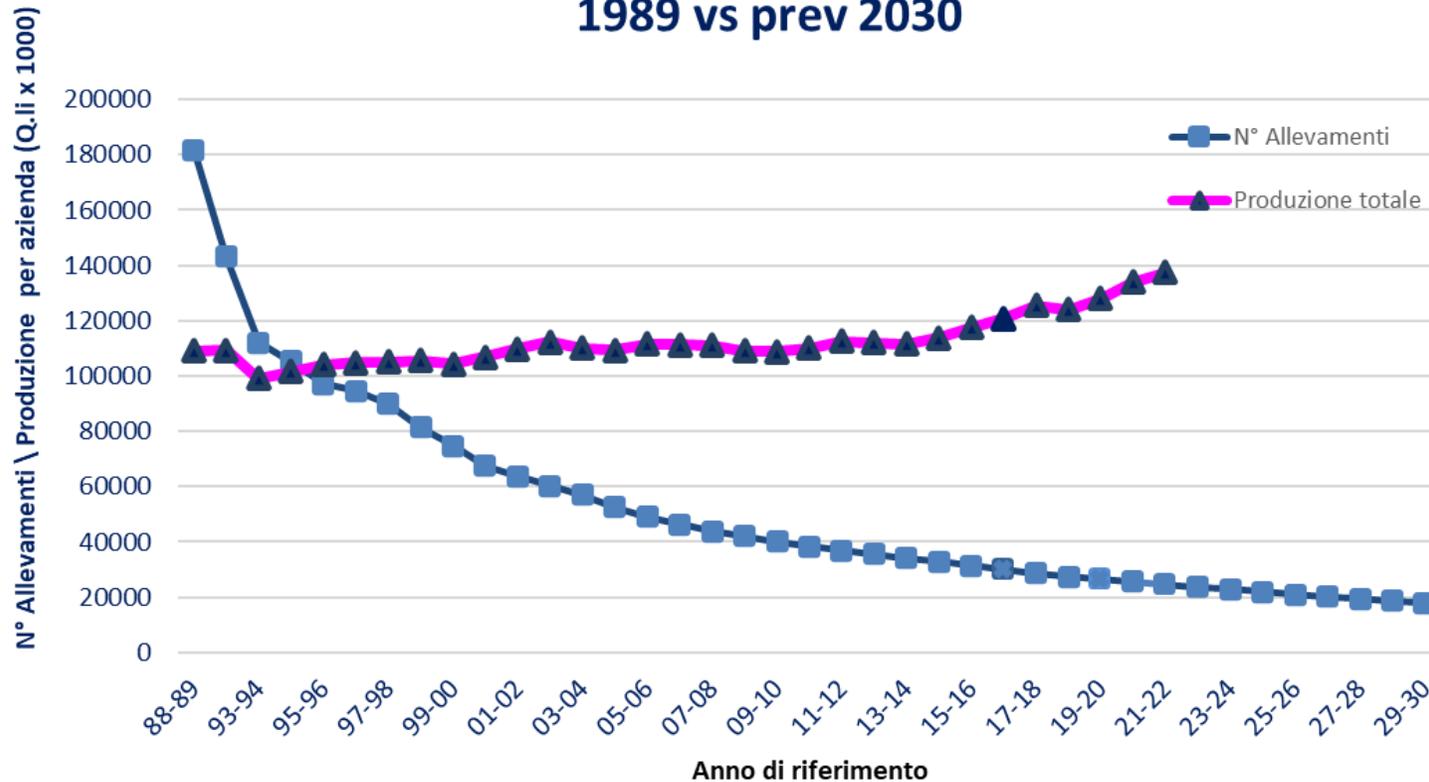
<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>

<https://www.instagram.com/campiottidairyspecialist/>



Aziende da Latte *ITALIA*

Allevamenti e produzione di latte in Italia
1989 vs prev 2030



***In 30 anni:
-85%!***

Grazie al Prof Daniele Rama – Unicatt PC – Osservatorio Latte – SMEA - OMPZ

Lombardia - Storico dei prezzi del Latte crudo alla stalla

Elaborazione CLAL



Guidare un'azienda: come farlo e verso dove?



- Qual è lo scopo dell'azienda?
- Qual è lo scenario del mio settore?
- Quali obiettivi sono adeguati per me, nel breve e nel medio termine?
- Che strumenti utilizzare per monitorare il mio cammino?



Qual'è lo scopo della mia azienda?



*"Nessun vento è favorevole
per il marinaio che non sa
a quale porto vuol approdare."*

Lucio Anneo Seneca

Il settore primario esce rafforzato dagli ultimi difficili anni

- CRISI ECONOMICA
- COVID 19
- GUERRE
- VOLATILITA' MERCATI
- PROSPETTIVE MONDIALI

Settore insostituibile
al quale verrà chiesto
sempre di più

TABELLA 1 - L'agricoltura mondiale: previsione 2030-2050

	2007	2050	Aumento 2007-2050 (%)	2080	Aumento 2050-2080 (%)
Popolazione (milioni)-UN 2010 Revision	6.584	9.360	42	9969	7
Kcal/persona/giorno	2.772	3.070	11	3.200	4
Cereali uso alimentare (kg/procapite)	158	160	1	161	1
Cereali totali (kg/procapite)	314	330	5	339	3
Carne uso alimentare (kg/procapite)	38,7	49,4	28	55,4	12
Colture oleaginose alimentari (kg/procapite)	12	16	33	17	6
Colture oleaginose tutti gli usi (kg/procapite)	22	31	41	34	10
Cereali produzione (milioni t)	2.068	3.009	46	3.182	6
Carne produzione (milioni t)	258	455	76	524	15
Terre arabili (milioni di ha)	1.592	1.661	4	1.630	-2

Fonte: Fao agricultural development economics division, 2012.

Le previsioni a 30 anni dicono che la popolazione supererà i 9 miliardi, con una conseguente crescita della domanda alimentare. Questa condizione pone gli addetti del settore agroalimentare a chiedersi: come soddisfare la sempre maggior richiesta di beni alimentari coniugando resa agronomica e rispetto dell'ambiente?

Principali categorie di impatto

- Cambiamento climatico (*Global warming*) - N_2O , CH_4 e CO_2
(espressi come $kg CO_2eq$)
- Eutrofizzazione - NO_3 e PO_4 (espressi come $g PO_4eq$)
- Acidificazione - NH_3 e SO_2 (espressi come $g SO_2eq$)
- Uso di suolo e cambio d'uso del suolo (LUC) (m^2)
- Uso di energia da fonti non rinnovabili (MJ)
- Utilizzo (non «Consumo»!) di acqua (L)
- Perdita di biodiversità

La parola d'ordine è responsabilità: cosa permette di tenere insieme questi 3 fattori?

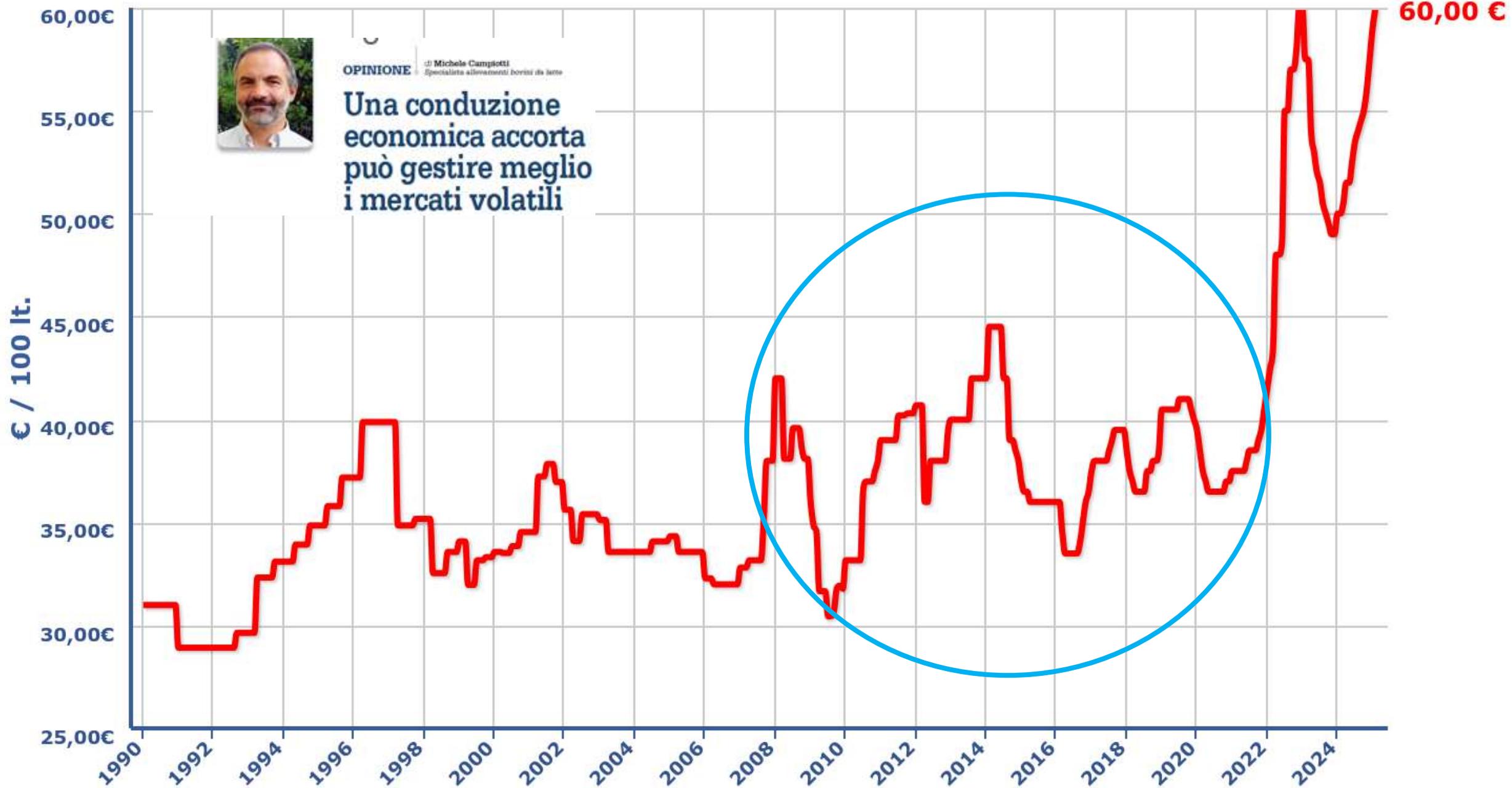
- CRISI ECONOMICA
- COVID 19
- GUERRE
- VOLATILITA' MERCATI
- PROSPETTIVE MONDIALI

Settore insostituibile
al quale verrà chiesto
sempre di più



Lombardia - Storico dei prezzi del Latte crudo alla stalla

Elaborazione CLAL



OPINIONE

Michele Campiotti
Specialista allevamenti bovini da latte

Una conduzione economica accorta può gestire meglio i mercati volatili



ISTANTANEA DEL MERCATO LATTIERO-CASEARIO

CLAL.it

ITALIA, 17/03/2025 17:34

CLAL presenta l'**ISTANTANEA DEL MERCATO** lattiero caseario.

Questa infografica visualizza alcune variabili chiave per **analizzare a colpo d'occhio la situazione** del mercato lattiero caseario italiano.

Collegata al database di CLAL.it, l'infografica recupera le informazioni correnti relative a prezzo e variazione di ciascun prodotto considerato.

I colori sono indicativi della variazione: **rosso** per una diminuzione, **verde** per un aumento, **blu** per valori stabili, **grigio** con sfondo arancio per valori non quotati.

Quando la quotazione riporta minimo e massimo, viene visualizzato un prezzo medio. Le variazioni sono calcolate rispetto alla quotazione precedente. La data dell'ultimo aggiornamento disponibile è indicata nell'angolo inferiore destro di ciascun quadrante.

Le **fonti** dei dati sono:

- Granoturco nazionale ibrido, Farina di estrazione di Soia nazionale, Burro Reg.CEE 1234/07, Latte crudo spot nazionale, Latte intero pastorizzato spot provenienza Germania e Francia: CCIAA Metropolitana Milano MonzaBrienza Lodi,
- Grana Padano stagionatura 10 mesi: CCIAA Mantova,
- Parmigiano Reggiano 12 mesi e oltre: [CCIAA Parma](#),
- Siero Alimentare - Germania: Kempten.

Cliccare sui quadranti per visualizzare i dati storici, grafici e maggiori dettagli.

Andamento energia e tassi di interesse

Costi degli input zootecnici

1-16 Mar 2025	6 Mar 2025	13 Mar 2025
ENERGIA ELETTRICA in Europa €/MWh	GASOLIO AGRICOLO in Italia €/litro	UREA 46% AGRICOLO in Italia €/ton
ENTSOE min max	CCIAA MILANO min max	CCIAA TORINO min max
95,15 vs. Feb 2025 -28,92% vs. Mar 2024 +53,38%	1,07 vs. quotazione prec. -1,11% vs. Mar 2024 -6,01%	495,00 vs. quotazione prec. -3,88% vs. Mar 2024 +6,45%

TESEO

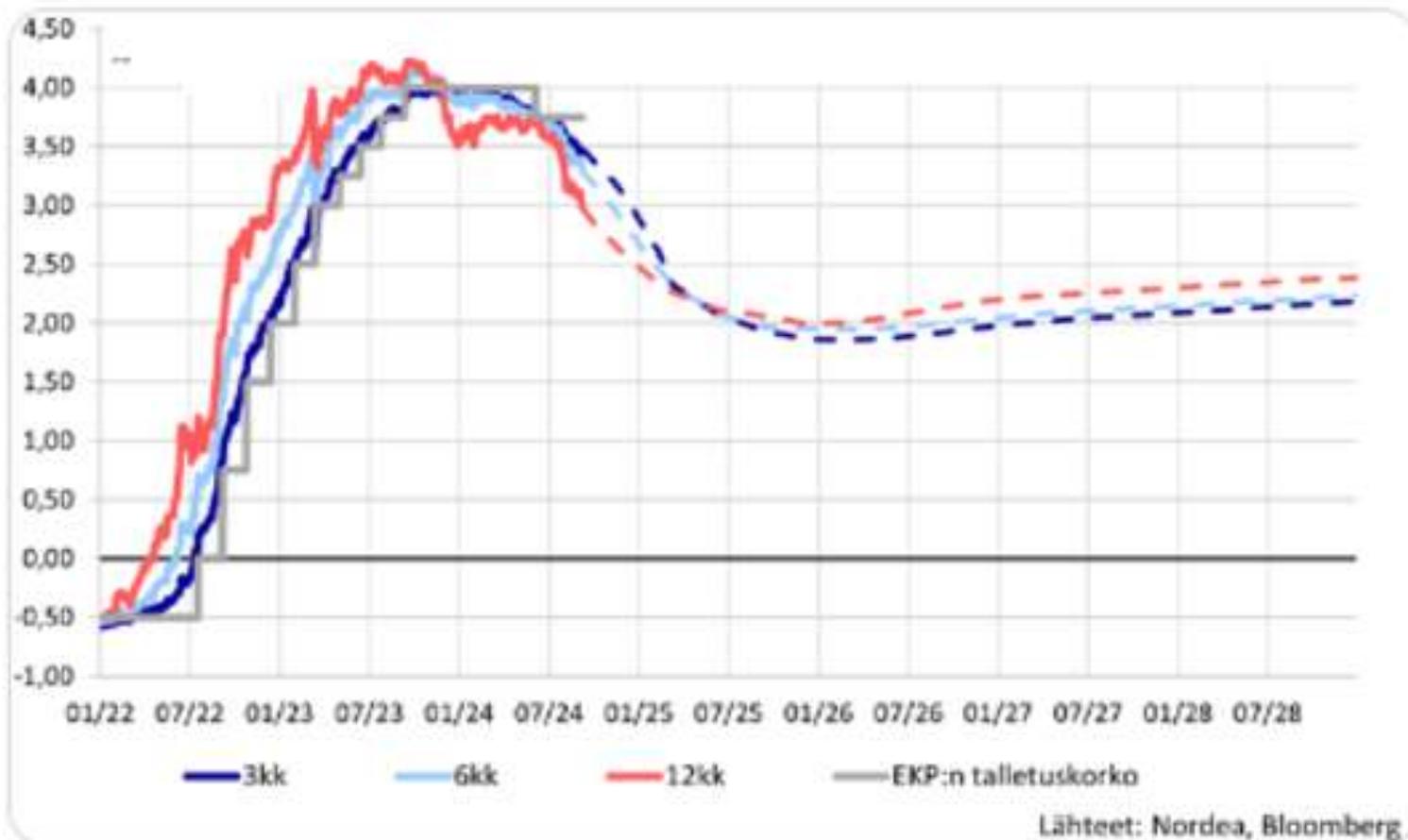
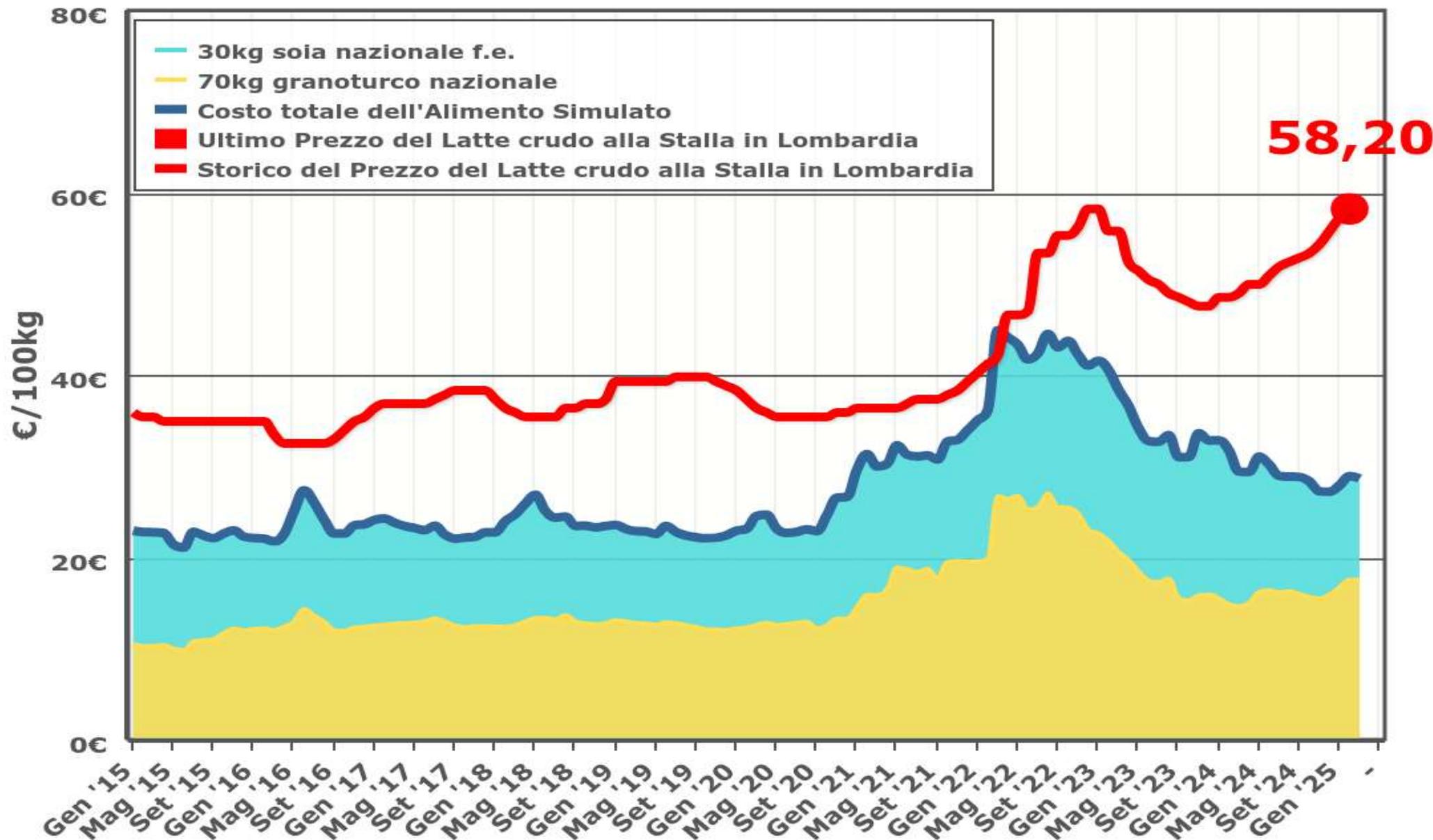


Grafico e trend Euribor fino al 2028

Alimento Simulato e Latte alla Stalla in Lombardia: valore per 100kg

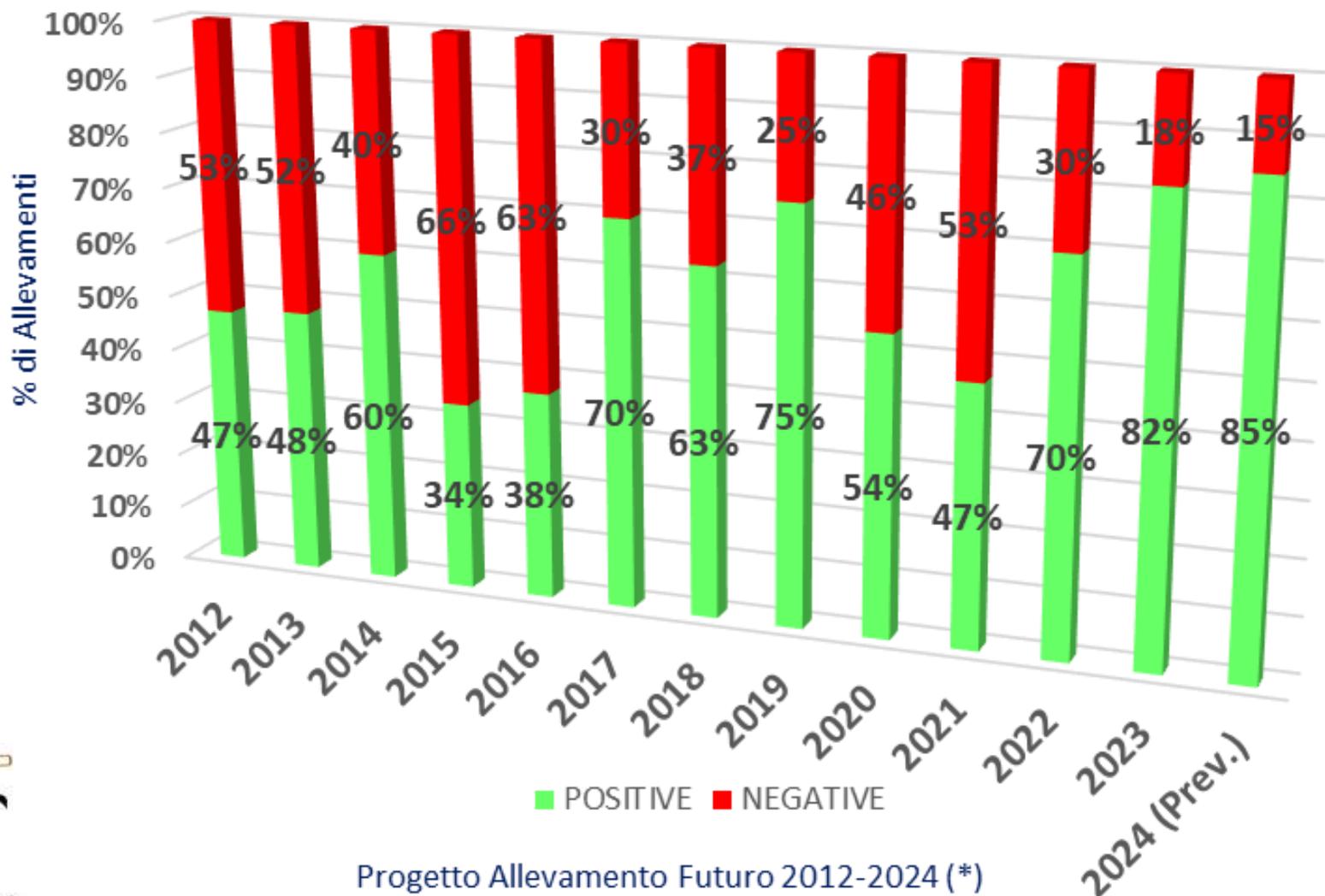
Alimento Simulato: 70kg granoturco nazionale + 30kg soia nazionale f.e.

Quotazioni CCIAA Milano - Elaborazione CLAL



Redditività aziende bovini da latte (campione nord-Italia)

2012 -2024 (Elaborazione Campiotti 2024)



Progetto Allevamento Futuro 2012-2024 (*)

2024, BUONO LO SCENARIO DEL LATTE: 2025, SERVE UN PIANO D'AZIONE

Dai bilanci preventivi del 2024 ormai certi in gran parte si evince una buona situazione con prezzi del latte in tenuta e discreta flessione dei costi alimentari. In queste situazioni è importante fermarsi e pensare cosa è meglio fare con la maggiore liquidità che si genera. Il grande Gary Sipiorsky (grande esperto economico gestionale USA) ritiene infatti che generalmente

“SI COMMITTONO PIÙ ERRORI QUANDO IL PREZZO DEL LATTE È ALTO CHE QUANDO È BASSO.”

***Cos'è un piano d'azione?
Come si costruisce? Che scopo ha?***

Decidi gli obiettivi: analisi SWOT



Analisi SWOT: un caso reale



S STRENGTHS	W WEAKNESSES	O OPPORTUNITIES	T THREATS
<p>Buoni consulenti, propositivi ed incalzanti.</p> <p>Strumenti adeguati: Bilancio aziendale, Dairy Comp, Sistema di autocontrollo alimentare, Lattometri</p> <p>Lavoro in atto col personale. Obiettivi tecnici condivisi.</p> <p>Altissimi livelli produttivi con benessere animale.</p>	<p>Struttura in parte vecchia. Diversi spazi di recupero.</p> <p>Forte livello di indebitamento aziendale.</p> <p>Cellule ok, ma ancora n° di mastiti non soddisfacente.</p> <p>Dati fertilità buoni ma non sufficientemente costanti.</p> <p>Liquidità autocontrollo.</p>	<p>Migliorare aggressività personale, e risolvere continuità di alcune procedure</p> <p>Maggiore velocità nell'applicare ciò che si decide di fare.</p> <p>Migliorare qualità rispetto pagamento QL.</p> <p>Stabilizzare le fonti di finanziamento.</p> <p>Pianificare passaggio generazionale</p>	<p>Successione azienda. Cosa può succedere in futuro?</p> <p>Scelte di mercato della cooperativa.</p> <p>Rischi sanitari per acquisto manze. Maggiore autocontrollo?</p> <p>Introduzione di nuovo dipendente?</p> <p>Necessità di nuovi investimenti?</p>

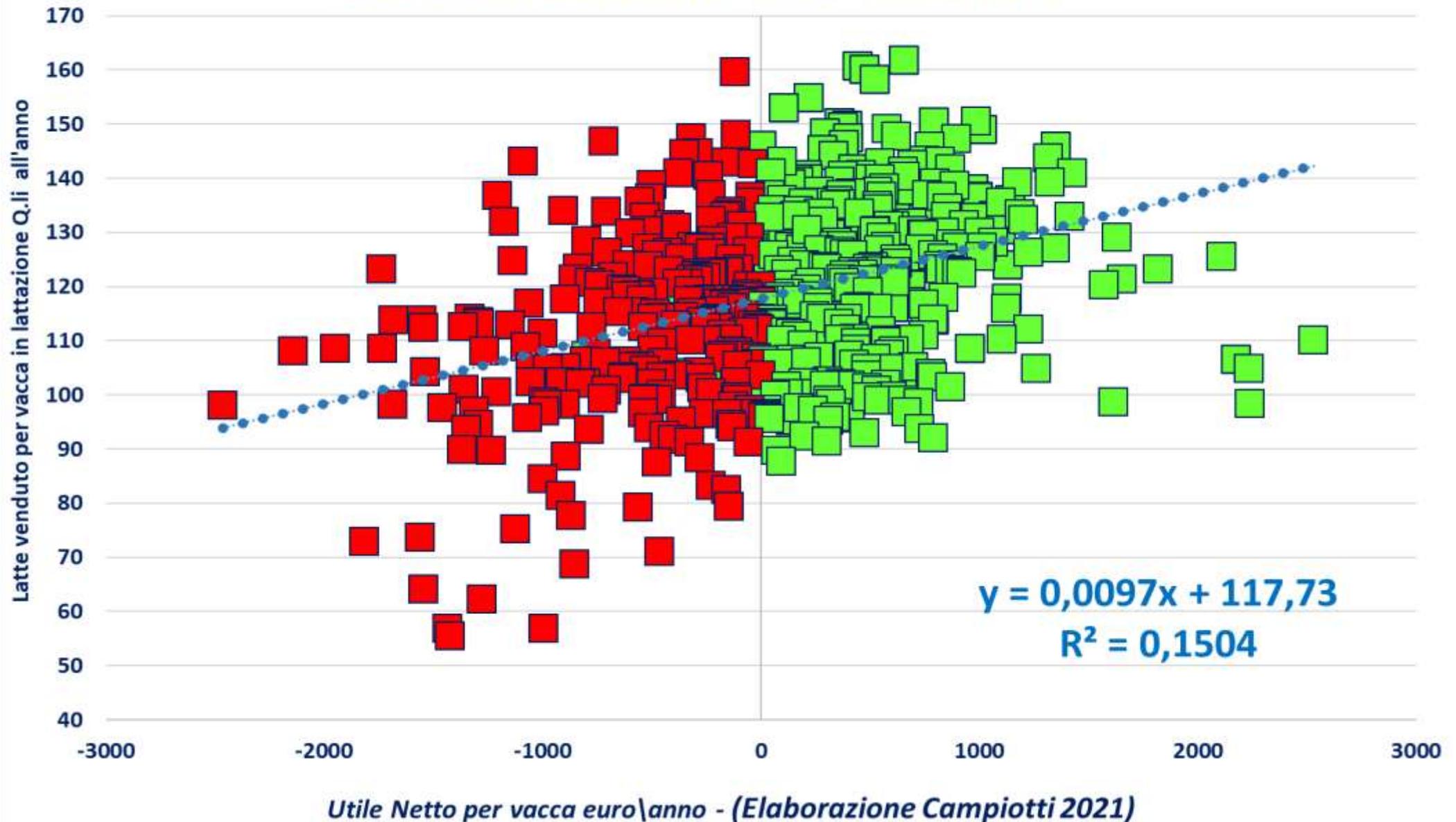




*Quali sono le
caratteristiche
tecniche ed
economiche
della mia
azienda?*

Latte venduto per vacca in lattazione vs Utile Netto

608 bilanci economici - Italia - 2013-2021



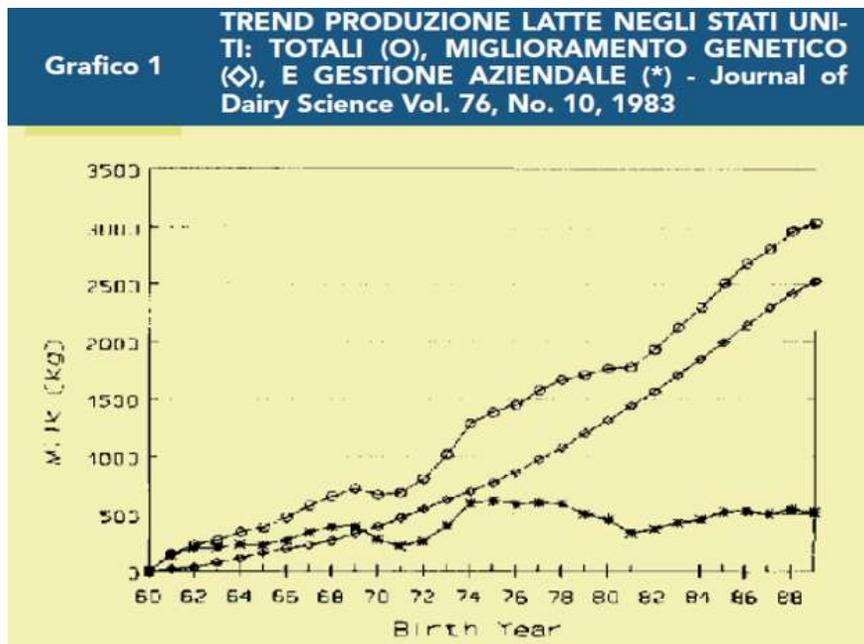
Sostenibilità economica: i dati tecnici ci aiutano?

Correlazione tra Utile Netto e principali dati aziendali

<i>Variabile analizzata</i>	<i>Correlazione con Utile Netto</i>	<i>Punti chiave da imparare</i>
Tasso di Gravidanza a 21 giorni	0,17	Incrementare i giorni aperi è costoso
Latte venduto per vacca al giorno	0,15	Più latte per vacca è redditizio. Effetto latte marginale
Tasso di sopravvivenza del giovane bestiame %	0,15	Tenere le manze sane è un beneficio
Numero di manze allevate	0,07	Il numero di manze non è correlato
Latte venduto per azienda	0,05	Il totale del latte venduto non è correlato
Dimensione dell'allevamento	-0,03	La dimensione dell'allevamento non è correlata
Costo del lavoro (\$/CWT)	-0,09	Il costo del lavoro non è correlato
% vacche uscite per morte	-0,10	Le perdite di vacche per morte impatta sul reddito
Conta delle Cellule somatiche	-0,14	Investire per produrre latte di alta qualità è redditizio
Costo di sostituzione netto	-0,30	Abbassare il costo di sostituzione aiuta molto la redditività

Studio Compeer Financial in collaborazione con Zoetis (425 bilanci raccolti in 10 anni - 2007-2015)

Il motivo principale per la raccolta dei dati è il miglioramento della gestione. I manager di successo condividono un determinato metodo durante la raccolta e l'utilizzo dei dati



Making More Effective Use of Your Data

Steven Stewart¹, Steven Eicker¹, and Paul Rapnicki²

¹Valley Agricultural Software, 3950 South K Street, Tulare, CA 93274 USA

Email: stewart@vas.com

²University of Minnesota College of Veterinary Medicine, St Paul MN 55108

Grafico 1

TREND PRODUZIONE LATTE NEGLI STATI UNITI: TOTALI (O), MIGLIORAMENTO GENETICO (◇), E GESTIONE AZIENDALE (*) - Journal of Dairy Science Vol. 76, No. 10, 1983

1960-2010 GENETICA E GESTIONE
2010-2060 GENOMICA E?.....

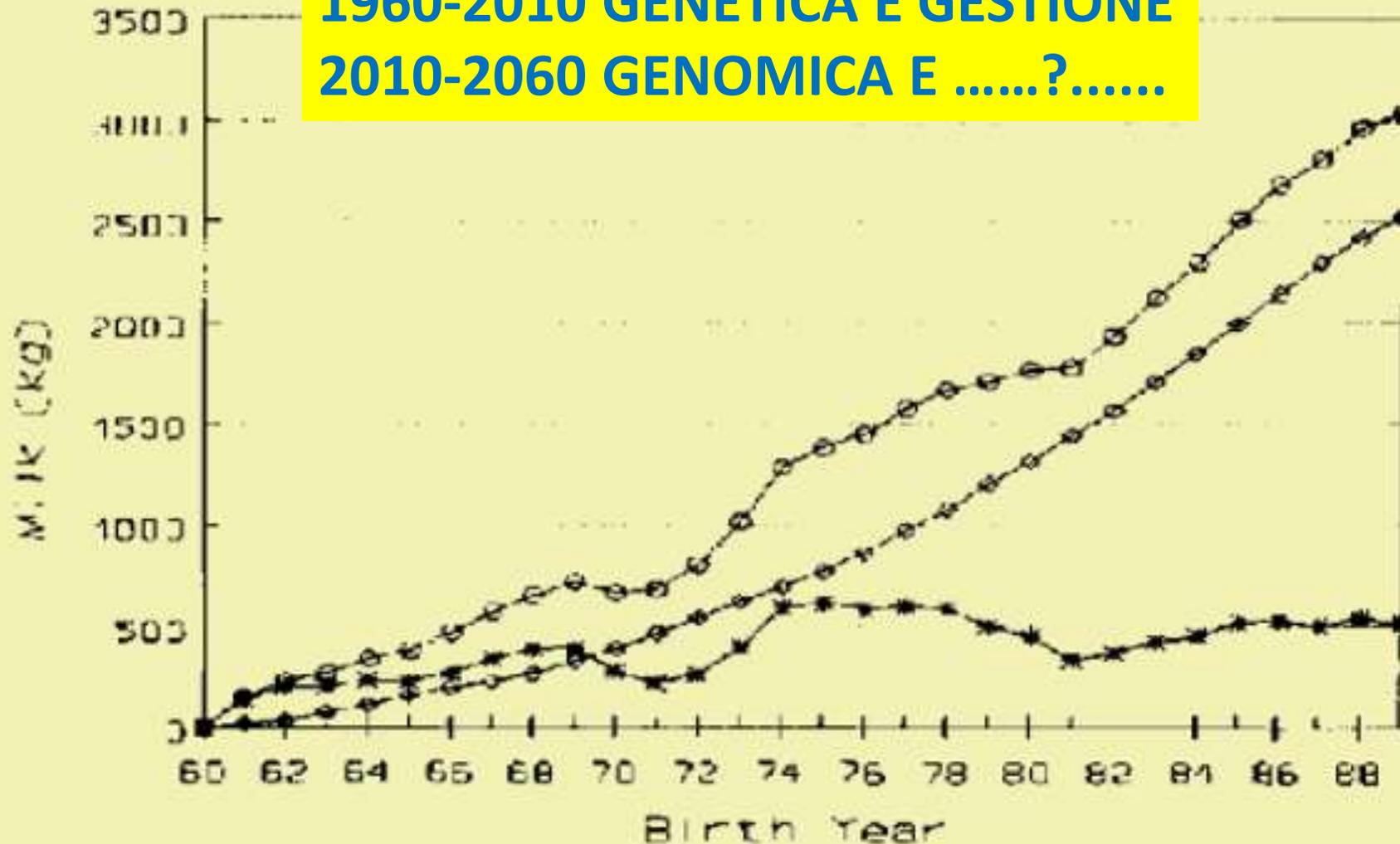
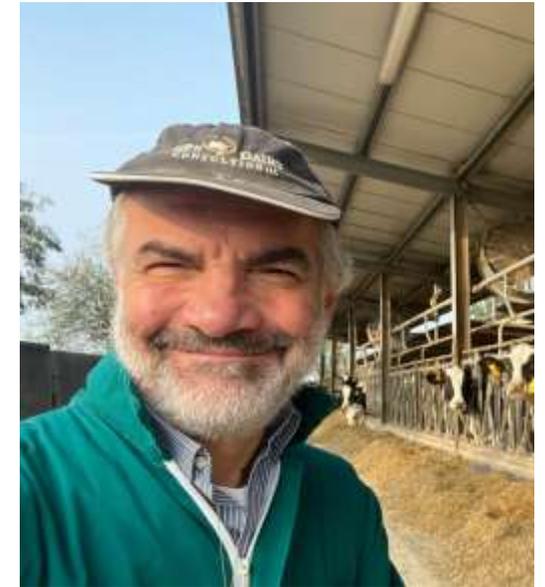
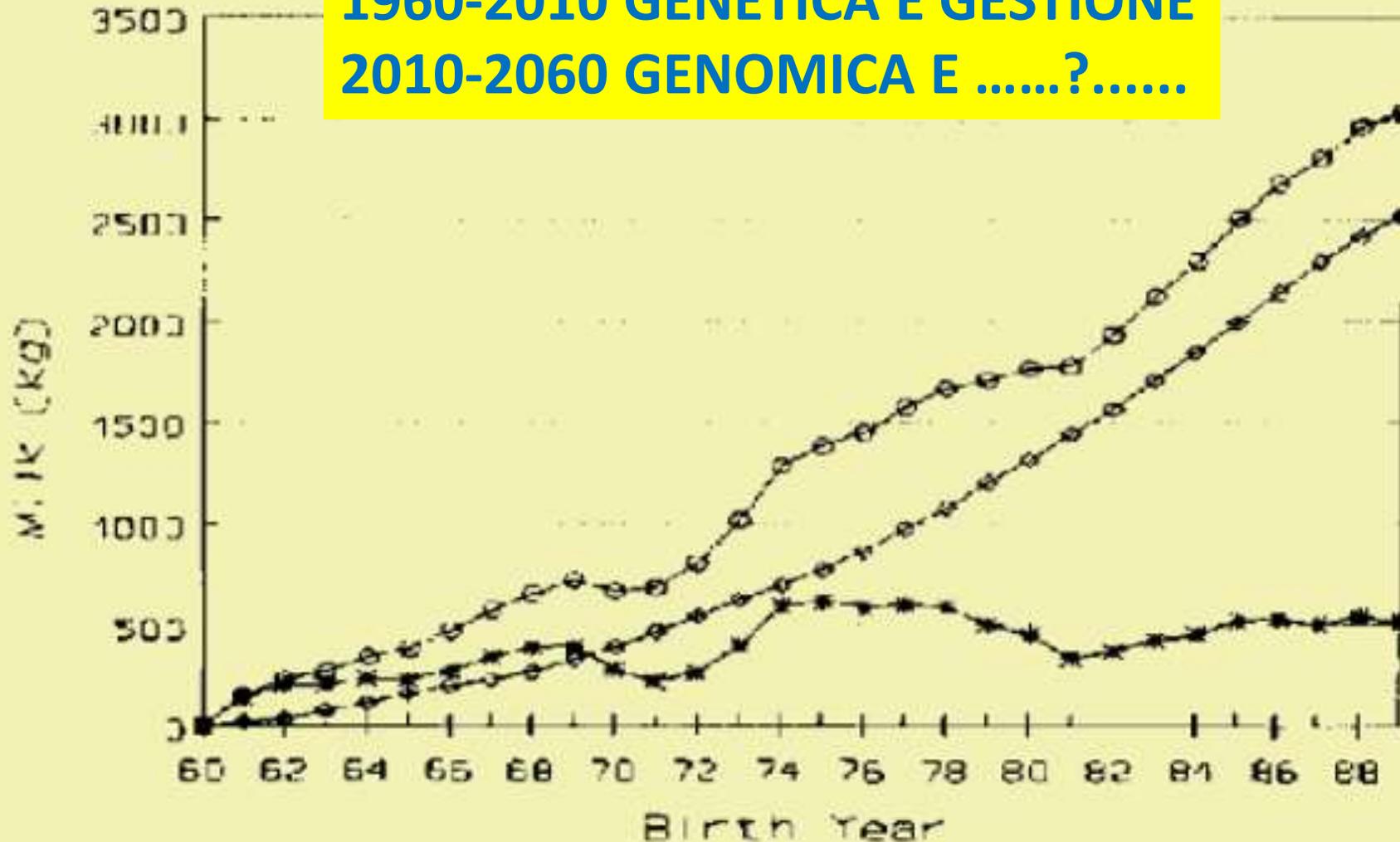


Grafico 1

TREND PRODUZIONE LATTE NEGLI STATI UNITI: TOTALI (O), MIGLIORAMENTO GENETICO (◇), E GESTIONE AZIENDALE (*) - Journal of Dairy Science Vol. 76, No. 10, 1983

1960-2010 GENETICA E GESTIONE
2010-2060 GENOMICA E?.....



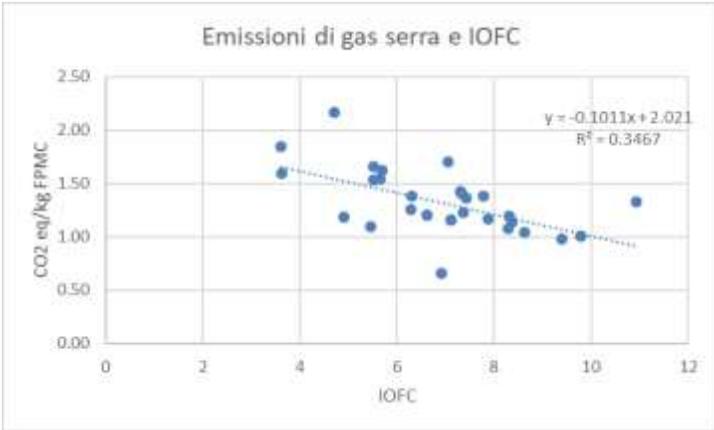
*controllo
di
gestione!*

Controllo Indice di conversione e IOFC giornalieri

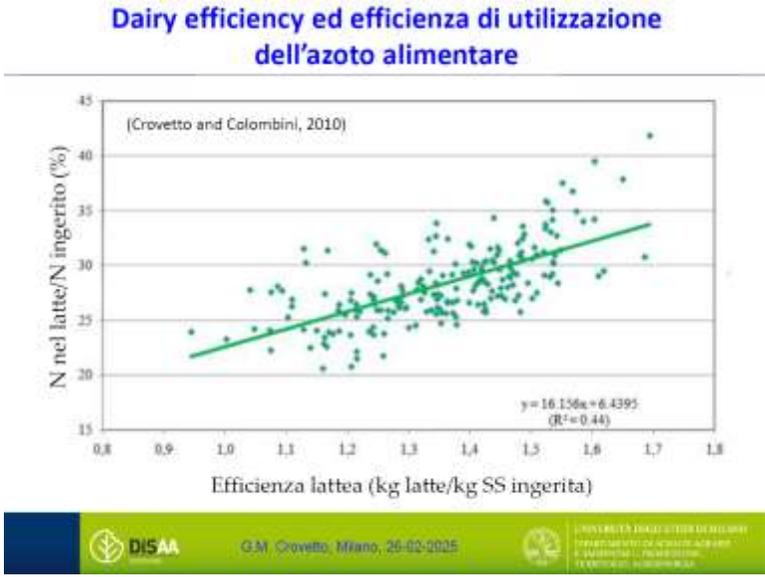
Autocontrollo giornaliero del sistema alimentare												
Data	N° vacche in latte	quantità unifeed scaricata Kg	quantità unifeed avanzata Kg	ss razione	costo razione euro per kg/ss	kg SSI	KG latte venduto giornaliero	KG latte/vacca nel frigo	Ricavo del latte al KG	Rapporto latte/SSI	Euro IOFC vacca al giorno	Euro IOFC stalla al giorno
01/08/15	200	9300	50	52,0%	0,2940	24,05	7749,7	39,9	0,3850	1,66	8,31	1661,78
02/08/15	200	9300	50	52,0%	0,2940	24,05	7788,9	40,1	0,3850	1,67	8,39	1677,31
03/08/15	201	9300	80	52,0%	0,2940	23,85	7821,8	40,1	0,3850	1,68	8,43	1694,51
04/08/15	200	9320	60	52,0%	0,2940	24,08	8016,5	41,3	0,3850	1,72	8,83	1766,13
05/08/15	201	9504	545	52,0%	0,2940	23,18	7971,2	40,5	0,3850	1,75	8,76	1761,56
06/08/15	202	9525	540	52,0%	0,2940	23,13	8006,2	39,8	0,3850	1,72	8,54	1724,09
07/08/15	202	9530	300	52,0%	0,2940	23,76	7971,2	39,9	0,3850	1,68	8,36	1688,51
08/08/15	204	9450	400	52,0%	0,2940	23,07	7865,1	39,3	0,3850	1,70	8,36	1705,05
09/08/15	203	9430	450	52,0%	0,2940	23,00	7749,7	38,7	0,3850	1,68	8,16	1655,53
10/08/15	203	9440	400	52,0%	0,2940	23,16	7805,3	39,6	0,3850	1,71	8,45	1714,55
11/08/15	205	9620	40	52,0%	0,2940	24,30	7865,1	38,9	0,3850	1,60	7,85	1608,44
12/08/15	205	9540	60	52,0%	0,2940	24,05	8152,5	40,0	0,3850	1,66	8,32	1704,78
13/08/15	205	9560	70	52,0%	0,2940	24,07	7749,7	38,0	0,3850	1,58	7,55	1547,44
14/08/15	206	9390	100	52,0%	0,2940	23,45	8263,7	40,3	0,3850	1,72	8,63	1776,79
15/08/15	207	9450	60	52,0%	0,2940	23,59	7876,4	38,6	0,3850	1,64	7,93	1641,47
16/08/15	207	9270	100	52,0%	0,2940	23,04	7971,2	39,1	0,3850	1,70	8,27	1712,12
17/08/15	193	9315	110	52,0%	0,2940	24,80	7599,3	40,0	0,3850	1,61	8,11	1564,68
18/08/15	193	9300	100	52,0%	0,2940	24,79	7766,2	40,9	0,3850	1,65	8,45	1630,70
19/08/15	194	9350	90	52,0%	0,2940	24,82	7522,1	39,8	0,3850	1,60	8,03	1556,95
20/08/15	194	9300	70	52,0%	0,2940	24,74	7704,4	41,0	0,3850	1,66	8,50	1649,78
21/08/15	194	9450	90	52,0%	0,2940	25,09	7658,1	40,7	0,3850	1,62	8,31	1611,49
22/08/15	195	9550	180	52,0%	0,2940	24,99	7727,1	40,9	0,3850	1,64	8,39	1636,87
MEDIE	201	9418	179	52,0%	0,2940	23,96	7845,5	39,9	0,3850	1,67	8,31	1667,75

UNA GARA DA NON PERDERE!!

Data	Vacche munte	di cui non nel frigo	quantità unifeed scaricata Kg	quantità unifeed avanzata Kg	% Quantità avanzata	quantità consumata Kg	ss razione	costo razione euro per kg/ss	kg SSI	kg SSI settiman.	Litri di latte venduto giornaliero	KG latte venduto giornaliero	KG latte/vacca nel frigo	Giorni Lattazione Medi	Ricavo del latte al KG	Indice di conversione	Costo vacca/gg alimentaz. Euro \$/vacca	Costo vacca/gg alimentaz. Euro /100KG	Euro IOFC vacca al giorno	Euro IOFC stalla al giorno
05/07/23	358	5	18595	0	0,0	18595,0	0,5500	0,3980	28,57	26,96	15200	15656,0	44,4	180	0,5400	1,55	11,37	25,64	12,58	4503,54
06/07/23	358	5	19019	0	0,0	19019,0	0,5500	0,3980	29,22	27,38	15137	15591,1	44,2	180	0,5400	1,51	11,63	26,33	12,22	4375,19
07/07/23	360	6	20276	0	0,0	20276,0	0,5500	0,3980	30,98	27,94	15395	15856,9	44,8	180	0,5400	1,45	12,33	27,52	11,86	4269,41
08/07/23	360	6	20042	100	0,5	19942,0	0,5500	0,3980	30,47	28,51	15683	16153,5	45,6	180	0,5400	1,50	12,13	26,57	12,52	4505,43
09/07/23	360	6	19345	800	4,1	18545,0	0,5500	0,3980	28,33	28,84	15508	15973,2	45,1	180	0,5400	1,59	11,28	24,99	13,09	4712,24
10/07/23	362	4	19100	950	5,0	18150,0	0,5500	0,3980	27,58	29,00	15717	16188,5	45,2	180	0,5400	1,64	10,98	24,27	13,44	4866,43
11/07/23	362	4	19223	700	3,6	18523,0	0,5500	0,3980	28,14	29,04	15730	16201,9	45,3	180	0,5400	1,61	11,20	24,75	13,24	4792,10
12/07/23	358	5	17023	900	5,3	16123,0	0,5500	0,3980	24,77	28,50	15253	15710,6	44,5	180	0,5400	1,80	9,86	22,15	14,17	5074,56



Progetto EULAT – Università di Milano



Michele Campiotti – dottore agronomo specialista allevamenti vacche da latte

UNA GARA DA NON PERDERE!!

Data	Vacche munte	di cui non nel frigo	quantità unifeed scaricata Kg	quantità unifeed avanzata Kg	% Quantità avanzata	quantità consumata Kg	ss razione	costo razione euro per kg/ss	kg SSI	kg SSI settiman.	Litri di latte venduto giornaliero	KG latte venduto giornaliero	KG latte/vacca nel frigo	Giorni Lattazione Medi	Ricavo del latte al KG	Indice di conversione	Costo vacca/gg alimentaz. Euro \$/vacca	Costo vacca/gg alimentaz. Euro /100KG	Euro IOFC vacca al giorno	Euro IOFC stalla al giorno
05/07/23	358	5	18595	0	0,0	18595,0	0,5500	0,3980	28,57	26,96	15200	15656,0	44,4	180	0,5400	1,55	11,37	25,64	12,58	4503,54
06/07/23	358	5	19019	0	0,0	19019,0	0,5500	0,3980	29,22	27,38	15137	15591,1	44,2	180	0,5400	1,51	11,63	26,33	12,22	4375,19
07/07/23	360	6	20276	0	0,0	20276,0	0,5500	0,3980	30,98	27,94	15395	15856,9	44,8	180	0,5400	1,45	12,33	27,52	11,86	4269,41
08/07/23	360	6	20042	100	0,5	19942,0	0,5500	0,3980	30,47	28,51	15683	16153,5	45,6	180	0,5400	1,50	12,13	26,57	12,52	4505,43
09/07/23	360	6	19345	800	4,1	18545,0	0,5500	0,3980	28,33	28,84	15508	15973,2	45,1	180	0,5400	1,59	11,28	24,99	13,09	4712,24
10/07/23	362	4	19100	950	5,0	18150,0	0,5500	0,3980	27,58	29,00	15717	16188,5	45,2	180	0,5400	1,64	10,98	24,27	13,44	4866,43
11/07/23	362	4	19223	700	3,6	18523,0	0,5500	0,3980	28,14	29,04	15730	16201,9	45,3	180	0,5400	1,61	11,20	24,75	13,24	4792,10
12/07/23	358	5	17023	900	5,3	16123,0	0,5500	0,3980	24,77	28,50	15253	15710,6	44,5	180	0,5400	1,80	9,86	22,15	14,17	5074,56



Conta ciò che si può contare,
misura ciò che è misurabile
e rendi misurabile ciò che non lo è.



Galileo Galilei
scienziato italiano

CONTROLLO DI GESTIONE!!!



Michele Campiotti – dottore agronomo specialista allevamenti vacche da latte

Progetto Allevamento Futuro: una proposta per tutti

- Gli allevatori, dotati di uno strumento agile di raccolta ed analisi dati, frutto di anni di studio, redigono il bilancio coadiuvati a distanza da consulenza tecnica specializzata
- I dati di tutto il gruppo vengono poi standardizzati ed elaborati in forma anonima in modo da ottenere un campione omogeneo confrontabile da cui estrarre riferimenti economici
- A ciascun partecipante vengono restituiti i valori di riferimento di tutto il gruppo, su tutti gli aspetti economico, patrimoniale e finanziario.



Michele Campiotti

Dottore Agronomo

Specialista allevamenti vacche da latte

michele.campiotti@gmail.com

<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>

<https://www.instagram.com/campiottidairyspecialist/>

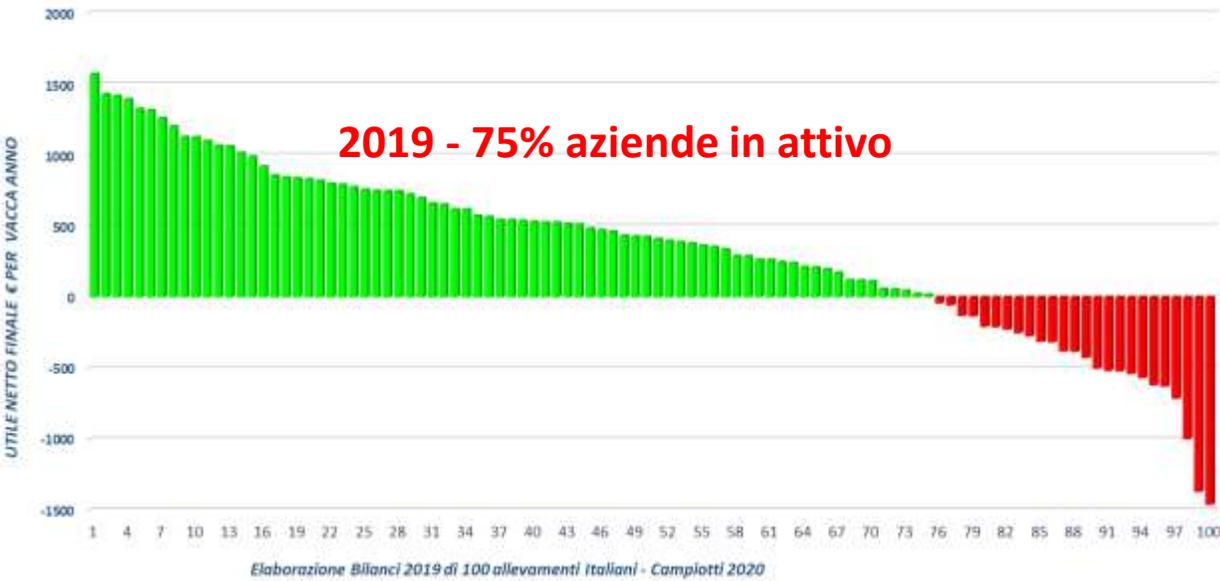
I bilanci aziendali sono un punto di vista privilegiato per capire cosa sta succedendo

Bovini da Latte	GEA - Gestione Economica Allevamento Ver. 7.03.2023 Progetto Allevamento Futuro - progettoallevamentofuturo@gmail.com
Azienda Agricola	anno analizzato: 2023
	
INSERIMENTO DATI PRINCIPALI	ALTRI INSERIMENTI E CHECK DATI
DATI AZIENDALI, TECNICI E AMBIENTALI	INVENTARIO SCORTE
ACQUISTI	MUTUI
VENDETE	DATI FINANZIARI
MANODOPERA	EFFICIENZA PRODUZIONI CAMPAGNA
AMMORTAMENTI	PRIMO CONTROLLO CONTO ECONOMICO
	ANALISI APPROFONDIRI DATI
	ANALISI DI BILANCIO
	INDICI TECNICO ECONOMICI
	MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO
	ANALISI MENSILE CONTO ECONOMICO
	ANALISI MENSILE FLUSSO DI CASSA

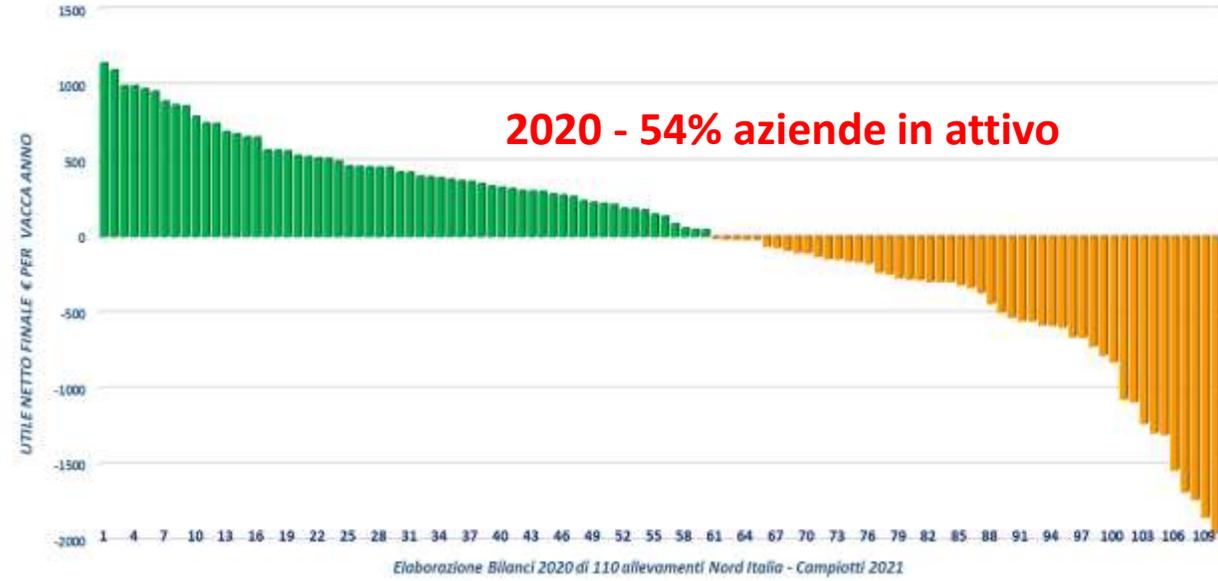
Nota bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente ai partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" che non hanno il diritto di diffonderlo a terzi. Utilizzandolo l'utente si impegna a rispettarne le regole, a gestire correttamente le informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anonima per gli studi di settore.



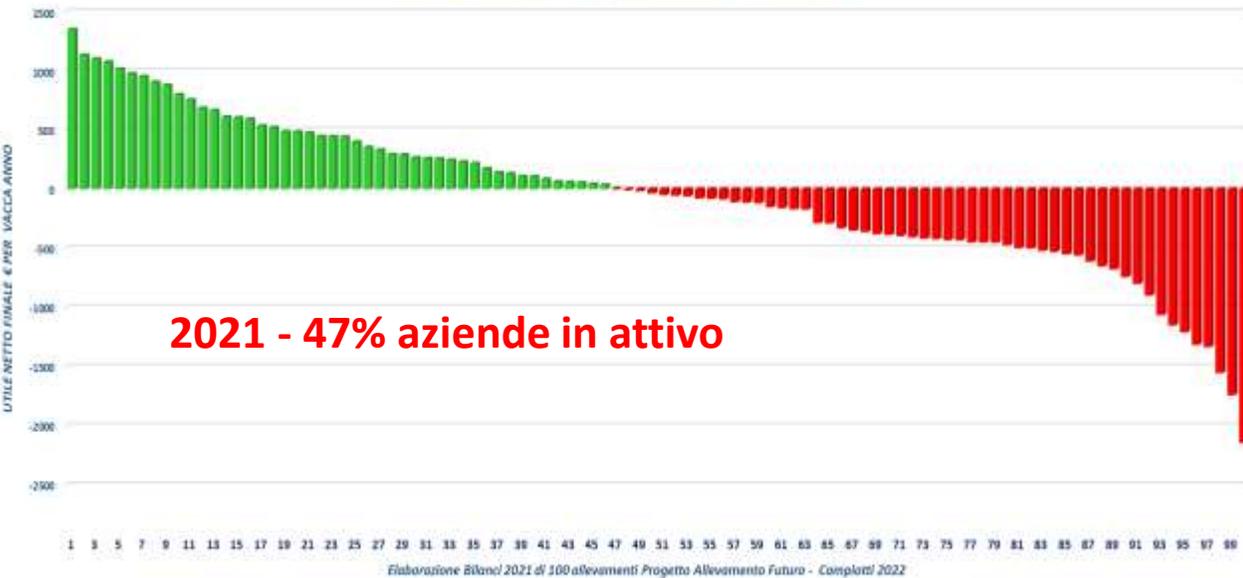
Utile Netto Finale - € Vacca Anno - Bilanci 2019



Utile Netto Finale - € Vacca Anno - Bilanci 2020



Utile Netto Finale - € Vacca Anno - Bilanci 2021



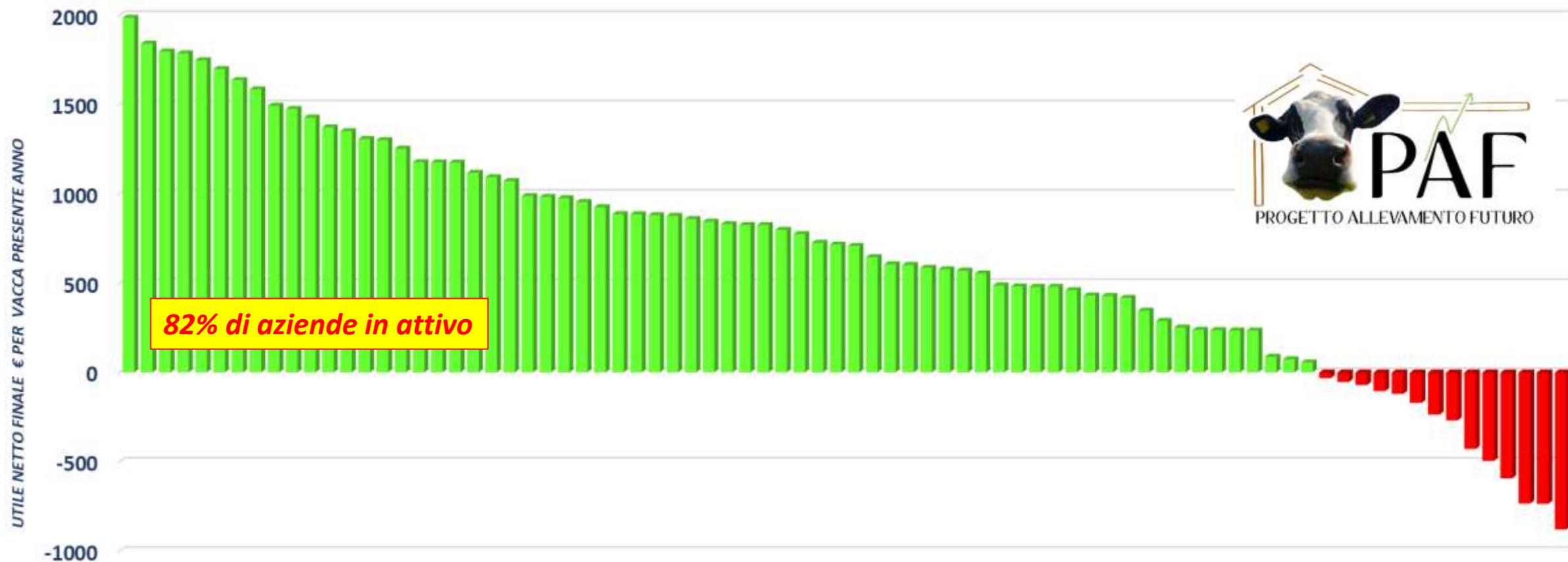
Utile Netto Finale - € Vacca Anno - Bilanci 2022





Gli allevamenti nello scenario reale: bilanci 2023

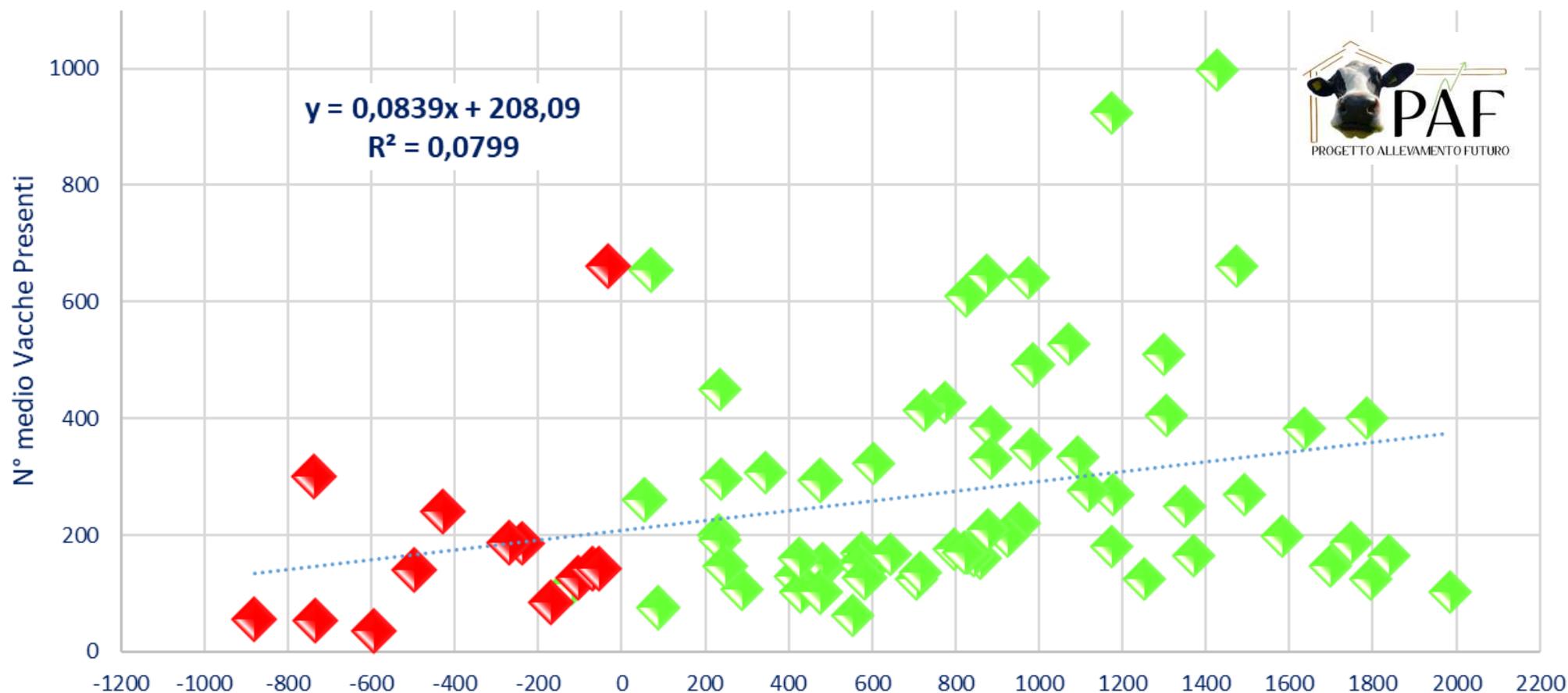
Utile Netto Finale - € Vacca Anno - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

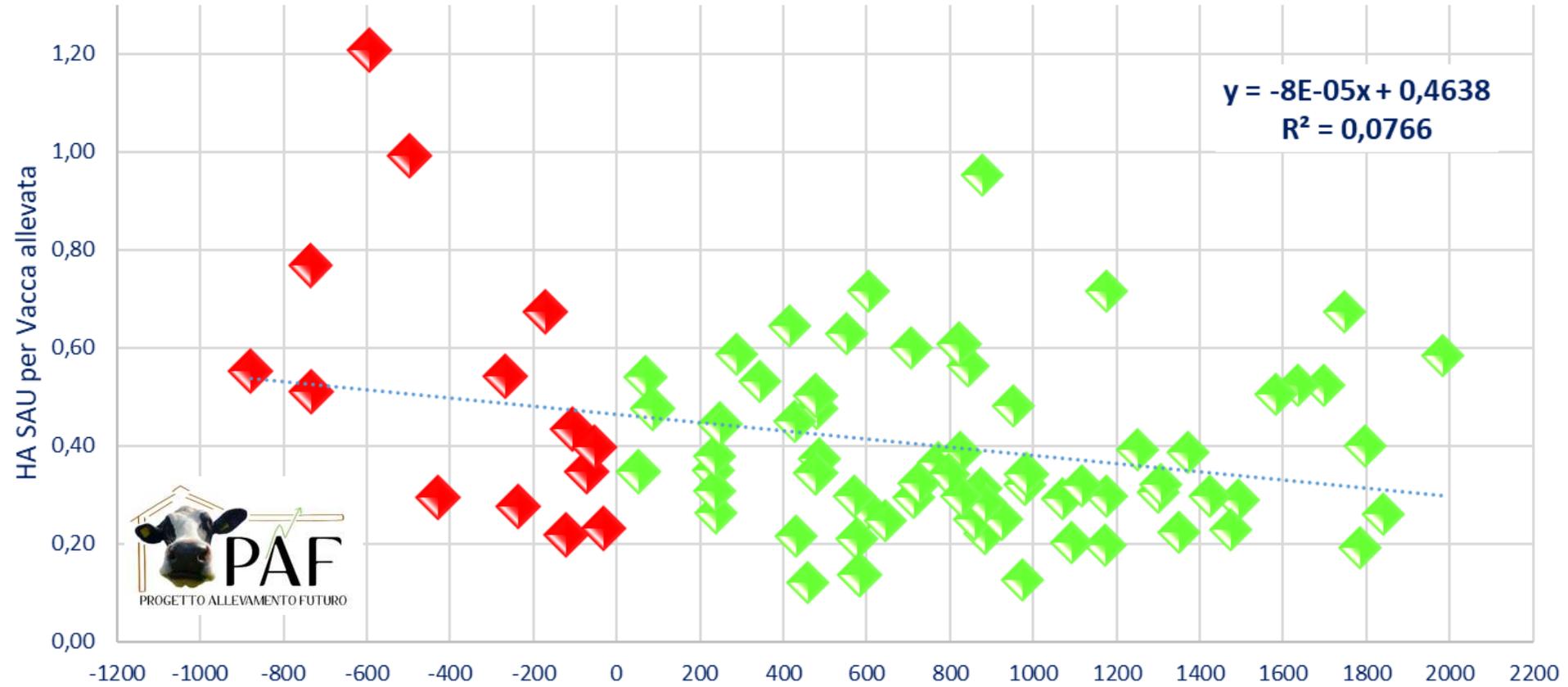
AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Utile netto per vacca	662,9	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

Vacche Allevate vs Utile Netto Finale per vacca anno - Bilanci 2023



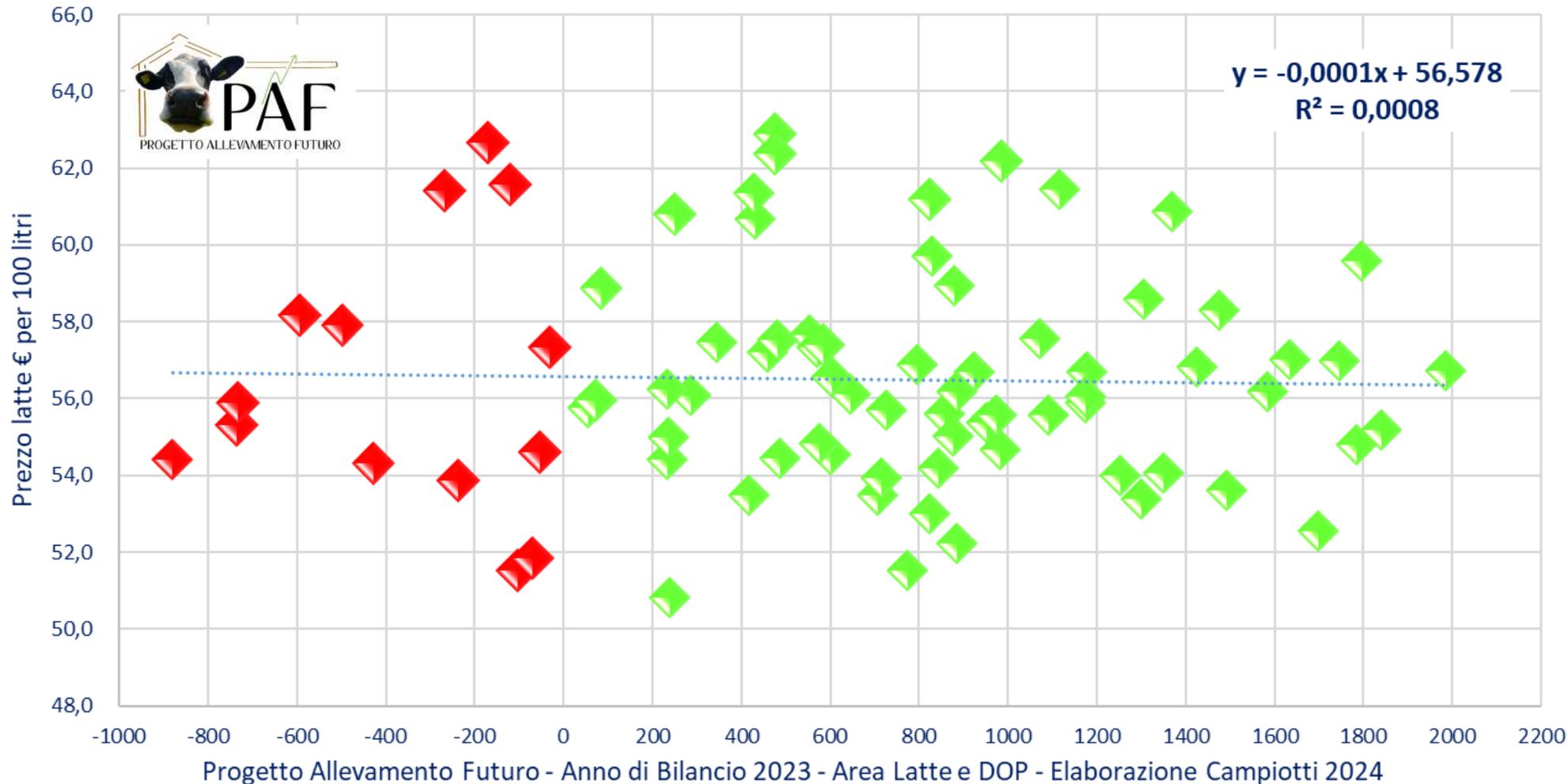
AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Vacche adulte presenti	264	184	34	996	195	73,9%	103	140	184	333	535
Utile netto per vacca	663	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

HA SAU per vacca vs Utile Netto finale per vacca - Bilanci 2023



AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
SAU per vacca	0,41	0,35	0,12	1,21	0,20	0,49	0,22	0,28	0,35	0,52	0,65
Utile netto per vacca	663	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

Prezzo Latte vs Utile Netto Finale per vacca anno - Bilanci 2023

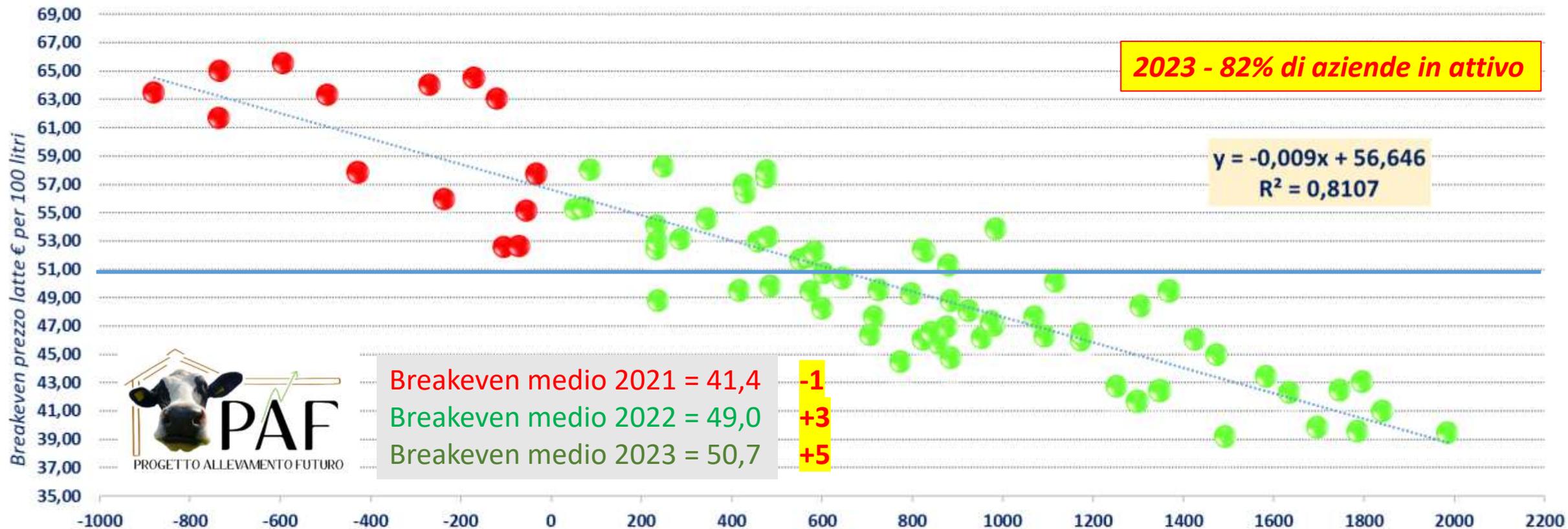


AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Prezzo latte €\HL senza IVA	56,5	56,1	50,8	62,9	2,8	0,1	53,5	54,5	56,1	57,7	61,2
Utile netto per vacca	663	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502



Breakeven prezzo latte € per 100 litri

Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Breakeven prezzo latte	50,7	49,7	39,2	65,5	6,6	12,9%	42,4	46,2	49,7	54,7	58,5
Utile netto per vacca	662,9	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

*La persona è il fattore più
incidente sul risultato
finale!*



- **Good to Great – Jim Collins** - Uno studio realizzato sulle prime 15 grandi imprese americane che sono riuscite a rimanere «prime» per più di quindici anni, ha concluso che il principale fattore di successo è stato il top manager.

- Nessuna di queste persone è stata un manager famoso, non ha scritto libri e non è stata sui giornali, ma tutte avevano una grandissima umiltà e una forte determinazione. Queste persone si sono addossate tutte le colpe delle disfunzioni aziendali e hanno riconosciuto ai loro collaboratori il merito dei successi:

- Si concepivano come chi aveva il compito di lavorare bene con le persone, perché erano convinti che era la gente che portava avanti l'azienda, non loro.

*La persona è il fattore più
incidente sul risultato
finale!*



**2 punti
decisivi:**

- 1. Il vantaggio
più grande
non è
sapere
come si fa
una cosa
giusta: è
farla.**

UN ESEMPIO: le 10 regole della Precision Feeding

1. Qualità degli alimenti assoluta e monitorata attentamente sia negli acquisti che nelle autoproduzioni
2. Monitoraggio dell'umidità degli ingredienti continua. Non caricare quantità troppo piccole.
3. Etichetta, numera e mantieni pulite ed in ordine tutte le derrate e le aree di deposito per evitare errori di miscelazione, distribuzione ed inutili sprechi.
4. Non riempire eccessivamente il carro unifeed, ciò causa un'inefficiente e inaccurata miscelazione con una maggiore possibilità di caduta della miscelata e di spreco della stessa.
5. Evita di miscelare eccessivamente il TMR che potrebbe diventare troppo corto o perdere efficacia ruminativa. Studia al meglio l'ordine di carico degli alimenti.
6. Avere bilance accurate e precise è decisivo. Controlla l'accuratezza delle pesa due o tre volte all'anno. Controlla l'accuratezza della miscelazione all'inizio ed alla fine dello scarico: è costante?
7. Distribuisci l'unifeed nel 100% dello spazio disponibile nella mangiatoia. Sembra facile: ma viene fatto?
8. Cerca di distribuire la miscelata sempre alla stessa ora in ciascun gruppo. Il momento migliore è all'uscita della mungitura.
9. Gli avanzi, che ci devono essere sempre, dovrebbero essere uguali all'unifeed appena distribuito.
10. Spingi vicino agli animali la miscelata più spesso possibile, almeno 6 volte al giorno.

Precision feeding ... alcune domande

- ❑ TUTTI NOI sappiamo queste regole
- ❑ Ma in quante delle nostre aziende questi 10 punti sono tutti attuati e ripetibili in modo da minimizzare la variazione?
- ❑ Quali strumenti usiamo per la verifica condividendoli con lo staff?
- ❑ Quando è l'ultima volta che li abbiamo controllati tutti e dieci?
- ❑ E' necessaria la vostra presenza o c'è un autocontrollo reale in azienda su questi punti?
- ❑ C'è traccia del controllo fatto e avvenuto?
- ❑ Quali sono i tempi di controllo e di correzione degli errori?

*La persona è il fattore più
incidente sul risultato
finale!*



2 punti decisivi:

2. Quando si è deciso di farla è necessario verificare se quello che si sta facendo corrisponde a quello che si voleva fare

Controllo Indice di conversione e IOFC giornalieri

Autocontrollo giornaliero del sistema alimentare												
Data	N° vacche in latte	quantità unifeed scaricata Kg	quantità unifeed avanzata Kg	ss razione	costo razione euro per kg/ss	kg SSI	KG latte venduto giornaliero	KG latte/vacca nel frigo	Ricavo del latte al KG	Rapporto latte/SSI	Euro IOFC vacca al giorno	Euro IOFC stalla al giorno
01/08/15	200	9300	50	52,0%	0,2940	24,05	7749,7	39,9	0,3850	1,66	8,31	1661,78
02/08/15	200	9300	50	52,0%	0,2940	24,05	7788,9	40,1	0,3850	1,67	8,39	1677,31
03/08/15	201	9300	80	52,0%	0,2940	23,85	7821,8	40,1	0,3850	1,68	8,43	1694,51
04/08/15	200	9320	60	52,0%	0,2940	24,08	8016,5	41,3	0,3850	1,72	8,83	1766,13
05/08/15	201	9504	545	52,0%	0,2940	23,18	7971,2	40,5	0,3850	1,75	8,76	1761,56
06/08/15	202	9525	540	52,0%	0,2940	23,13	8006,2	39,8	0,3850	1,72	8,54	1724,09
07/08/15	202	9530	300	52,0%	0,2940	23,76	7971,2	39,9	0,3850	1,68	8,36	1688,51
08/08/15	204	9450	400	52,0%	0,2940	23,07	7865,1	39,3	0,3850	1,70	8,36	1705,05
09/08/15	203	9430	450	52,0%	0,2940	23,00	7749,7	38,7	0,3850	1,68	8,16	1655,53
10/08/15	203	9440	400	52,0%	0,2940	23,16	7805,3	39,6	0,3850	1,71	8,45	1714,55
11/08/15	205	9620	40	52,0%	0,2940	24,30	7865,1	38,9	0,3850	1,60	7,85	1608,44
12/08/15	205	9540	60	52,0%	0,2940	24,05	8152,5	40,0	0,3850	1,66	8,32	1704,78
13/08/15	205	9560	70	52,0%	0,2940	24,07	7749,7	38,0	0,3850	1,58	7,55	1547,44
14/08/15	206	9390	100	52,0%	0,2940	23,45	8263,7	40,3	0,3850	1,72	8,63	1776,79
15/08/15	207	9450	60	52,0%	0,2940	23,59	7876,4	38,6	0,3850	1,64	7,93	1641,47
16/08/15	207	9270	100	52,0%	0,2940	23,04	7971,2	39,1	0,3850	1,70	8,27	1712,12
17/08/15	193	9315	110	52,0%	0,2940	24,80	7599,3	40,0	0,3850	1,61	8,11	1564,68
18/08/15	193	9300	100	52,0%	0,2940	24,79	7766,2	40,9	0,3850	1,65	8,45	1630,70
19/08/15	194	9350	90	52,0%	0,2940	24,82	7522,1	39,8	0,3850	1,60	8,03	1556,95
20/08/15	194	9300	70	52,0%	0,2940	24,74	7704,4	41,0	0,3850	1,66	8,50	1649,78
21/08/15	194	9450	90	52,0%	0,2940	25,09	7658,1	40,7	0,3850	1,62	8,31	1611,49
22/08/15	195	9550	180	52,0%	0,2940	24,99	7727,1	40,9	0,3850	1,64	8,39	1636,87
MEDIE	201	9418	179	52,0%	0,2940	23,96	7845,5	39,9	0,3850	1,67	8,31	1667,75

Per dirigere un'impresa cosa sono più importanti?

CAPACITA' TECNICHE

(alimentazione, riproduzione, ecc..)

CAPACITA' DIRETTIVE

(organizzazione del lavoro)



Cos'è il controllo di gestione?



Una grande opportunità per l'azienda da latte!



Qualunque azienda, sia che produca automobili, computer, o salumi deve porsi degli **obiettivi** da raggiungere se vuole fare meglio domani quello che fa bene oggi.



La **pianificazione** è il processo attraverso il quale si decidono oggi le azioni da intraprendere per raggiungere gli obiettivi desiderati.

Il **Controllo di Gestione** è il processo attraverso il quale si cerca di verificare che le azioni intraprese permettano di raggiungere dei risultati parziali (per area, per prodotto, per cliente) che siano in linea con il raggiungimento degli obiettivi definiti nel processo di pianificazione.



Non si può fare quindi un vero controllo di gestione se non si fissano degli obiettivi e non si creano degli **indicatori** che traccino la direzione da seguire.



Sequenza logica del Controllo di Gestione :

- 1. Fissare un obiettivo**
- 2. Creare uno strumento operativo che mi consenta di verificare se l'azienda sta tendendo all'obiettivo definito**
- 3. Monitorare costantemente quello che succede rispetto a quello che volevo che succedesse**
- 4. Analizzare le differenze e imparare per capire cosa va modificato**

Come applicarlo in allevamento?





*Quali sono le
caratteristiche
della mia
azienda?*

Perché Il bilancio è necessario per l'azienda del futuro?





di Angelo Frascarelli

Università di Perugia
e membro del Comitato
scientifico di Terra e Vita
angelo.frascarelli@unipg.it

LA CONTABILITÀ DEL CASSETTO È PERICOLOSA

Molti agricoltori provano repulsione nei fare i conti economici. Eppure l'agricoltore è un imprenditore, anche se lavora da solo nella sua impresa, è colui che organizza i fattori della produzione, effettua le scelte e si assume il rischio di impresa.

Come fa l'imprenditore a fare scelte corrette senza un efficace sguardo ai conti economici?

Molti agricoltori dedicano tanto tempo al lavoro nei campi o negli allevamenti, ma non conoscono la redditività delle loro attività aziendali e del loro lavoro. O meglio, fanno la contabilità del cassetto: vedono quanti soldi sono rimasti nel cassetto (o nel conto corrente) alla fine dell'anno.

La contabilità del cassetto è pericolosissima, soprattutto per gli imprenditori che investono. Ho visto molti agricoltori che hanno fatto investimenti con la contabilità del cassetto e sono andati in crisi di reddito e di liquidità, hanno depauperato il loro patrimonio. Senza un'attenzione alle scelte, l'impresa può divorare il capitale anziché crearlo.

La maggior parte degli agricoltori italiani – ancora oggi – non possiede dati adeguati per misurare la redditività.

Osservo che spesso molti agricoltori producono come se giocassero al "superenalotto": vanno a tentativi, sperando nella sorte. L'esenzione dall'obbligo di tenuta delle scritture contabili in agricoltura accentua questa situazione. Le imprese di tutti i settori produttivi hanno un proprio commercialista di fiducia.

In agricoltura non è così!

Ogni agricoltore ha la necessità di avere un bilancio: è lo strumento con cui l'imprenditore mette al corrente tutti gli interessati (banche, fornitori, ecc), compreso se stesso, della gestione della propria impresa; consente la ricognizione degli aspetti patrimoniali e finanziari, di calcolare la differenza tra attività e passività, di ponderare

gli investimenti. Eppure - si dirà - tante aziende agricole vanno avanti da 50 anni senza avere un bilancio e con la contabilità del cassetto. È vero! Ma oggi i mutamenti della tecnologia, dei mercati e dei consumi sono velocissimi e, se vogliamo continuare a fare gli agricoltori, è necessario trovare strategie di successo e conoscere i conti. Che fare?

In primo luogo, occorre definire le proprie strategie aziendali: cosa succederà nei prossimi anni? cosa fanno i migliori imprenditori? dove siamo e cosa possiamo fare noi? quali clienti vogliamo servire? la finanza ci assiste? se no, come dobbiamo agire?

In secondo luogo, occorre un'attenta valutazione economica della situazione aziendale: quanto mi costa la coltura? quanto una tonnellata di prodotto? a quanto ammontano i miei costi fissi e variabili?

I conti vanno fatti sulla media di cinque anni, non su uno-due anni, con uno sguardo al futuro. Se, i conti economici sono negativi, occorre cambiare strategia aziendale. Esistono alternative, bisogna cercarle, imitando gli agricoltori più innovativi; in alcuni casi bisogna anche decidere di smettere. Il futuro passa attraverso la lettura attenta della realtà. È un periodo di grande selezione; molti si troveranno in difficoltà, ma le imprese, quelle vere, troveranno il modo di evolvere i processi produttivi e gestire il mercato.

Bisogna misurare la redditività aziendale complessiva e di ogni attività aziendale (colture, allevamenti, attività connesse) e soprattutto misurare la redditività del proprio lavoro. Spesso gli agricoltori commettono l'errore di non considerare la remunerazione del proprio lavoro. Invece ogni agricoltore deve stabilire quanto vale il proprio lavoro in azienda; pagare se stesso prima di tutto! ■

La contabilità del cassetto è pericolosa

Come fa l'imprenditore a fare scelte corrette senza un efficace sguardo ai conti economici?

Molti agricoltori dedicano tanto tempo al lavoro nei campi o negli allevamenti, ma non conoscono la redditività delle loro attività aziendali e del loro lavoro. O meglio, fanno la contabilità del cassetto: vedono quanti soldi sono rimasti nel cassetto (o nel conto corrente) alla fine dell'anno.

La contabilità del cassetto è pericolosissima, soprattutto per gli imprenditori che investono. Ho visto molti agricoltori che hanno fatto investimenti con la contabilità del cassetto e sono andati in crisi di reddito e di liquidità, hanno depauperato il loro patrimonio. Senza un'attenzione alle scelte, l'impresa può divorare il capitale anziché crearlo.

Contabilità del cassetto: perché è pericolosa?



Cassa

Carica tutte le partite aperte dei clienti
Carica tutte le partite aperte dei fornitori
filtri
Esci ed aggiorna

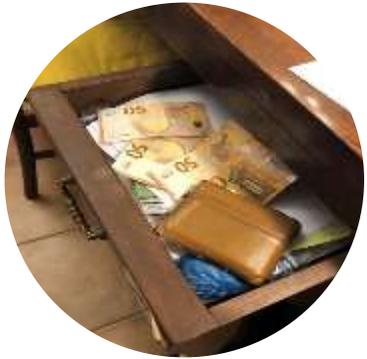
	Descrizione	Data reg.	Num. doc.	Caus. contabile	Importo registrazione
MT	Locazioni operative	15/07/2012		FA07	425,00
1GB	Acquisto	02/01/2013		FA	825,20
MT	Acquisto	02/01/2013		FA	757,76
1GB	Acquisto	02/01/2013		FA	68,90
1GB	Abbonamenti	05/01/2013		FA	277,09
1GB	Acquisto	30/01/2013		FA	695,40
1GB	Acquisto	31/01/2013		FA	601,14
GB	Fatture	31/01/2013		FA	468,01
9	Acquisto	31/01/2013		FA	434,8
	Acquisto	31/01/2013		FA	127
	Abbonamenti	31/01/2014		FA07	
	Form.fatt.da ricev.altro	31/01/2014		FA52	
	Acquisto di materie prime	31/12/2011		FA	
	Sim.iniziali mat.prime	02/01/2011		AL04	
	ipendi	31/12/2011		AL04	
		31/12/2011			

Conto corrente



Mix di vario tipo

Contabilità del cassetto: perché è pericolosa?



- Guardando solo il conto in banca non puoi capire dove stai facendo bene e dove stai facendo male e quindi non puoi né migliorarti, né vedere dove andare ad incidere o cosa correggere, né misurare un eventuale miglioramento.

Descrizione	Data	Numero	Debiti/Crediti	Importo
Conto corrente	1/1/2014	100		100,00
Assegni	1/1/2014	10		10,00
Tassa	1/1/2014	11		11,00
Spese	1/1/2014	12		12,00
Interessi	1/1/2014	13		13,00
Spese	1/1/2014	14		14,00
Spese	1/1/2014	15		15,00
Spese	1/1/2014	16		16,00
Spese	1/1/2014	17		17,00
Spese	1/1/2014	18		18,00
Spese	1/1/2014	19		19,00
Spese	1/1/2014	20		20,00
Spese	1/1/2014	21		21,00
Spese	1/1/2014	22		22,00
Spese	1/1/2014	23		23,00
Spese	1/1/2014	24		24,00
Spese	1/1/2014	25		25,00
Spese	1/1/2014	26		26,00
Spese	1/1/2014	27		27,00
Spese	1/1/2014	28		28,00
Spese	1/1/2014	29		29,00
Spese	1/1/2014	30		30,00
Spese	1/1/2014	31		31,00
Spese	1/1/2014	32		32,00
Spese	1/1/2014	33		33,00
Spese	1/1/2014	34		34,00
Spese	1/1/2014	35		35,00
Spese	1/1/2014	36		36,00
Spese	1/1/2014	37		37,00
Spese	1/1/2014	38		38,00
Spese	1/1/2014	39		39,00
Spese	1/1/2014	40		40,00
Spese	1/1/2014	41		41,00
Spese	1/1/2014	42		42,00
Spese	1/1/2014	43		43,00
Spese	1/1/2014	44		44,00
Spese	1/1/2014	45		45,00
Spese	1/1/2014	46		46,00
Spese	1/1/2014	47		47,00
Spese	1/1/2014	48		48,00
Spese	1/1/2014	49		49,00
Spese	1/1/2014	50		50,00
Spese	1/1/2014	51		51,00
Spese	1/1/2014	52		52,00
Spese	1/1/2014	53		53,00
Spese	1/1/2014	54		54,00
Spese	1/1/2014	55		55,00
Spese	1/1/2014	56		56,00
Spese	1/1/2014	57		57,00
Spese	1/1/2014	58		58,00
Spese	1/1/2014	59		59,00
Spese	1/1/2014	60		60,00
Spese	1/1/2014	61		61,00
Spese	1/1/2014	62		62,00
Spese	1/1/2014	63		63,00
Spese	1/1/2014	64		64,00
Spese	1/1/2014	65		65,00
Spese	1/1/2014	66		66,00
Spese	1/1/2014	67		67,00
Spese	1/1/2014	68		68,00
Spese	1/1/2014	69		69,00
Spese	1/1/2014	70		70,00
Spese	1/1/2014	71		71,00
Spese	1/1/2014	72		72,00
Spese	1/1/2014	73		73,00
Spese	1/1/2014	74		74,00
Spese	1/1/2014	75		75,00
Spese	1/1/2014	76		76,00
Spese	1/1/2014	77		77,00
Spese	1/1/2014	78		78,00
Spese	1/1/2014	79		79,00
Spese	1/1/2014	80		80,00
Spese	1/1/2014	81		81,00
Spese	1/1/2014	82		82,00
Spese	1/1/2014	83		83,00
Spese	1/1/2014	84		84,00
Spese	1/1/2014	85		85,00
Spese	1/1/2014	86		86,00
Spese	1/1/2014	87		87,00
Spese	1/1/2014	88		88,00
Spese	1/1/2014	89		89,00
Spese	1/1/2014	90		90,00
Spese	1/1/2014	91		91,00
Spese	1/1/2014	92		92,00
Spese	1/1/2014	93		93,00
Spese	1/1/2014	94		94,00
Spese	1/1/2014	95		95,00
Spese	1/1/2014	96		96,00
Spese	1/1/2014	97		97,00
Spese	1/1/2014	98		98,00
Spese	1/1/2014	99		99,00
Spese	1/1/2014	100		100,00

- Non puoi misurare, né prevedere correttamente nemmeno il flusso di cassa e non puoi neanche immaginare l'andamento gestionale e la redditività della tua azienda.



- Non ti è possibile fare nessuna programmazione, che ti aiuti a definire un percorso di massima e ti aiuti ad intervenire per tempo nelle situazioni delicate.

Un esempio semplice:

Utilizzare la «contabilità del cassetto»
guardando solo a entrate e uscite monetarie
è come guidare una macchina nel cui cruscotto
funziona solo l'indicatore della benzina



***Anche Il bilancio
aziendale è più
complesso:
ma questa
complessità è la
vera amica
dell'imprenditore***



Occorre capire il valore della complessità del bilancio

*Flusso
di Cassa*



Flusso di cassa netto

*Dimensione Finanziaria
(entrate e uscite)*

*Conto
Economico*



Utile netto

*Dimensione Economica
(ricavi e costi)*

*Stato
Patrimoniale*



Capitale Investito

*Dimensione Patrimoniale
(attivo e passivo)*

Occorre capire il valore delle differenze

DIMENSIONE ECONOMICA – CONTO ECONOMICO E UTILE NETTO:

- L'Utile Netto è il risultato finale del Conto Economico che ha l'importante scopo di valutare il **risultato finale della gestione annuale.**
- Considera solo i costi e i ricavi relativi a quell'anno di attività a prescindere dalla data del loro incasso o pagamento.
- Tiene conto sia di alcuni costi espliciti che impliciti (costi che non generano uscite monetarie immediate).
- Tra questi ultimi fondamentali sono gli ammortamenti (deprezzamento dei beni legato ad un anno del loro utilizzo).



Occorre capire il valore delle differenze

DIMENSIONE FINANZIARIA – FLUSSO DI CASSA e LIQUIDITA':



- Il flusso di cassa, (cash flow), sta ad indicare le variazioni in positivo e in negativo della liquidità per effetto della gestione, in un determinato periodo: si tratta infatti della ricostruzione dei flussi monetari, quindi della **differenza tra tutte le entrate e le uscite monetarie di una azienda.**
- Se è positiva si rileva la disponibilità finanziaria per l'azienda all'interno del periodo di riferimento, mentre invece se negativa significa che sono state assorbite più risorse di quanto non ne siano entrate.

Occorre capire il valore delle differenze

DIMENSIONE PATRIMONIALE – STATO PATRIMONIALE E INDICI DI REDDITIVITA':



- Qualsiasi attività economica implica l'utilizzo di un capitale. Questo capitale viene "fotografato" alla fine dell'anno nelle attività dello Stato Patrimoniale (importante elemento del bilancio aziendale).
- Generalmente per redditività di un'azienda agricola si intende il rendimento annuale del capitale di proprietà dell'imprenditore.
- Per calcolarlo: $ROE \text{ (Return on Equity)} = \text{Utile netto} \backslash \text{Capitale di Proprietà}$.

NEL CALCIO:.....



per capire servono punti di vista diversi

IN AZIENDA:.....

Bovini da Latte		
GEA - Gestione Economica Allevamento Ver. 2/20 2019		
Azienda Sperimentale di C.S.		anno esercizio: 2019
DEBITI AZIENDALI E DATI TECNICI	GESTIONE STRAORDINARIA	PRIMA NOTA C.E.
ACQUISTI	DATI FINANZIARI	BILANCIO DI BILANCIO
VENDE	INVENTARI AZIENDA	INDICI TECNICI ECONOMICI
MANCIPAZIONE	INTRA	INDICI ECONOMICI FINANZIARI
MANCIPAZIONE	CHIEDI BANCAR	EFFICIENZA PRODUZIONI AGRICOLE

Schema Stato patrimoniale

Attivo	
A) Crediti verso soci per versamenti ancora...	
B) Immobilizzazioni	
C) Attivo circolante	
D) Ratei e risconti	
Passivo	
A) ...	
F) ...	
D) ...	
E) Ratei e risconti	

Stato Patrimoniale

Flusso di Cassa



CONTO ECONOMICO AL 31/12/201X

COSTI		RICAVI
acquisti di materie		vendita prodotti/servizi
acquisto di ... finiti		plusvalenze patrimoniali
lavoro ...		ricavi straordinari
one ...		fitti attivi
TFR		ricavi extra gestione
spese ...		
ammort ...		
pubblicità		
ononi finanziari		
assicurazioni		
fitti passivi		
altri costi		
imposte e tasse		
TOTALE COSTI		TOTALE RICAVI

Conto Economico

non è diverso

Previsione dei flussi di cassa

+ Cash Flow Positivo

Stagione: 2014-1 Primavera Estate
01 - Ordini di Collezione



- Cash Flow Negativo

Attenzione:.....



In Azienda abbiamo un grande vantaggio:

I punti di vista diversi possono essere usati non solo per capire cosa è successo, ma anche per comprendere cosa accadrà!

IN AZIENDA:.....



Schema stato patrimoniale	
Attivo	
A) Crediti verso soci per versamenti ascritti	
B) Immobilizzazioni	
C) Attivo circolante	
D) Ratei e riacconti	
Passivo	
A) Capitale	
B) Riserve	
C) Provviste	
D) Debiti verso banche	
E) Debiti verso fornitori	
F) Debiti verso istituti di credito e verso il fisco	
G) Debiti verso lavoro subordinato	
H) Debiti verso lavoro autonomo	
I) Debiti verso soci per versamenti dovuti	
J) Debiti verso soci per versamenti non dovuti	
K) Debiti verso istituti di credito e verso il fisco	
L) Debiti verso lavoro subordinato	
M) Debiti verso lavoro autonomo	
N) Debiti verso soci per versamenti dovuti	
O) Debiti verso soci per versamenti non dovuti	
P) Debiti verso istituti di credito e verso il fisco	
Q) Debiti verso lavoro subordinato	
R) Debiti verso lavoro autonomo	
S) Debiti verso soci per versamenti dovuti	
T) Debiti verso soci per versamenti non dovuti	
U) Debiti verso istituti di credito e verso il fisco	
V) Debiti verso lavoro subordinato	
W) Debiti verso lavoro autonomo	
X) Debiti verso soci per versamenti dovuti	
Y) Debiti verso soci per versamenti non dovuti	
Z) Debiti verso istituti di credito e verso il fisco	

CONTO ECONOMICO AL 31/12	
COSTI	
Acquisti di materie	
Acquisto di servizi	
Ammortamenti	
Costo del lavoro	
Costo del materiale	
Costo del personale	
Costo del trasporto	
Costo del riscaldamento	
Costo dell'energia elettrica	
Costo dell'acqua	
Costo del gas	
Costo del telefono	
Costo dell'Internet	
Costo della pubblicità	
Costo della manutenzione	
Costo delle assicurazioni	
Costo dei fitti passivi	
Costo degli altri costi	
Costo delle imposte e tasse	

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Flusso di Cassa

Previsione dei flussi di cassa

+ Cash Flow Positivo

Periodo: 2014-1 Primavera-Estate

1 - Ordini di Collezione

NEL CALCIO:.....



VAR

VAR



VAR



PERCHE' FLUSSO DI CASSA E UTILE NETTO NON COINCIDONO?

	FLUSSO DI CASSA		CONTO ECONOMICO
	ENTRATE MONETARIE		RICAVI
-	USCITE MONETARIE (*)	-	SPESE VARIABILI
		-	SPESE FISSE
		-	ALTRI COSTI DI GESTIONE (**)
=	FLUSSO DI CASSA NETTO	=	UTILE NETTO
	(*) (pagamento spese variabili e fisse che generano uscite monetarie, rimborso debiti bancari, investimenti)		(**) (ammortamenti, imposte, oneri finanziari, componenti straordinarie, ecc.)

TRE PRINCIPALI MOTIVI:

1. Diversa tempistica tra data fattura e momento del pagamento\incasso.
2. Differenza tra la modalità di pagamento di un bene pluriennale acquistato e il suo deprezzamento annuale (ammortamento).
3. Differenza tra effetto monetario di un finanziamento e il suo valore nel conto economico (interessi pagati per il denaro in prestito).



DIFFERENZE OPERATIVE: 4 CASI REALI

2018	AZIENDA 1	AZIENDA 2	AZIENDA 3	AZIENDA 4
FLUSSO DI CASSA NETTO	53.254	-33.927	77.780	24.169
UTILE NETTO	110.821	161.101	62.484	-11.648
ROE	12,80%	13,60%	1,36%	-0,25%

AZIENDA 1:

- Azienda abbastanza equilibrata.
- Il flusso di cassa annuale è positivo a fronte di un utile netto che è circa il doppio.
- La redditività è molto buona.
- È un'azienda ben gestita che, investendo in modo moderato nell'impresa e approfittando del periodo positivo, sta rientrando velocemente dai debiti contratti nel passato.

DIFFERENZE OPERATIVE: 4 CASI REALI

2018	AZIENDA 1	AZIENDA 2	AZIENDA 3	AZIENDA 4
FLUSSO DI CASSA NETTO	53.254	-33.927	77.780	24.169
UTILE NETTO	110.821	161.101	62.484	-11.648
ROE	12,80%	13,60%	1,36%	-0,25%

AZIENDA 2:

- Azienda un po' più sbilanciata ma molto aggressiva. Il flusso di cassa è negativo ma l'utile netto e redditività sono molto positivi.
- L'azienda è in continua espansione sia come strutture che come animali.
- Occorrerà valutare bene la previsione della liquidità, per non rischiare di trovarsi in difficoltà eccessiva qualora il prezzo del latte dovesse scendere.
- Questa è un'azienda molto interessante per la capacità di redditività e le potenzialità che possiede.

DIFFERENZE OPERATIVE: 4 CASI REALI

2018	AZIENDA 1	AZIENDA 2	AZIENDA 3	AZIENDA 4
FLUSSO DI CASSA NETTO	53.254	-33.927	77.780	24.169
UTILE NETTO	110.821	161.101	62.484	-11.648
ROE	12,80%	13,60%	1,36%	-0,25%

AZIENDA 3:

- Azienda con un flusso di cassa positivo, ma con redditività molto bassa.
- L'azienda dorme sonni tranquilli dal punto di vista del pagamento dei suoi conti, ma forse troppo. Si potrebbe essere più coraggiosi.
- In questo caso la "benzina" c'è, ma si schiaccia poco sull'acceleratore. È una situazione classica in aziende in attività da molto tempo.
- Sarebbe necessario riguardare l'azienda considerando nuovi investimenti che ridurrebbero il flusso di cassa, ma creerebbero basi migliori per il futuro.

DIFFERENZE OPERATIVE: 4 CASI REALI

2018	AZIENDA 1	AZIENDA 2	AZIENDA 3	AZIENDA 4
FLUSSO DI CASSA NETTO	53.254	-33.927	77.780	24.169
UTILE NETTO	110.821	161.101	62.484	-11.648
ROE	12,80%	13,60%	1,36%	-0,25%

AZIENDA 4:

- Caso molto interessante che, pur avendo un flusso di cassa positivo, si trova un utile netto negativo ed una redditività passiva.
- L'azienda ha tirato i remi in barca, usando scorte giacenti e vendendo animali.
- I costi espliciti (flussi monetari) sono diminuiti, ma non i costi totali e questa mentalità da ritirata non ha giovato all'efficienza aziendale.
- L'azienda anche in questo caso rischia di fermarsi ("pur avendo benzina").

QUAL'E' IL MODO PIU' UTILE DI USARE QUESTI PREZIOSI STRUMENTI?

1. Flusso di Cassa
2. Conto Economico
3. Stato Patrimoniale



USARE BENE GLI STRUMENTI: PREVISIONE CASH FLOW - 1° punto di vista

<i>Analisi preventiva Flusso di Cassa</i>	totale anno	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
TOTALE ENTRATE MONETARIE	€ 1.810	€ 147	€ 155	€ 151	€ 142	€ 139	€ 196	€ 154	€ 117	€ 138	€ 130	€ 173	€ 168
TOTALE USCITE MONETARIE	€ 1.847	€ 144	€ 145	€ 179	€ 153	€ 148	€ 143	€ 148	€ 123	€ 151	€ 167	€ 149	€ 197
FLUSSO DI CASSA NETTO	-€ 37	€ 3	€ 10	-€ 28	-€ 11	-€ 9	€ 53	€ 6	-€ 6	-€ 13	-€ 37	€ 24	-€ 29
Disponibilità conto corrente 31-12	€ 20	€ 23	€ 33	€ 5	-€ 6	-€ 15	€ 38	€ 44	€ 38	€ 25	-€ 12	€ 12	-€ 17

n.b. - I FLUSSI SONO ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO

Previsione Cash Flow 2018 dell'AZIENDA 2:

- Al netto delle improvvise variazioni dello scenario, l'azienda può essere in grado di prevedere con discreta attendibilità gli eventuali momenti di difficoltà (ad esempio il mese di aprile, maggio, ottobre e dicembre).
- L'imprenditore potrà gestire tali periodi mettendo in campo opportuni correttivi, così da continuare a rispettare gli impegni presi.

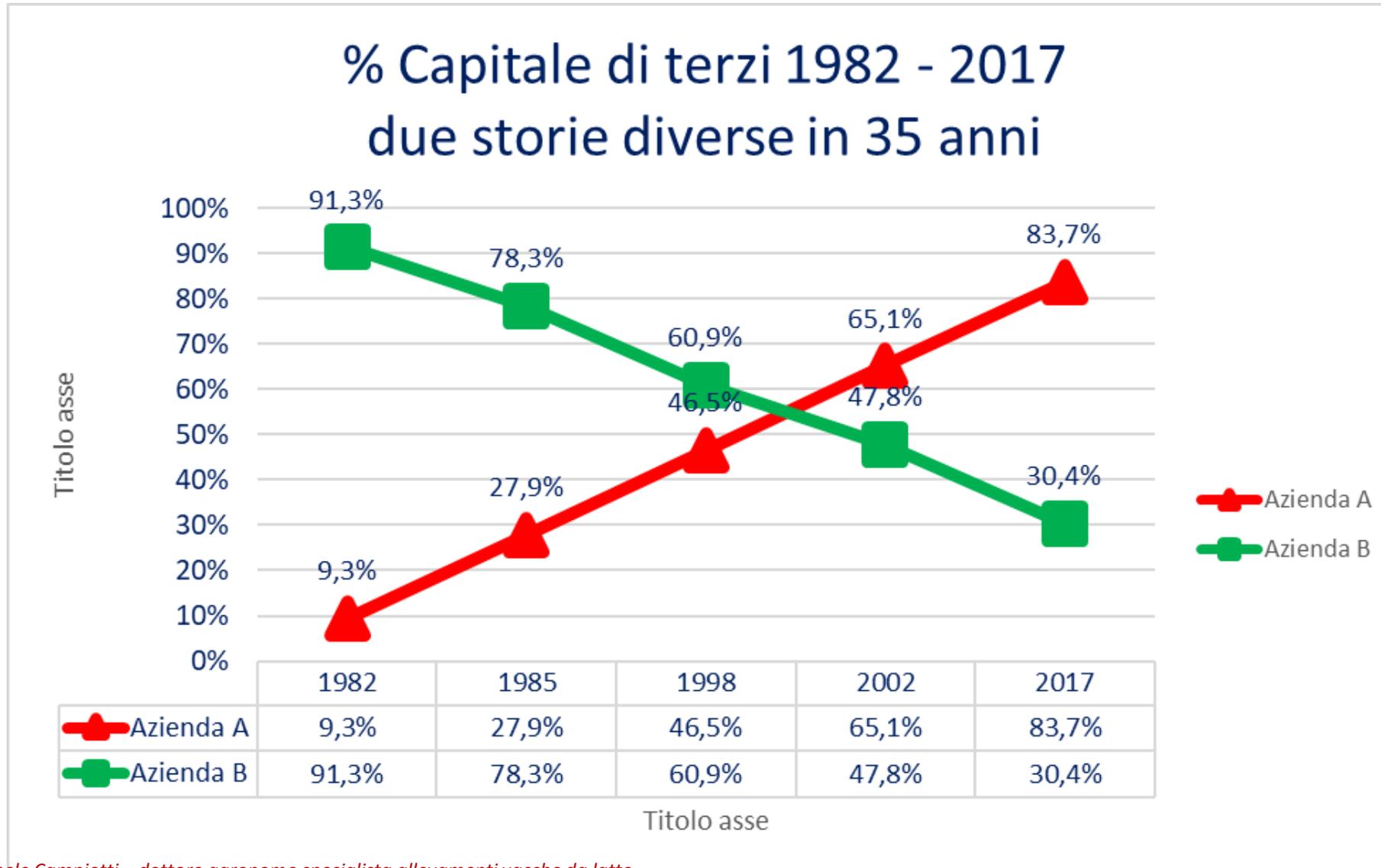
USARE BENE GLI STRUMENTI: PREVISIONE BUDGET e MARGINALITA' – 2° punto di vista

BILANCIO		2015	2016 prev	+ latte	+ vacche	- cellule	+ TUTTO
Breakeven		€ 30,4	€ 30,4	€ 29,1	€ 29,6	€ 29,4	€ 27,6
UTILE NETTO X VACCA ANNO		€ 442	€ 60	€ 210	€ 150	€ 205	€ 393
Vacche medie allevate		180	180	180	195	180	195
Latte Prodotto HL		18890	18890	20149	20464	19547	22380
Latte venduto per vacca		104,9	104,9	111,9	104,9	108,6	114,8
Ricavo latte per 100 lt senza IVA		€ 34,64	€ 31,00	€ 31,00	€ 31,00	€ 31,30	€ 31,00
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO							
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
1- ricavi delle vendite	<i>totale</i>	€ 769.762	€ 701.020	€ 740.059	€ 749.819	€ 732.251	€ 814.215
	<i>latte</i>	€ 654.332	€ 585.590	€ 624.629	€ 634.389	€ 616.821	€ 698.785
	<i>animali e vendite agricole</i>	€ 39.580	€ 39.580	€ 39.580	€ 39.580	€ 39.580	€ 39.580
	<i>pac e contributi</i>	€ 75.850	€ 75.850	€ 75.850	€ 75.850	€ 75.850	€ 75.850
PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE		€ 769.762	€ 701.020	€ 740.059	€ 749.819	€ 732.251	€ 814.215
B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE							
2- materie prime, di consumo e merci	<i>totale</i>	€ 427.561	€ 427.561	€ 435.561	€ 448.242	€ 427.561	€ 456.242
	<i>alimenti acquistati</i>	€ 227.695	€ 227.695	€ 235.695	€ 246.593	€ 227.695	€ 254.593
	<i>stalla, acqua ed energia</i>	€ 66.651	€ 66.651	€ 66.651	€ 66.651	€ 70.651	€ 70.651
	<i>medicinali</i>	€ 21.482	€ 21.482	€ 21.482	€ 23.265	€ 17.482	€ 19.265
	<i>agricoltura, manutenzione e contoterzismo</i>	€ 111.733	€ 111.733	€ 111.733	€ 111.733	€ 111.733	€ 111.733
3- servizi	<i>totale</i>	€ 18.262	€ 18.262	€ 18.262	€ 18.262	€ 18.262	€ 18.262
4- affitti	<i>totale</i>	€ 23.353	€ 23.353	€ 23.353	€ 23.353	€ 23.353	€ 23.353
VA: VALORE AGGIUNTO		€ 300.586	€ 231.844	€ 262.883	€ 259.961	€ 263.075	€ 316.357
5- costo della manodopera salariata	<i>totale</i>	€ 63.805	€ 63.805	€ 63.805	€ 63.805	€ 68.805	€ 68.805
MOL: MARGINE OPERATIVO LORDO		€ 236.781	€ 168.039	€ 199.078	€ 196.156	€ 194.270	€ 247.552
6- quote di ammortamento e assic.	<i>totale</i>	€ 44.282	€ 44.282	€ 48.282	€ 53.882	€ 44.282	€ 57.882
RO: REDDITO OPERATIVO		€ 192.499	€ 123.757	€ 150.796	€ 142.274	€ 149.988	€ 189.670
7- oneri finanziari (banca)	<i>totale</i>	€ 7.854	€ 7.854	€ 8.854	€ 7.854	€ 7.854	€ 8.854
8- gestione fiscale	<i>totale</i>	€ 881	€ 881	€ 881	€ 881	€ 881	€ 881
RN: REDDITO NETTO		€ 191.618	€ 122.876	€ 149.915	€ 141.393	€ 149.107	€ 188.789
9- manodopera fam, BF e CA	<i>totale</i>	€ 112.118	€ 112.118	€ 112.118	€ 112.118	€ 112.118	€ 112.118
UN: UTILE NETTO FINALE		€ 79.500	€ 10.758	€ 37.797	€ 29.275	€ 36.989	€ 76.671

Budget e Marginalità

- Usare il conto economico per effettuare bilanci preventivi (budget) e valutazione investimenti futuri (business plan).
- Rivalutazione delle previsioni 2 o 3 volte all'anno consentono azioni correttive.

USARE BENE GLI STRUMENTI: PREVISIONE DELL'ANDAMENTO DEL DEBITO – 3° punto di vista



Previsione dell'andamento del capitale di terzi (debito):

- Senza fare il bilancio aziendale è impossibile valutare correttamente il proprio debito ed il suo andamento.
- Così si corre il rischio di finire in situazioni disastrose

Bovini da Latte

GEA - Gestione Economica Allevamento

Ver. 8.01.2024

Progetto Allevamento Futuro - progettoallevamentofuturo@gmail.com

0

anno analizzato:

2024



INSERIMENTO DATI PRINCIPALI

DATI AZIENDALI, TECNICI E AMBIENTALI

ACQUISTI

VENDITE

MANODOPERA

AMMORTAMENTI

ALTRI INSERIMENTI E CHECK DATI

INVENTARIO SCORTE

MUTUI

DATI FINANZIARI

EFFICIENZA PRODUZIONI CAMPAGNA

PRIMO CONTROLLO CONTO ECONOMICO

ANALISI APPROFONDATA DATI

ANALISI DI BILANCIO

INDICI TECNICO ECONOMICI

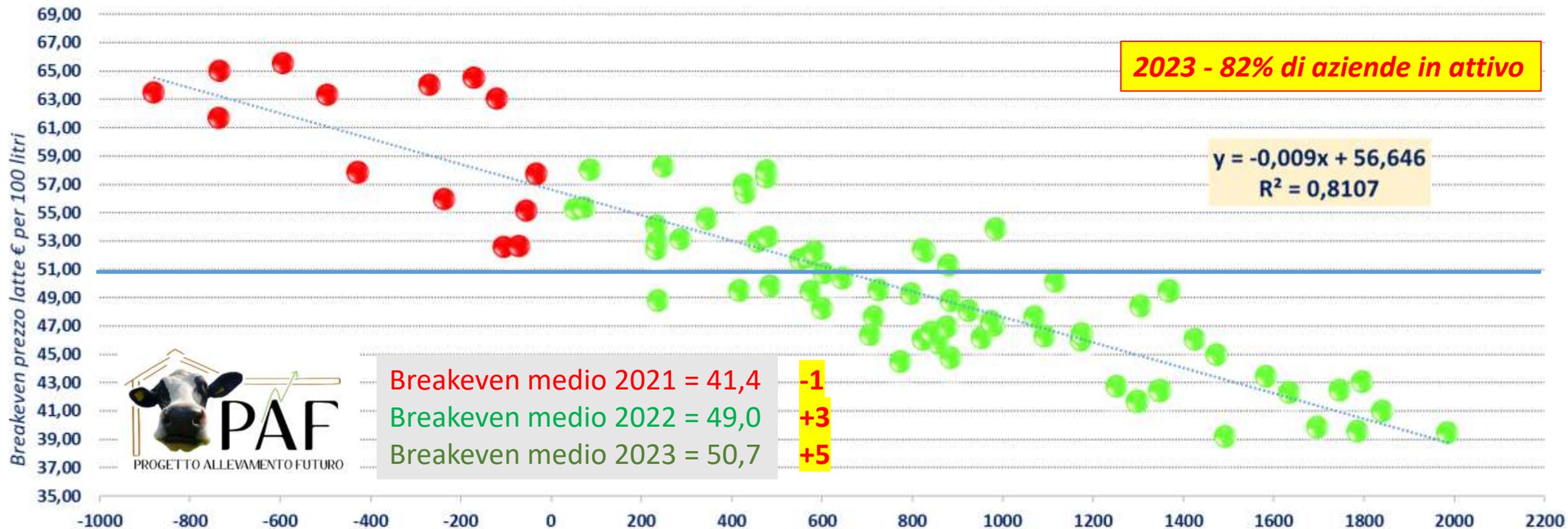
MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO

ANALISI MENSILE CONTO ECONOMICO

ANALISI MENSILE FLUSSO DI CASSA

Nota bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente ai partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" che non hanno il diritto di diffonderlo a terzi. Utilizzandolo l'utente si impegna a rispettarne le regole, a gestire correttamente le informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anonima per gli studi di settore.

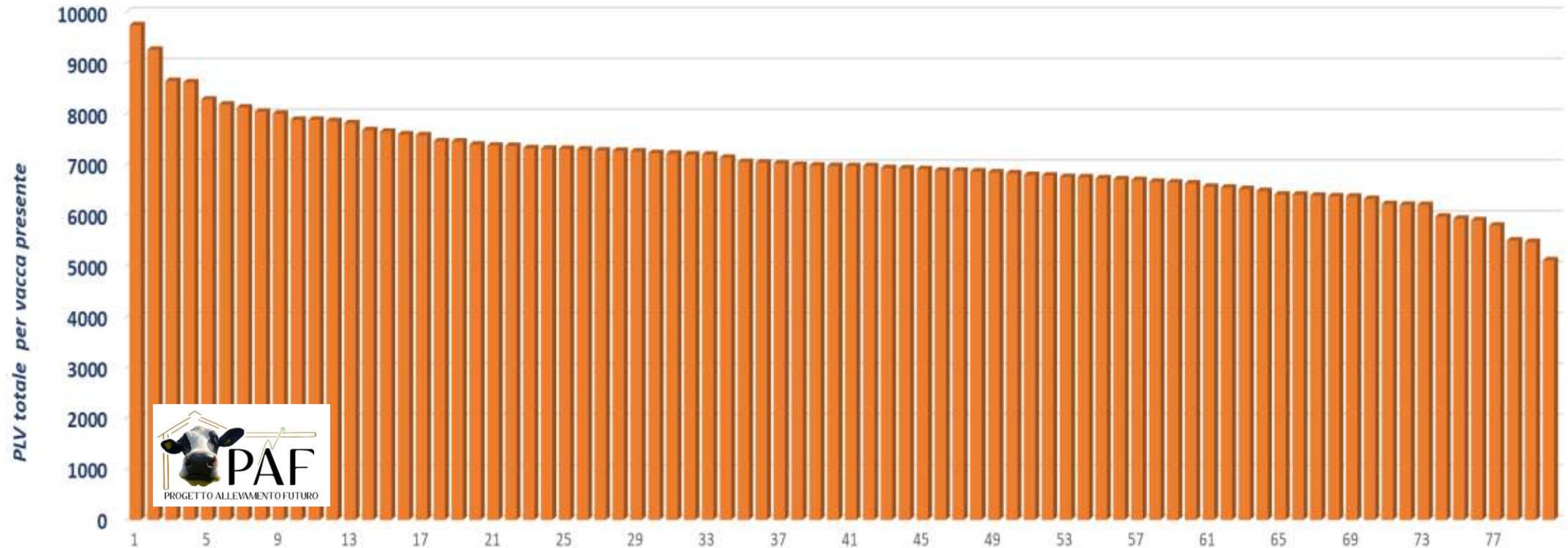
Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Breakeven prezzo latte	50,7	49,7	39,2	65,5	6,6	12,9%	42,4	46,2	49,7	54,7	58,5
Utile netto per vacca	662,9	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

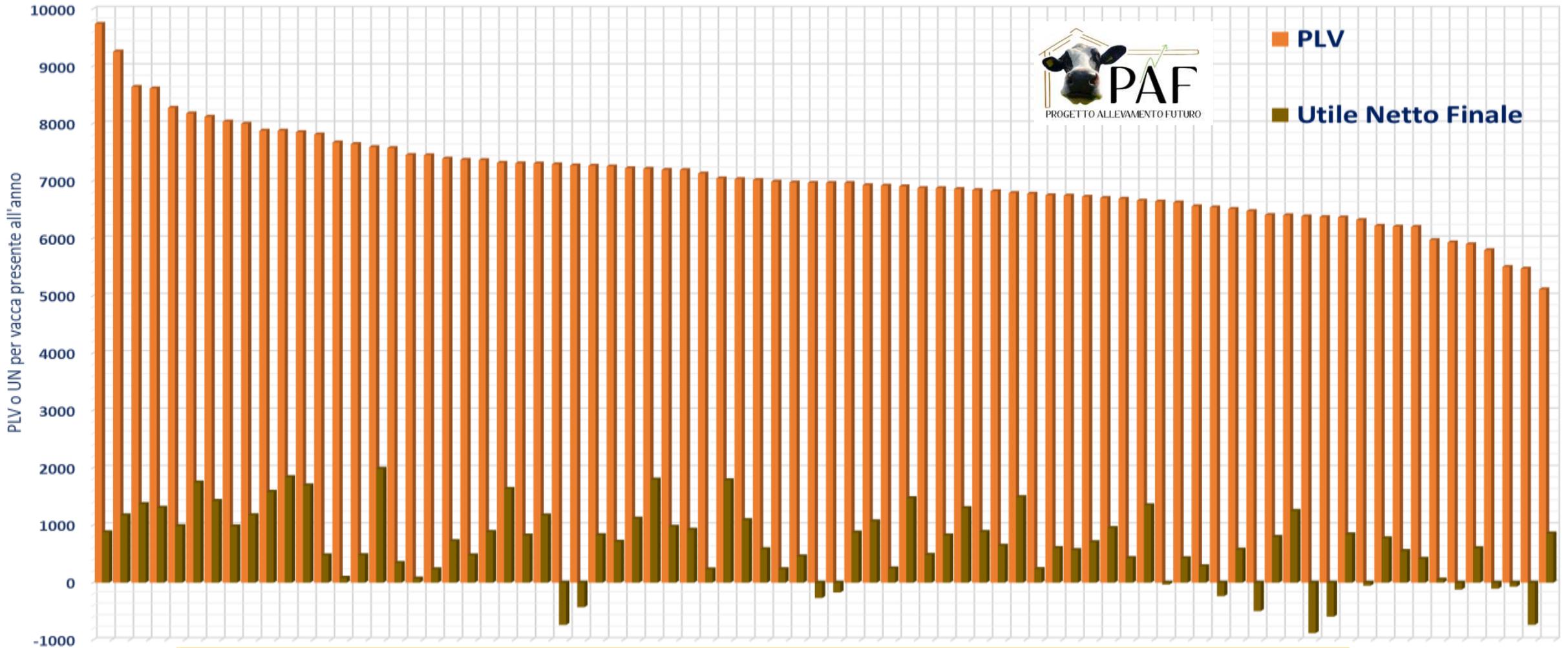
PLV € per vacca presente - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2022 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
PLV per vacca presente	7045	6968	5113	9741	790	11,2%	6206	6611	6968	7376	8002

PLV per vacca vs Utile netto per vacca - Anno di bilancio 2023



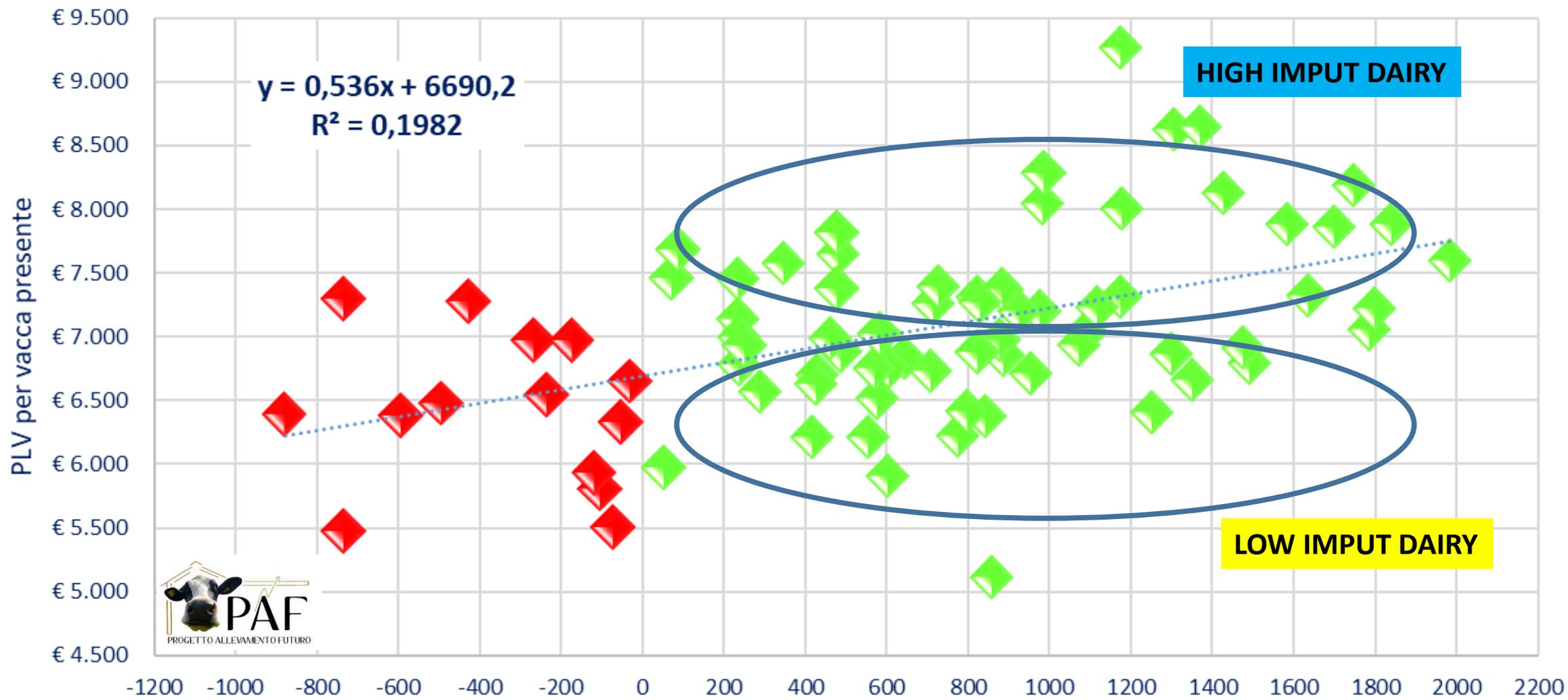
PLV

Utile Netto Finale

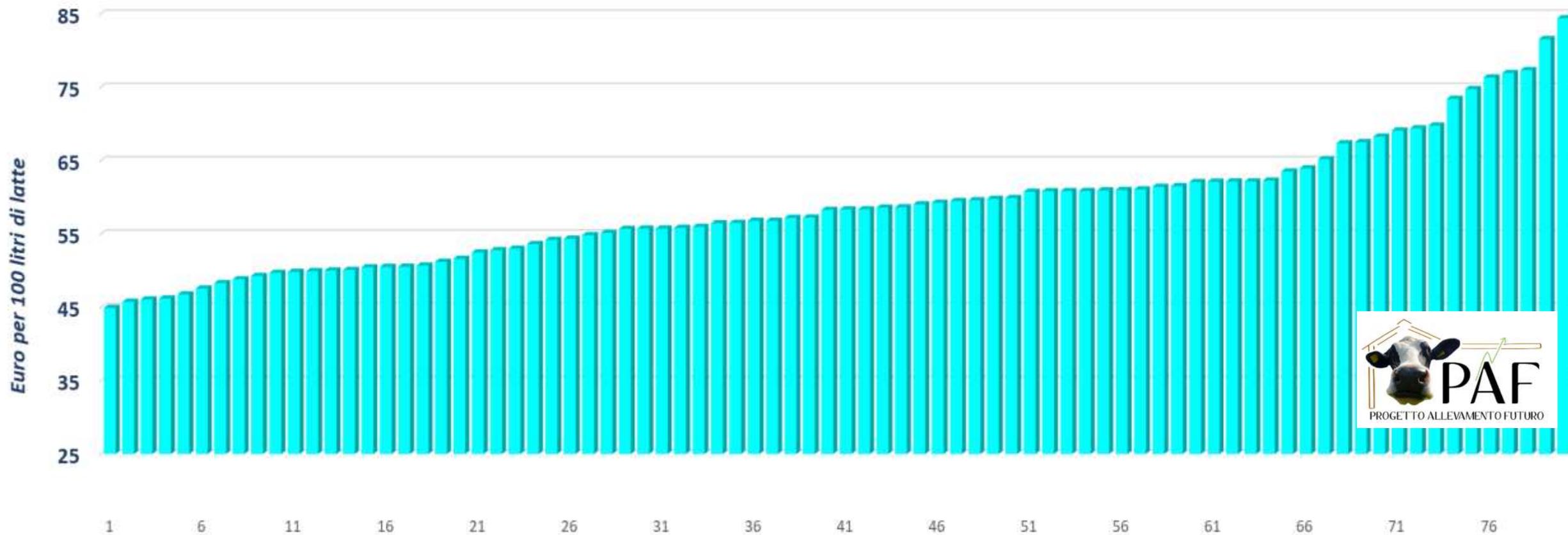
Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
PLV per vacca presente	7045	6968	5113	9741	790	11,2%	6206	6611	6968	7376	8002
Utile netto per vacca	662,9	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

PLV per vacca vs Utile Netto finale per vacca - Anno di bilancio 2023



COSTO TOTALE DI PRODUZIONE - Anno di bilancio 2023

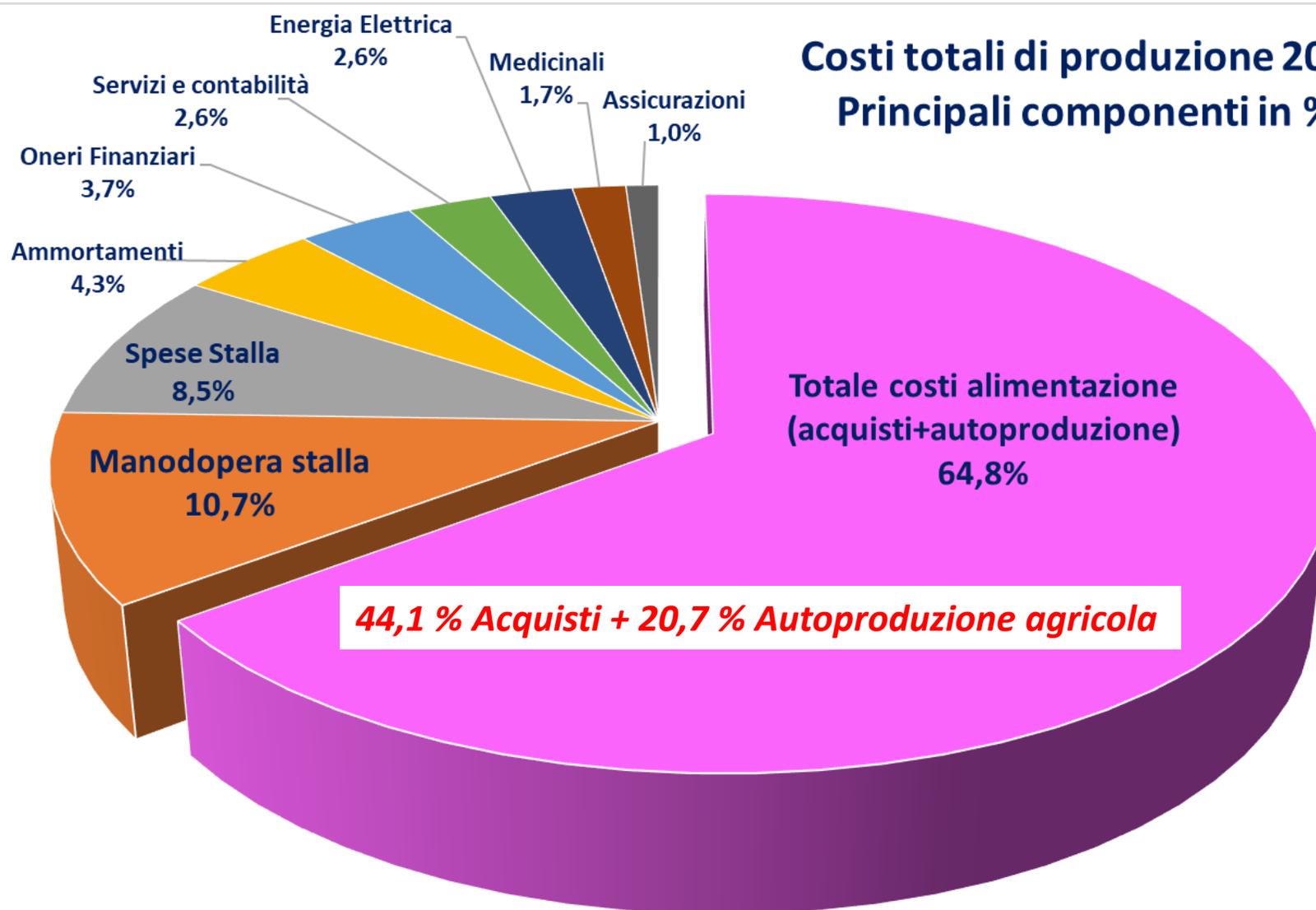


Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Costo totale di produzione per 100 litri	58,6	58,3	44,9	84,4	8,5	14,5%	49,2	52,3	58,3	62,1	69,5



Costi totali di produzione 2023 Principali componenti in %



Progetto Allevamento Futuro – Dati di bilancio 2023 – Elaborazione Campiotti 2024

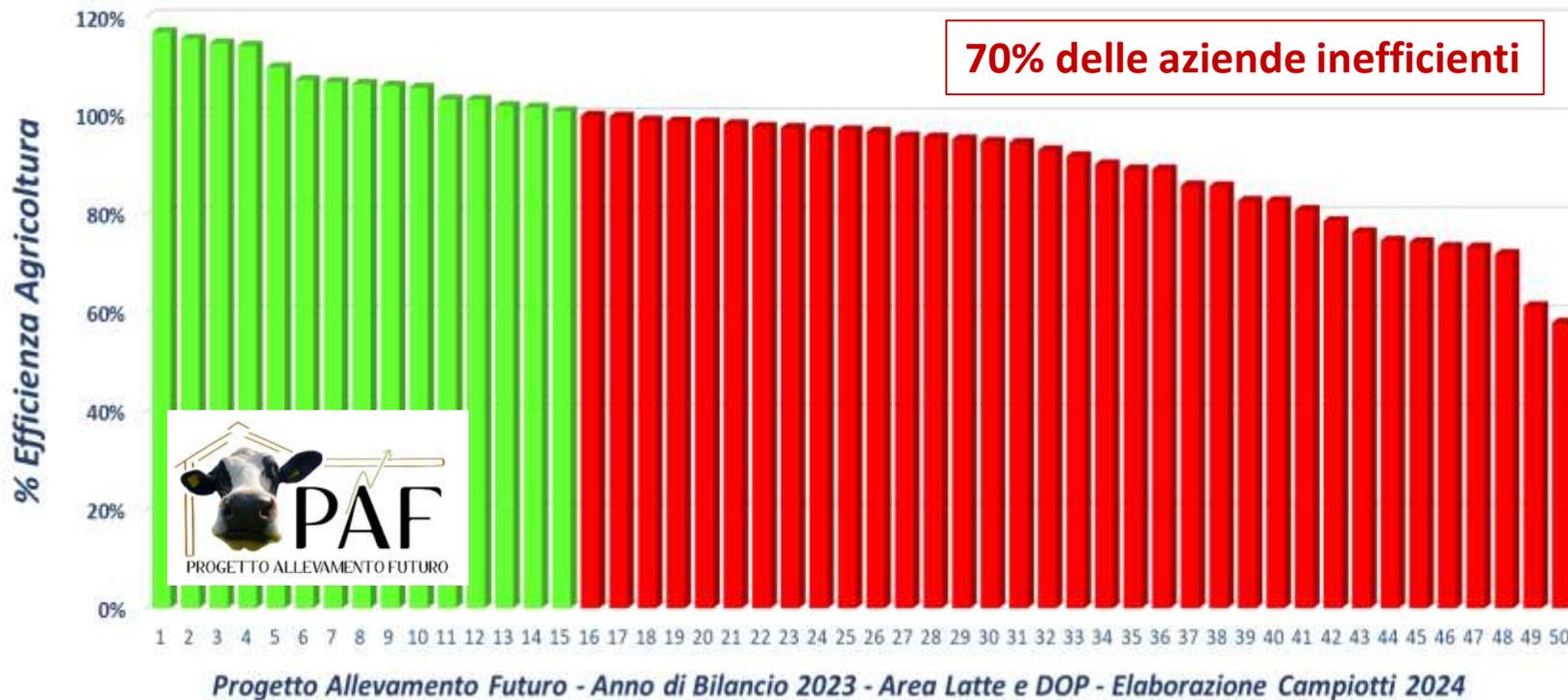
AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Costo totale di produzione per 100 litri	58,6	58,3	44,9	84,4	8,5	14,5%	49,2	52,3	58,3	62,1	69,5

Cos'altro fa la differenza?



Efficienza dell'agricoltura in 50 aziende del nord Italia

% Efficienza Agricoltura - Anno di bilancio 2023
(rapporto valore della produzione \ costi agricoli totali)

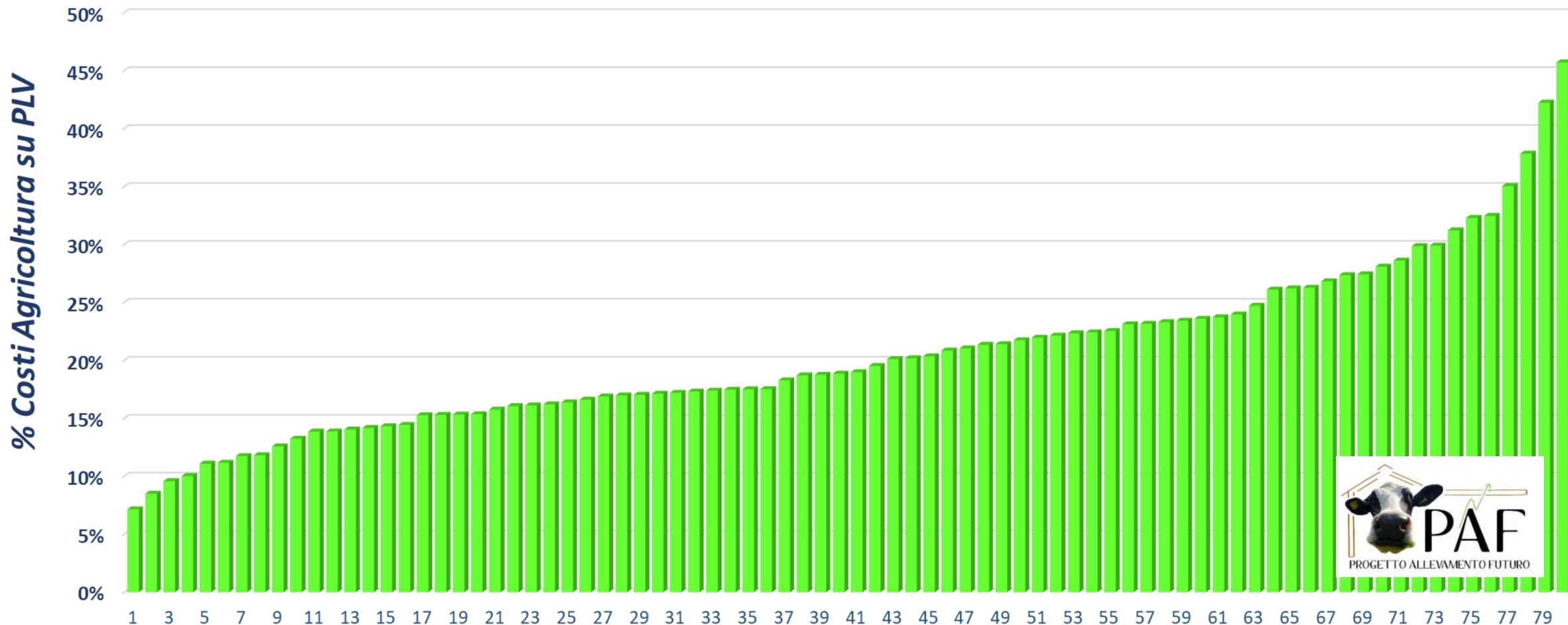


E' importante la contabilità separata per ciascuna attività per capire è efficiente e cosa no. Anche nelle aziende dove tutti i foraggi prodotti vengono utilizzati per le vacche in lattazione, i costi dei foraggi e dei concentrati prodotti devono essere monitorati separatamente per ogni attività. Qui c'è un'utilissima domanda da porsi: "dov'è il denaro che ho guadagnato con i foraggi e quello che ho guadagnato con le vacche?"

Oggi giorno è molto più importante conoscere i costi reali dell'autoproduzione. Se il conto non torna bisogna tracciare i costi della campagna in modo analitico per capire come migliorare. Non ci si può sottrarre a questo lavoro.

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Efficienza Agricoltura	93,5%	96,7%	57,9%	116,7%	13,6%	14,5%	74,1%	85,6%	96,7%	101,7%	107,3%

% Costi totali agricoltura su totale PLV - Anno di bilancio 2023



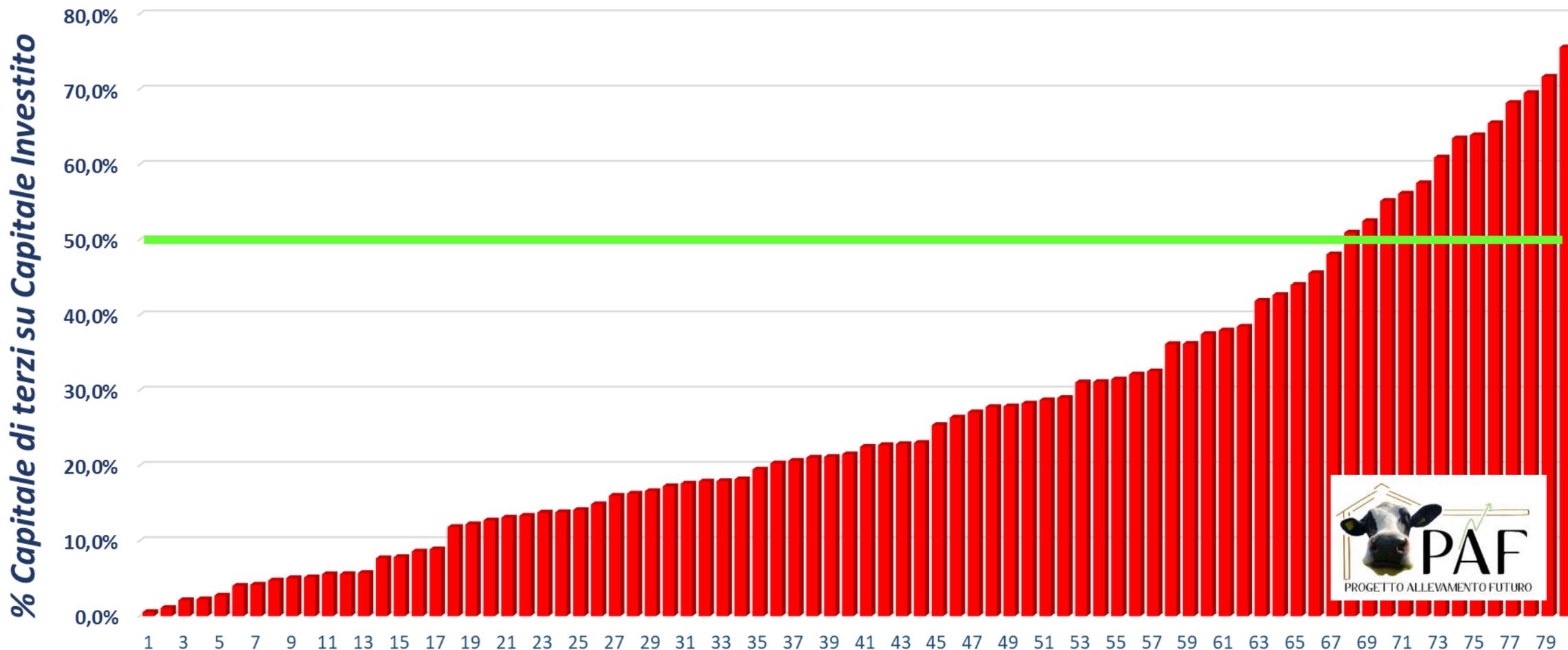
Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2022	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Costi Totali Agricoltura su Totale PLV	20,5%	18,9%	7,2%	45,7%	7,4%	36,0%	12,5%	15,7%	18,9%	23,6%	29,9%

Controllare il debito!!!



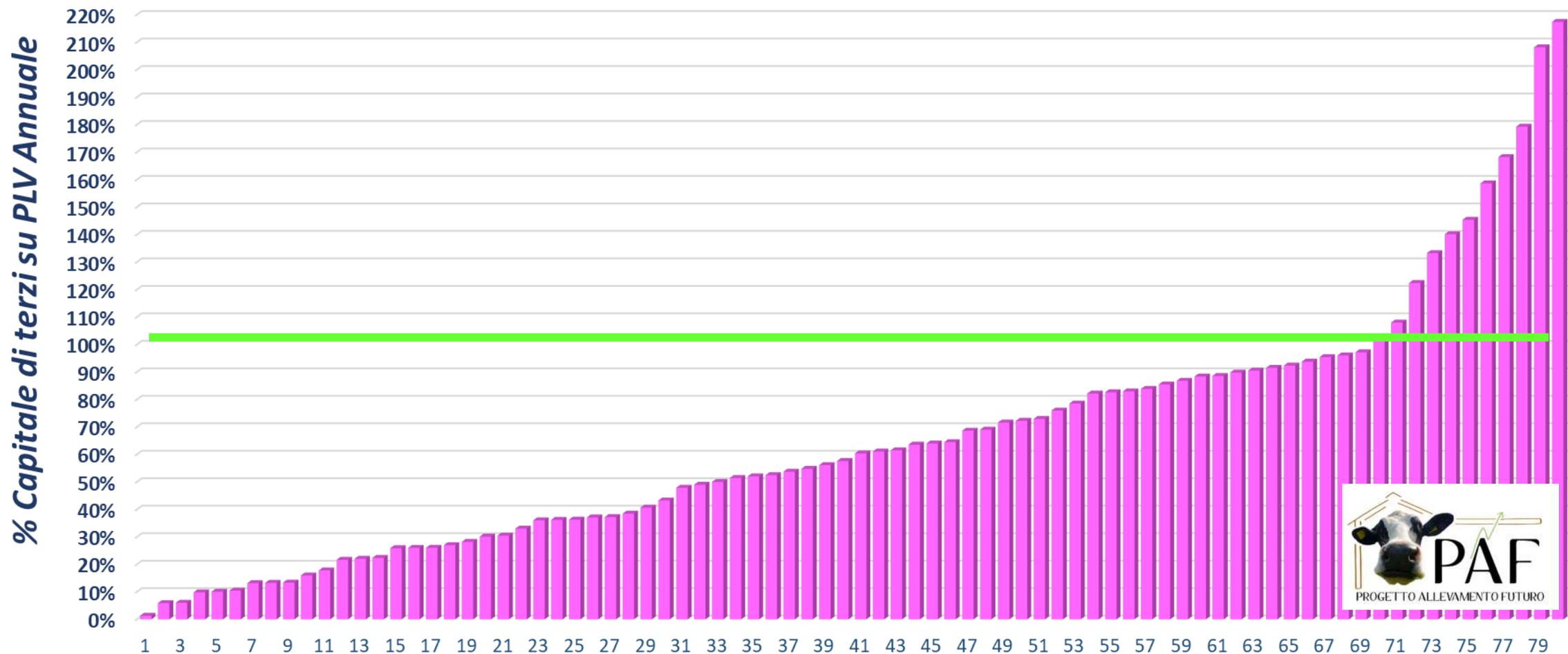
% Capitale di terzi su Capitale Totale Investito - Anno di Bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Capitale di terzi su Capitale Totale Investito	26,9%	22,0%	0,5%	75,6%	19,6%	73,0%	5,0%	13,0%	22,0%	37,6%	57,9%

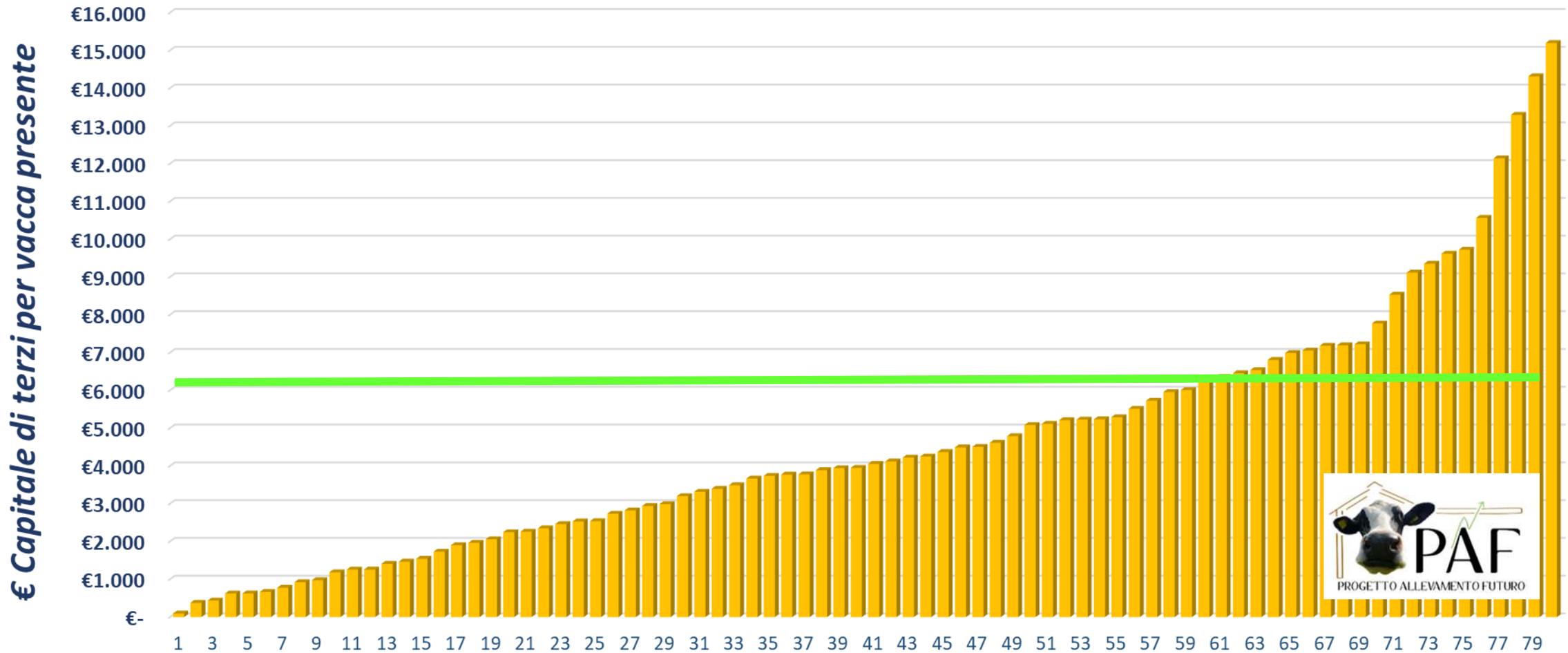
% Capitale di terzi su PLV Annuale - Anno di Bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Capitale di terzi su PLV Annuale	65,5%	59,0%	1,3%	217,4%	45,9%	70,1%	13,4%	30,4%	59,0%	88,4%	123,5%

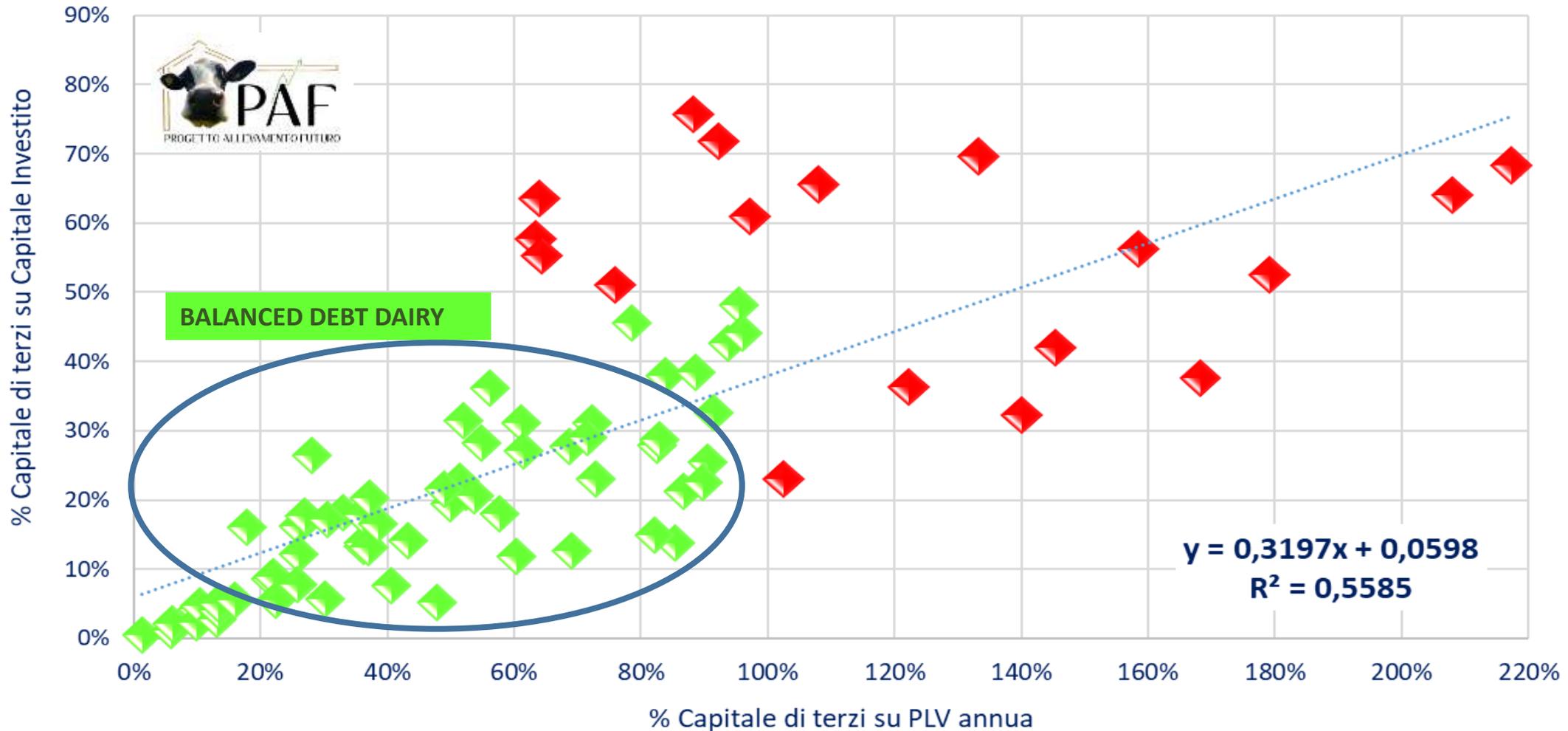
€ Capitale di terzi per Vacca Presente - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Capitale di terzi per Vacca Presente	4.612	4.003	96	15.198	3.264	70,8%	973	2.257	4.003	6.340	9.143

Capitali di terzi su Capitale investito vs Capitale di terzi su PLV Anno di bilancio 2023

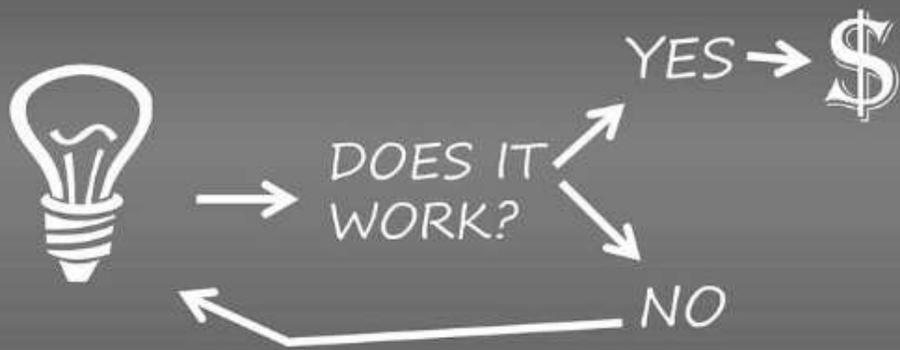


Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Capitale di terzi su Capitale Totale Investito	26,9%	22,0%	0,5%	75,6%	19,6%	73,0%	5,0%	13,0%	22,0%	37,6%	57,9%
% Capitale di terzi su PLV Annuale	65,5%	59,0%	1,3%	217,4%	45,9%	70,1%	13,4%	30,4%	59,0%	88,4%	123,5%

Cos'altro fa la differenza?

Business Plan



Cosa significa innovazione?

Previsioni dell' American Society Animal Science del North Carolina. Per il 2066 la tecnologia prevede sensori individuali su ogni bovina identificata in base al DNA.



Technology will drive cow care

Dairy farm technology in 2066 will be more nature-based than it is today. It will be guided by information across the entire farmstead, including fields wherever feed is grown.

HOARDS.COM

<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>



Michele Campiotti

24 ottobre alle ore 12:21 · CultureMag ·

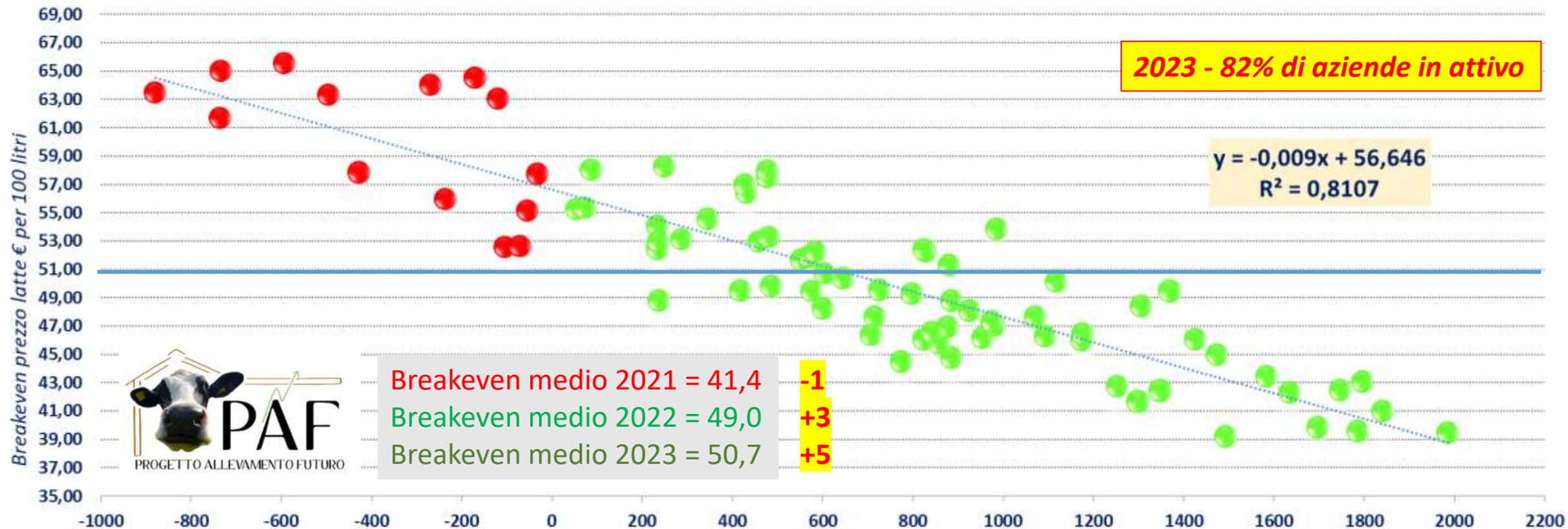
Ogni vacca avrà più sensori microscopici basati sul DNA che controllano il ruminare, il metabolismo, le malattie, lo stato immunitario e il benessere. I dati saranno integrati con dati provenienti da silos, suoli, coltivazioni, sistemi idrici, fienili, centri di mungitura, pascoli e personale. Robot e sistemi automatici faranno gran parte del lavoro di routine. Questo aiuterà le vacche che amano la continuità e l'uniformità. L'automazione gestirà l'alimentazione e lo spreco, i robot sposteranno gruppi di vacche e l'ordinamento sarà completamente automatizzato. Epigenetica, e gestione microbica potrebbero fare il resto.

Decisivo valutare la fattibilità economica di un investimento! Può essere diversa in ogni azienda!



- Non basta la possibile validità tecnica di ciò su cui si investe per generare innovazione
- E' necessario essere in grado di dare un giudizio oggettivo sul risultato che l'implementazione di una novità in un sistema esistente (azienda) porta allo scopo dell'azienda stessa.
- A seconda del punto in cui sei il valore tecnico dell'implementazione può essere conveniente o non conveniente

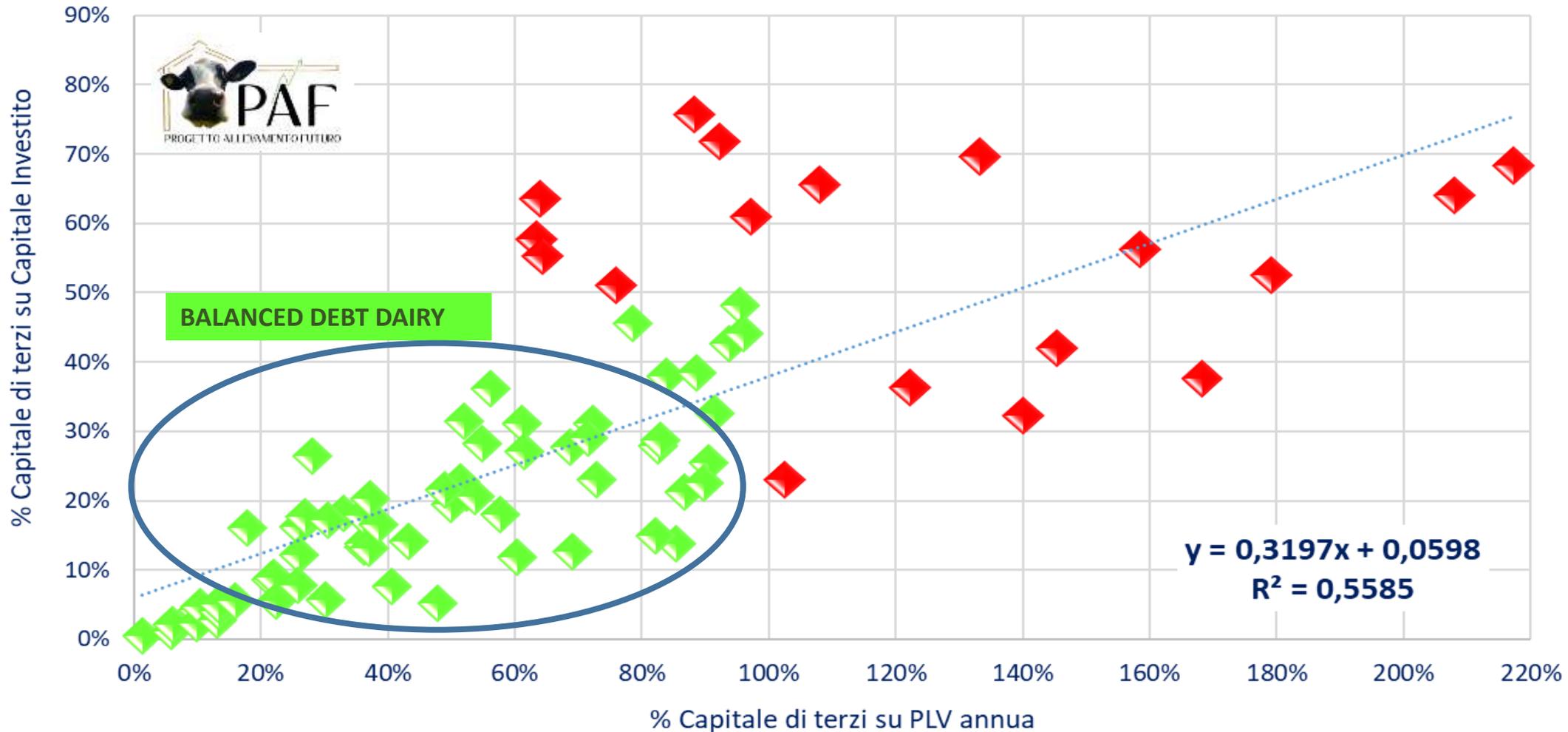
Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

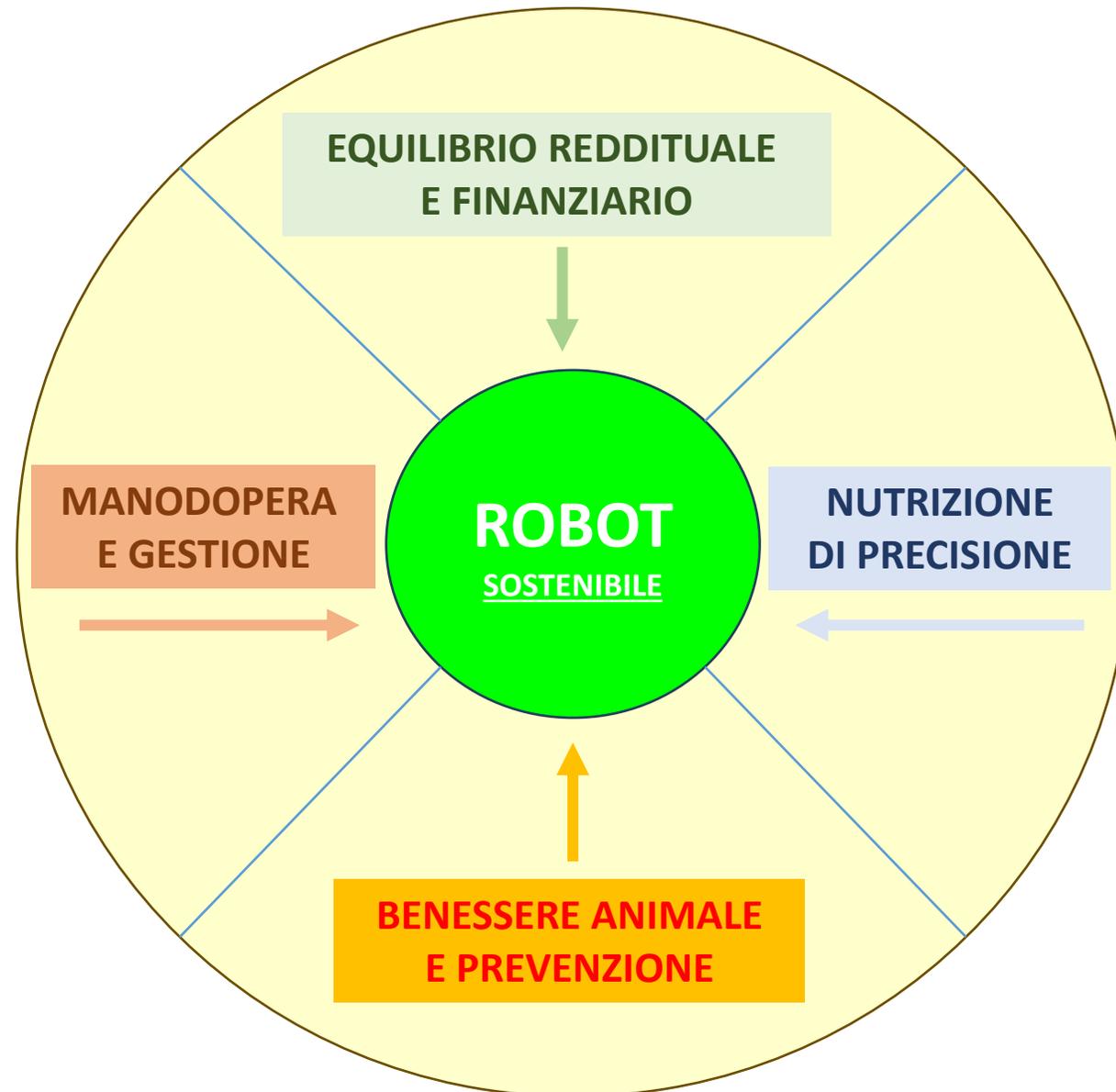
AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Breakeven prezzo latte	50,7	49,7	39,2	65,5	6,6	12,9%	42,4	46,2	49,7	54,7	58,5
Utile netto per vacca	662,9	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

Capitali di terzi su Capitale investito vs Capitale di terzi su PLV Anno di bilancio 2023



AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Capitale di terzi su Capitale Totale Investito	26,9%	22,0%	0,5%	75,6%	19,6%	73,0%	5,0%	13,0%	22,0%	37,6%	57,9%
% Capitale di terzi su PLV Annuale	65,5%	59,0%	1,3%	217,4%	45,9%	70,1%	13,4%	30,4%	59,0%	88,4%	123,5%

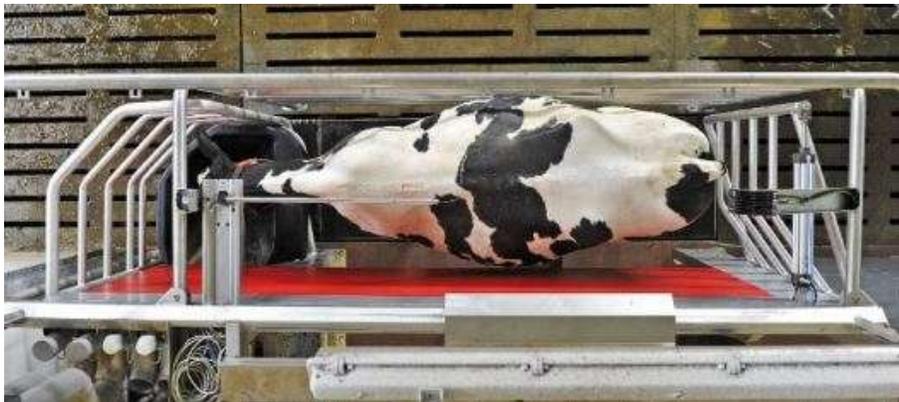
QUANDO IL ROBOT DI MUNGITURA E' SOSTENIBILE?



QUANDO IL ROBOT DI MUNGITURA E' SOSTENIBILE?

EQUILIBRIO REDDITUALE E FINANZIARIO

Qualsiasi sia la tua scelta, nell'allevamento moderno c'è una prerogativa decisiva: i numeri economici e finanziari devono darti ragione sia prima che dopo il tuo investimento.



QUANDO IL ROBOT DI MUNGITURA E' SOSTENIBILE?

TABELLA 1 - Ricavi, costi e obiettivi 2 mungiture vs mungitura robotizzata

Campione di 72 aziende a 2 mungiture con 20% di aziende robotizzate - anno di bilancio 2022	OBIETTIVI RAGGIUNGIBILI	
Latte	+4%	+10%
Manodopera	-12%	-30%
Alimentazione	+	
Manutenzione mezzi stalla	+++	
Energia Elettrica	++	
Ammortamenti	++	
Oneri Finanziari	++	
Costo di produzione totale	+9%	+5%



(1) N Incidenza dei costi: + = meno del 20%, ++ = dal 20 all'80%, +++ = oltre l'80%.

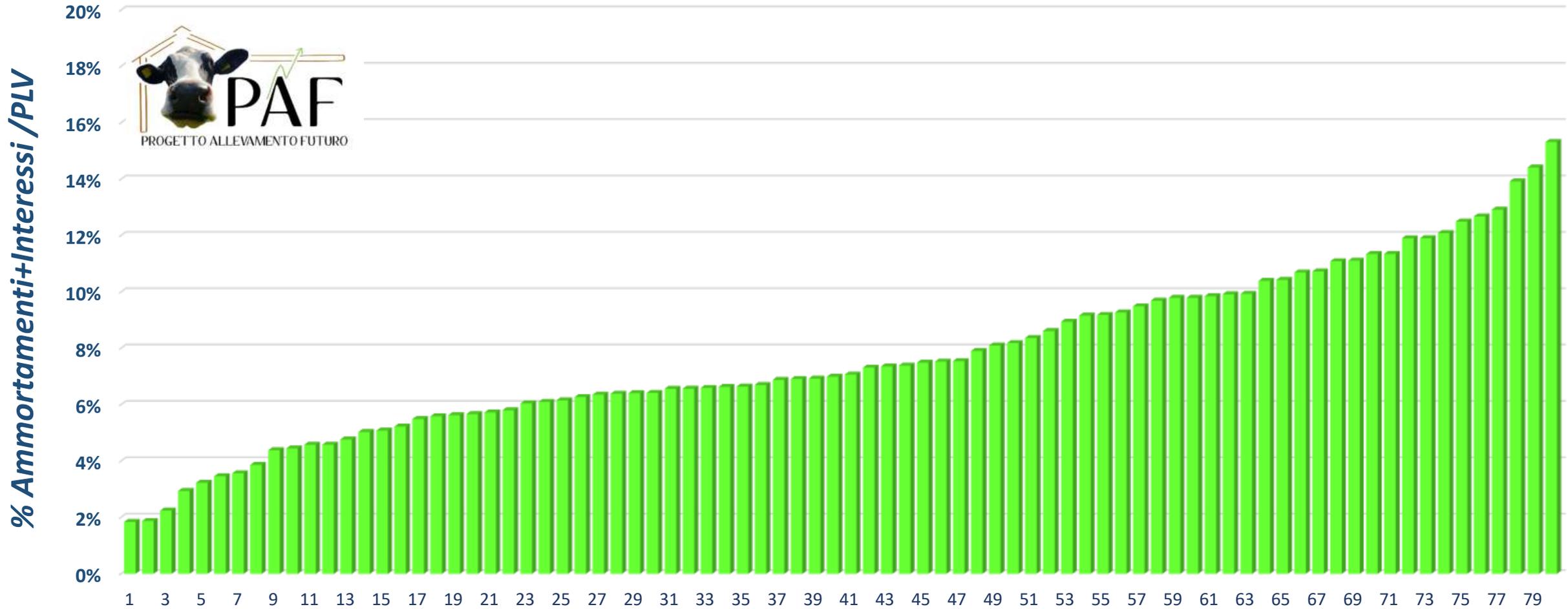
(2) le aziende totali erano 72, quelle robotizzate prese in esame erano il 20%.

Fonte: elaborazione M. Campiotti 2024.

A large pile of gold coins, many of which are Bitcoin, with the text "Controllare la liquidità!!!" overlaid in the center. The coins are scattered and piled up, with some showing the Bitcoin logo. The background is white.

Controllare la liquidità!!!

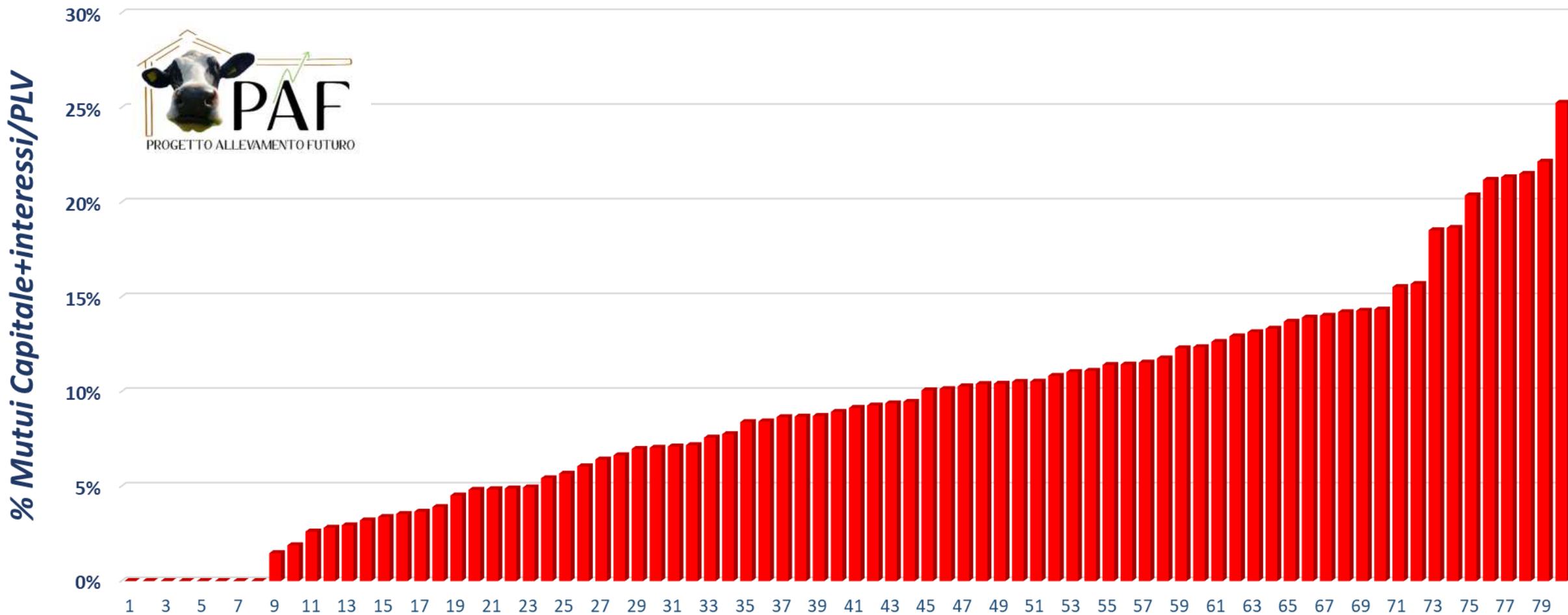
% Ammortamenti+ Interessi /PLV Annuale - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Ammortamenti+ Interessi /PLV Annuale	7,7%	7,0%	1,8%	15,3%	3,0%	38,9%	4,3%	5,7%	7,0%	9,8%	11,9%

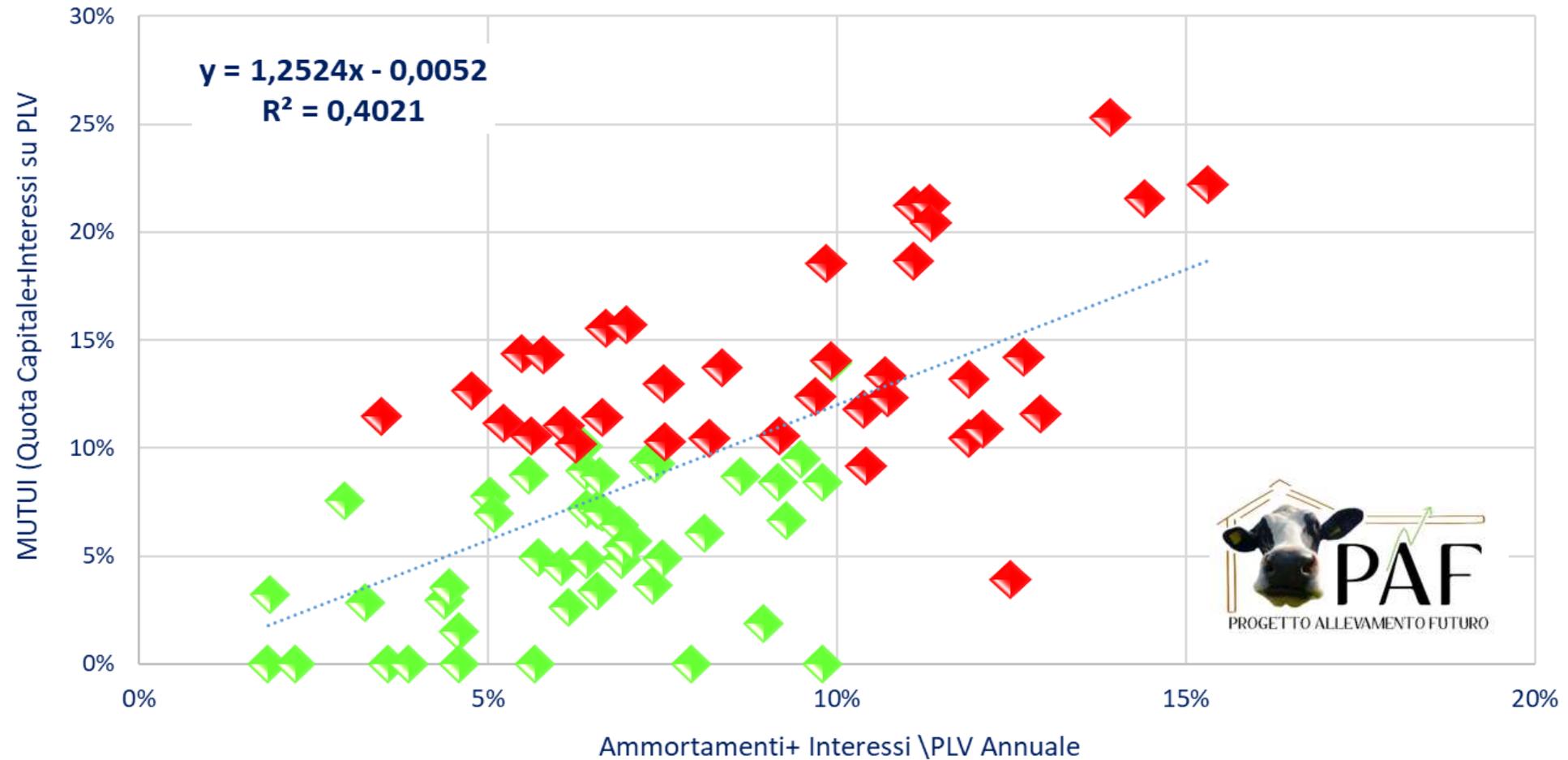
% Mutui Capitale+Interessi /PLV Annuale - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Mutui Capitale+Interessi /PLV Annuale	9,1%	9,0%	0,0%	25,3%	5,9%	64,8%	1,3%	4,8%	9,0%	12,4%	16,0%

Ammortamenti+interessi vs Mutui (capitale+interessi) Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Ammortamenti+ Interessi /PLV Annuale	7,7%	7,0%	1,8%	15,3%	3,0%	38,9%	4,3%	5,7%	7,0%	9,8%	11,9%
% Mutui Capitale+Interessi /PLV Annuale	9,1%	9,0%	0,0%	25,3%	5,9%	64,8%	1,3%	4,8%	9,0%	12,4%	16,0%

Monitor economico finanziario

Breakeven prezzo latte	31,6	32,4	33,2	34,1	34,3	36,0	36,9	36,9	37,2	37,2
PLV vacca presente	4729	4166	3839	3803	3996	3445	5192	3347	5139	4432
UN vacca presente	823	729	140	195	239	-247	-317	-139	-95	84
% UN\PLV	17,4%	17,5%	3,7%	5,1%	6,0%	-7,2%	-6,1%	-4,2%	-1,8%	1,9%
Costo di produzione totale	38,5	46,5	39,0	44,3	48,7	41,0	43,3	45,9	60,5	44,4
Costo totale alimentazione	23,7	29,8	21,1	29,3	26,8	26,5	21,9	24,7	26,9	28,7
Costo totale manodopera	4,73	8,04	7,82	7,53	8,21	6,98	6,89	11,57	12,36	6,15
Costo medicinali	0,80	0,94	1,21	2,17	1,30	1,06	0,62	0,64	1,15	1,66
Costo totale ammortamenti	3,12	3,01	2,93	1,63	1,83	1,41	4,96	2,29	8,48	3,26
Costo oneri finanziari	1,41	1,79	0,26	1,88	2,00	0,06	2,36	1,51	0,02	2,22
Efficienza agricoltura	75,1%	60,1%	no	46,0%	no	no	no	122,6%	63,0%	88,9%
IOFC reale vacca anno	1620	932	1312	602	844	615	1656	811	814	947
% Capitale di terzi\capitale investito	48,0%	37,2%	20,0%	84,9%	32,5%	1,6%	94,9%	16,4%	0,5%	69,5%
% Capitale di terzi\ PLV	75,7%	133,3%	91,3%	258,2%	220,4%	6,4%	264,2%	63,0%	6,2%	238,4%
Debito per vacca presente	3580	5552	3507	9818	8805	222	13717	2107	316	10566
ROD	4,0%	2,5%	0,8%	1,6%	1,8%	2,5%	2,3%	5,8%	1,1%	2,7%
ROI	19,1%	7,7%	5,6%	8,8%	2,7%	4,0%	2,8%	5,7%	1,2%	4,7%
ROE (UN)	21,2%	7,8%	0,8%	11,2%	1,3%	-1,8%	-43,3%	-2,1%	-0,2%	1,2%
Crediti vs Debiti a breve	1,34	0,24	0,32	1,80	1,21	0,00	0,72	0,48	2,24	1,86
% Ammortamenti + Interessi \PLV	9,7%	8,9%	8,1%	7,8%	7,7%	3,9%	18,5%	8,9%	14,6%	12,6%
Mutui % Capitali+Interessi \PLV	3,6%	4,4%	12,5%	11,6%	10,4%	3,7%	21,2%	5,0%	0,5%	12,8%

Classificazione colori:

Rosso < 50%tile

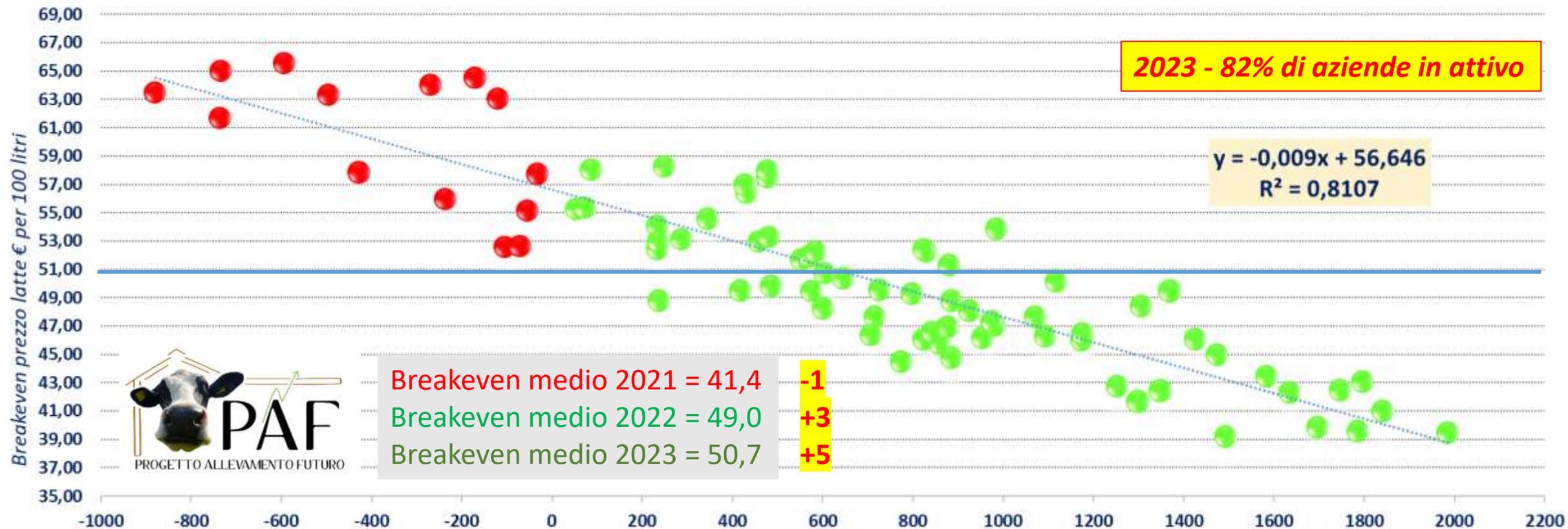
Giallo 50%tile<>75%tile

Verde scuro 75° %tile<>90%tile

Verde brillante =>90%tile

**Progetto Allevamento
Futuro**

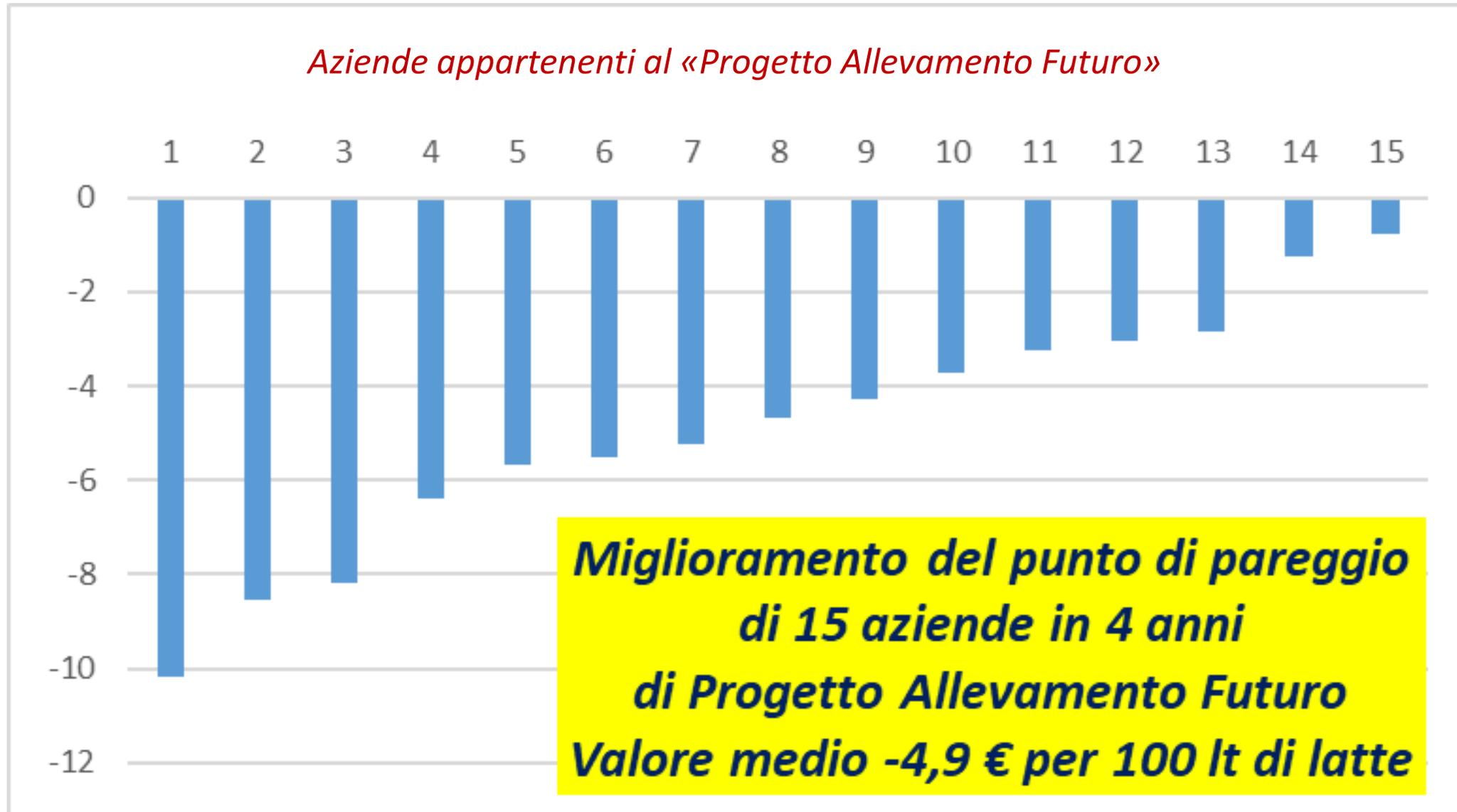
Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno - Anno di bilancio 2023



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2023 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2023	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
Breakeven prezzo latte	50,7	49,7	39,2	65,5	6,6	12,9%	42,4	46,2	49,7	54,7	58,5
Utile netto per vacca	662,9	712	-878	1985	656	99,0%	-176	238	712	1099	1502

Il punto di pareggio può e deve essere migliorato!



anno analizzato:

2023



INSERIMENTO DATI PRINCIPALI

DATI AZIENDALI, TECNICI E AMBIENTALI

ACQUISTI

VENDITE

MANODOPERA

AMMORTAMENTI

ALTRI INSERIMENTI E CHECK DATI

INVENTARIO SCORTE

MUTUI

DATI FINANZIARI

EFFICIENZA PRODUZIONI CAMPAGNA

PRIMO CONTROLLO CONTO ECONOMICO

ANALISI APPROFONDITA DATI

ANALISI DI BILANCIO

INDICI TECNICO ECONOMICI

MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO

ANALISI MENSILE CONTO ECONOMICO

ANALISI MENSILE FLUSSO DI CASSA



Indici di redditività:

**LA VOSTRA
FACCIA
VERSO
LE BANCHE**

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1- ricavi delle vendite	€ 1.350.168
latte	€ 1.277.340
animali	€ 72.827
vendite agricole	€ -
altre vendite	€ -
fotovoltaico	€ -
biogas	€ -
2- variazione delle scorte	-€ 13.572
3- pac e contributi	€ 47.886
PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3)	€ 1.384.481
B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE	
4 - materie prime, di consumo e merci	€ 894.239
alimenti acquistati	€ 528.152
animali acquistati	€ 300
stalla	€ 61.159
acqua ed energia elettrica	€ 16.886
medicinali	€ 11.210
agricoltura	€ 59.022
manutenzione mezzi agricoli	€ 25.507
manutenzione mezzi di stalla	€ 34.244
leasing mezzi stalla	€ 57.950
leasing mezzi agricoli	€ 21.682
contoterzismo	€ 37.259
gasolio	€ 40.832
fotovoltaico	€ 36
biogas	€ -
varie	€ -
5- servizi	€ 13.659
6- affitti	€ 5.400
affitto terreni	€ 5.400
affitto fabbricati	€ -
VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6)	€ 471.184

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6)	€ 471.184
7- costo della manodopera salariata	€ 11.593
MOL: MARGINE OPERATIVO LORDO (VA - 7)	€ 459.591
8- quote	€ 79.449
quote di ammortamento macchinari stalla	€ 14.213
quote di ammortamento macchinari agricoli	€ 11.670
quote di ammortamento fabbricati agricoli	€ 26.325
quote di manutenzione straordinaria	€ 4.320
quote di assicurazione	€ 22.921
9- altri accantonamenti operativi	€ 927
ratei e risconti	€ -
fondi annuali tfr	€ 927
RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 8 - 9)	€ 379.215
10- oneri finanziari (banca)	€ 147.353
11- imposte	-€ 51.502
tasse	€ 4.332
gestione fiscale - regime speciale o forfettario (IVA a bilancio)	-€ 55.834
12- bilancio gestione straordinaria	-€ 45.716
RN: REDDITO NETTO (RO - 10 - 11 - 12)	€ 329.080
13- costo manodopera familiare	€ 113.257
14- interessi sul capitale agrario	€ 13.533
15- beneficio fondiario	€ 31.200
UN: UTILE NETTO FINALE (RN - 13 - 14 - 15)	€ 171.090

STATO PATRIMONIALE	
A) ATTIVITA' o IMPIEGHI	
1 - capitale agrario (KT)	€ 676.634
macchinari di stalla	€ 103.402
macchinari e attrezzature agricole	€ 114.480
scorte vive bestiame	€ 458.650
quote sociali immobilizzate	€ 102
2- capitale fondiario	€ 3.444.800
fabbricati agricoli	€ 324.800
terreni	€ 3.120.000
3- capitale circolante	€ 410.968
banca	€ 11.972
cassa	€ 1.928
crediti verso clienti	€ 255.405
magazzino (gasolio, prodotti agricoli)	€ 141.663
TOTALE ATTIVITA' (1+2+3)	€ 4.532.402
B) PASSIVITA' o FONTI	
4- passività correnti	€ 189.778
debiti verso fornitori	€ 189.778
5- passività consolidate	€ 2.459.251
mutui e utilizzo affidamenti bancari (debito vs banche)	€ 2.459.251
6- TFR dipendenti	€ -
TFR dipendenti	€ -
7- mezzi propri (PATRIMONIO)	€ 1.883.373
capitale proprio	€ 1.554.293
reddito netto	€ 329.080
TOTALE PASSIVITA' (4+5+6+7)	€ 4.532.402

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

1- ricavi delle vendite

2- variazione delle scorte

3- altri ricavi e proventi

PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3))

B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE

4- per materie prime, di consumo e merci

5- per servizi

6- assicurazioni e manutenzioni straordinarie

7- affitti

VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6 - 7)

8- costo della manodopera salariata

MOL: MARGINE OPERATIVO LORDO (VA - 8)

9- ammortamenti

10- altri accantonamenti operativi

RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 9 - 10)

11- oneri finanziari (banca)

12- imposte (iva e tasse)

RN: REDDITO NETTO (RO - 11 - 12)

13- costo manodopera familiare

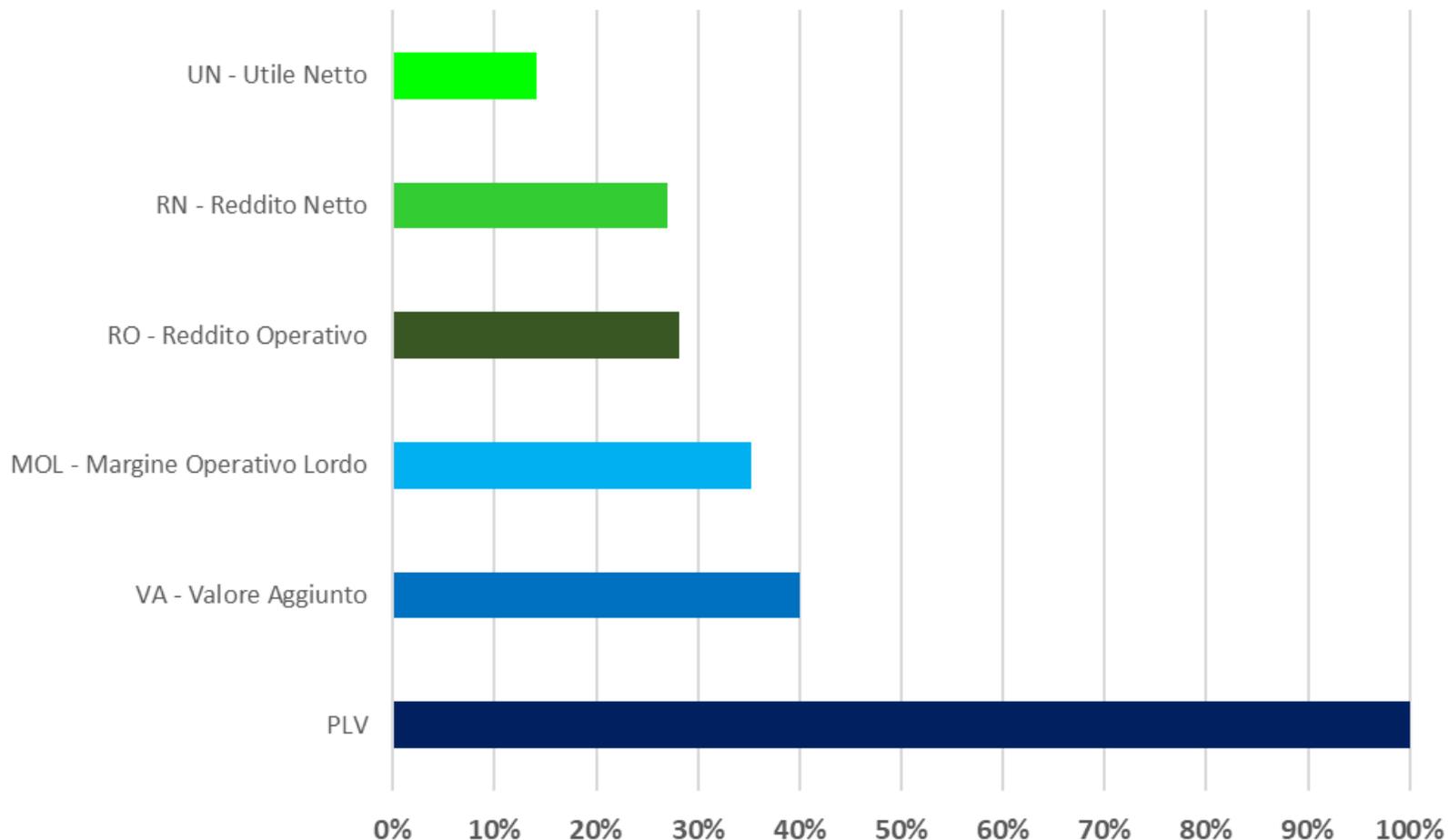
14- Interessi sul capitale agrario

15- Beneficio fondiario

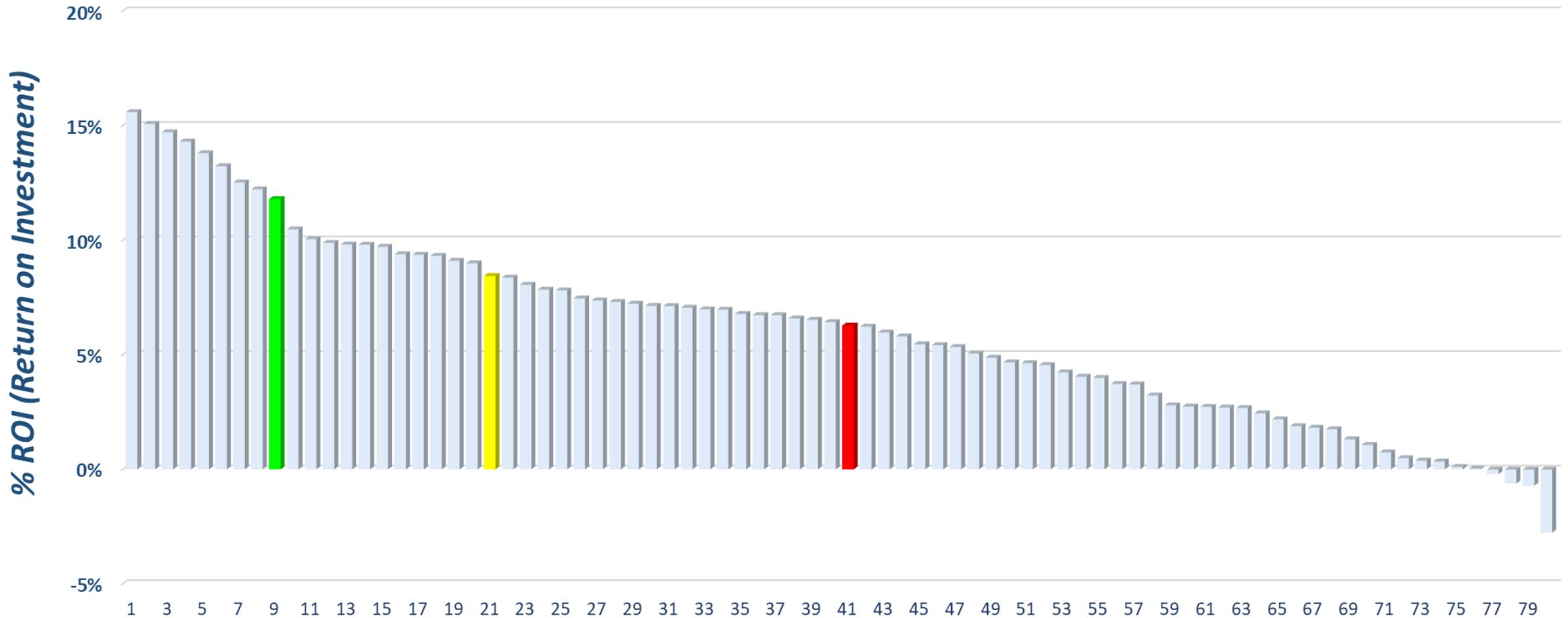
UN: UTILE NETTO (RN - 13 - 14 - 15)

PLV	VA - Valore Aggiunto	MOL - Margine Operativo Lordo	RO - Reddito Operativo	RN - Reddito Netto	UN - Utile Netto
100,0%	40,1%	35,2%	28,1%	27,1%	14,2%

Conto Economico Riclassificato - Valori del 75° %tile



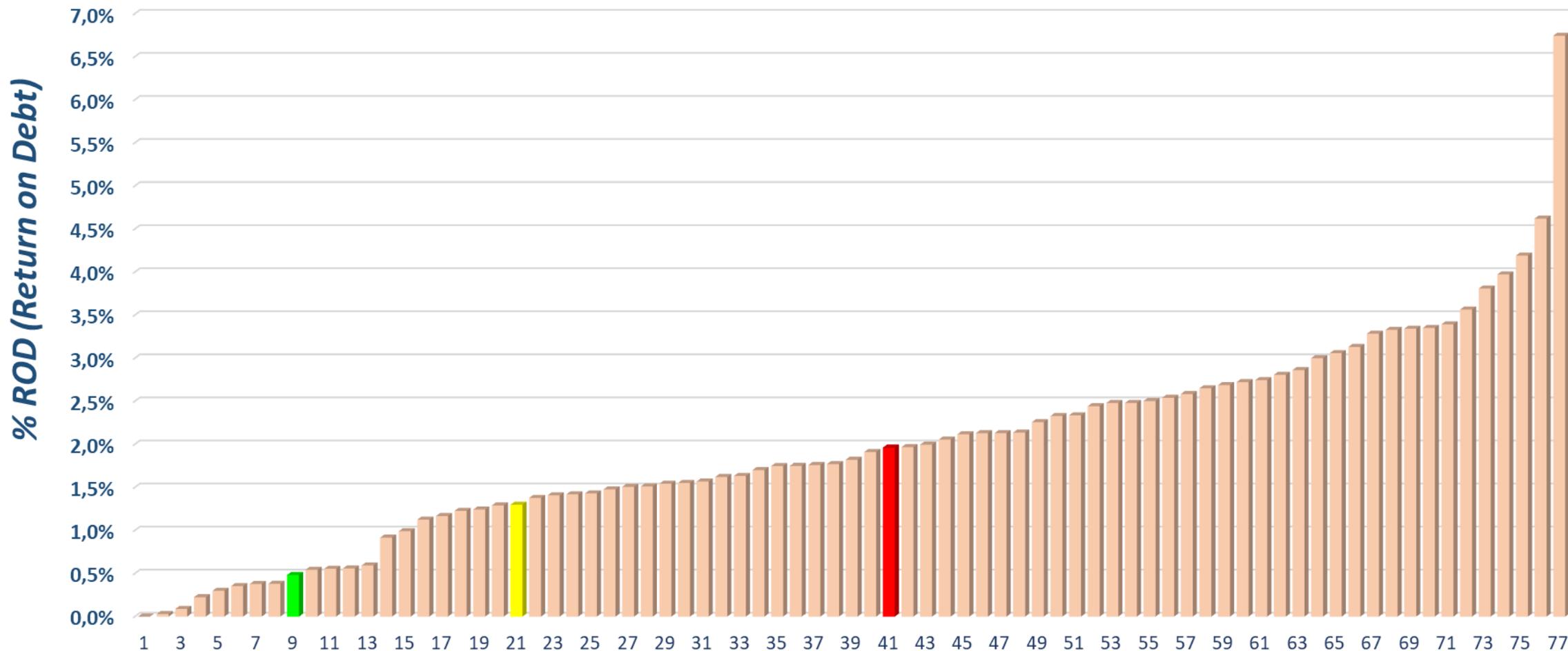
% ROI - Reddito Operativo su Capitale Investito



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2022 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2022	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% ROI - Reddito Operativo su Capitale Investito	6,1%	6,4%	-2,7%	15,6%	4,1%	68,0%	0,5%	2,7%	6,4%	8,6%	11,8%

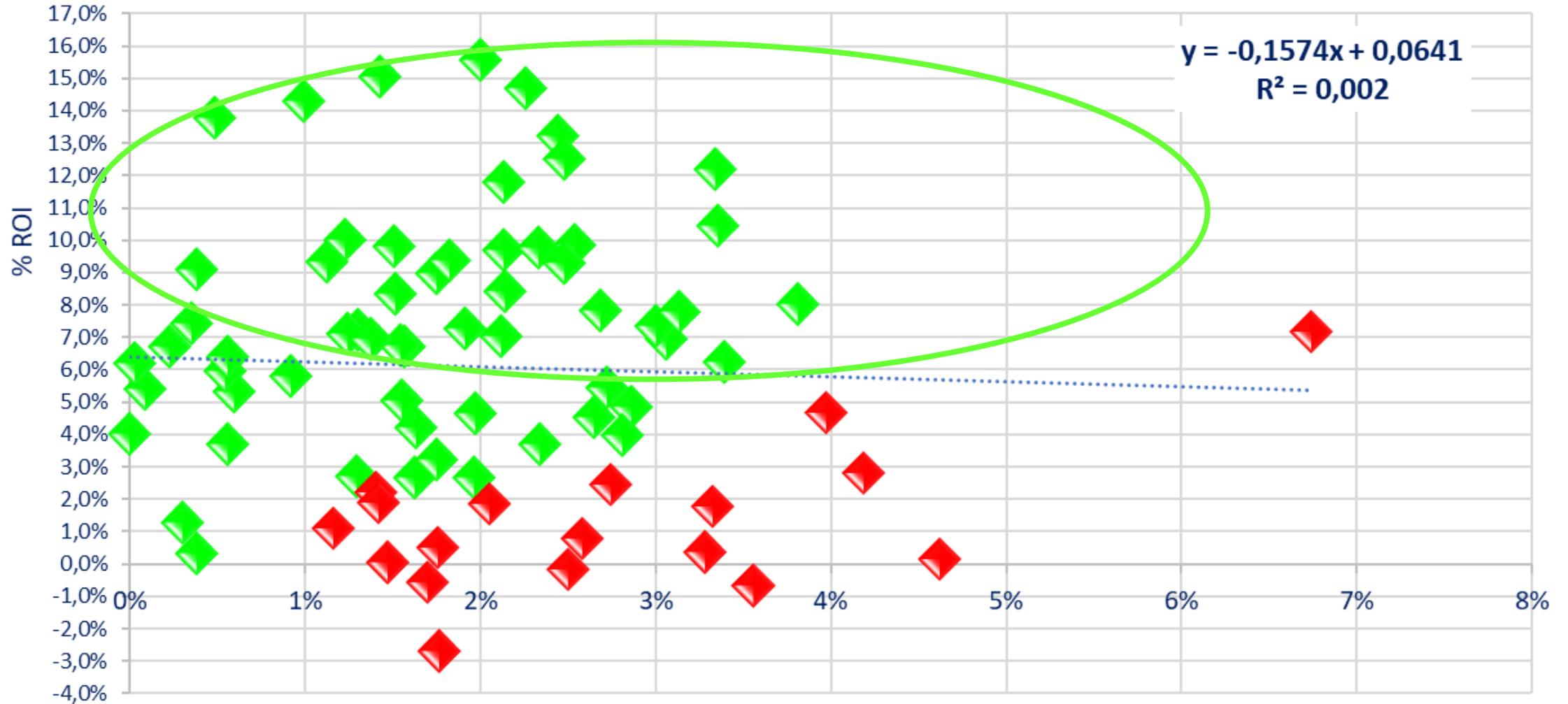
% ROD - Oneri finanziari su capitale di terzi



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2022 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2022	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% ROD - Oneri finanziari su capitale di terzi	2,0%	1,8%	0,0%	6,7%	1,2%	60,0%	0,4%	1,3%	1,8%	2,7%	3,3%

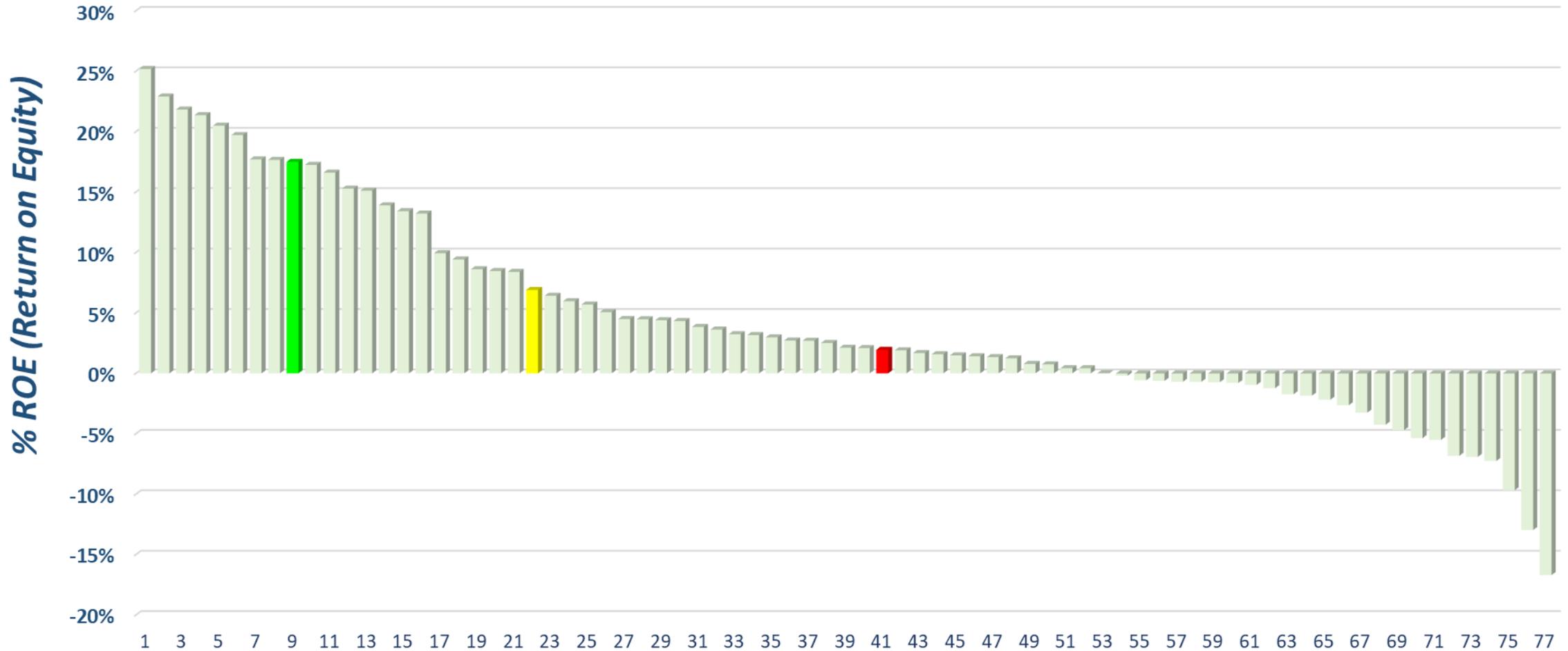
ROD VS ROI



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2022 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2022	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% ROD - Oneri finanziari su capitale di terzi	2,0%	1,8%	0,0%	6,7%	1,2%	60,0%	0,4%	1,3%	1,8%	2,7%	3,3%
% ROI - Reddito Operativo su Capitale Investito	6,1%	6,4%	-2,7%	15,6%	4,1%	68,0%	0,5%	2,7%	6,4%	8,6%	11,8%

% ROE - Utile Netto su Capitale Proprio



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2022 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2024

AREA LATTE E DOP 2022	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% ROE - Utile Netto su Capitale Proprio	6,1%	6,4%	-2,7%	15,6%	4,1%	68,0%	0,5%	2,7%	6,4%	8,6%	11,8%

Bilancio Aziendale: cioè da allevatori a imprenditori!



IL CONTROLLO DI GESTIONE APPLICATO ALL'AZIENDA DA LATTE

Un percorso per: Misurare – Paragonarsi - Migliorare

Progetto Allevamento Futuro: 150 aderenti nel 2023

BOVINI DA LATTE		GEA - Gestione Economica Allevamento Ver. 4.01.2021	
Azienda		anno analizzato: 2020	
INSERIMENTO DATI PRINCIPALI		ALTRI INSERIMENTI E CHECK DATI	ANALISI APPROFONDIRI DATI
DATI AZIENDALI E DATI TECNICI		INVENTARIO SCORTE	ANALISI DI BILANCIO
ACQUISTI		MUTUI	INDICI TECNICO ECONOMICI
VENDITE		DATI FINANZIARI	MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO
MANODOPERA		EFFICIENZA PRODUZIONI CAMPAGNA	ANALISI MENSILE CONTO ECONOMICO
AMMORTAMENTI		PRIMO CONTROLLO CONTO ECONOMICO	ANALISI MENSILE FLUSSO DI CASSA

Nota bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente ai partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" che non hanno il diritto di diffonderlo a terzi. Utilizzando l'utente si impegna a rispettarne le regole, a gestire correttamente le informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anonima per gli studi di settore.

Anno di Bilancio 2019 - Campione aziende area Parmigiano Reggiano	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Az Agr. Parma Dairy
N° medio vacche presenti	125	188	340	483	348
HL latte venduti totale anno	12779	18849	33849	40343	36000
€ per HL al netto dell' IVA	65,1	72,6	75,1	77,2	60,4
HL Latte venduto per vacca presente	84,5	95,4	103,4	104,7	103,4
Ricavo latte per vacca presente	6156	6711	7103	7779	6251
HA SAU	50	109	286	301	310
Vacche presenti per HA SAU	1,5	1,7	2,3	2,7	1,1
Vacche per UL Stalla	47	54	62	73	63
HA SAU per UL Agricoltura	57	84	123	291	89
Breakeven prezzo latte	58,0	55,1	49,6	37,9	50,7
PLV vacca presente	6663	7234	7910	8315	6888
UN vacca presente	1093	1634	2205	3070	1008
% UN\PLV	15,0%	23,4%	30,1%	38,6%	14,6%
Costo di produzione totale	65,1	59,4	56,8	46,7	56,8
Costo totale alimentazione	37,1	35,9	33,0	31,7	35,8
Costo totale manodopera	11,0	9,7	9,0	8,8	9,0
Costo medicinali	1,56	1,08	0,59	0,42	1,17
Costo totale ammortamenti	6,71	5,87	4,33	3,27	6,46
Costo oneri finanziari	1,44	0,73	0,26	0,11	1,35
Efficienza agricoltura	55,2%	76,5%	93,8%	95,8%	95,3%
IOFC reale vacca anno	2721	3440	3641	4183	2547
% Capitale di terzi\capitale investito	37,1%	16,9%	4,5%	2,5%	40,4%
% Capitale di terzi\ PLV	126,8%	51,4%	10,3%	7,7%	125,2%
Debito per vacca presente	8320	4059	689	276	8622
ROD	2,0%	1,4%	1,1%	0,4%	1,6%
ROI	9,9%	13,0%	13,8%	16,6%	9,3%
ROE (UN)	6,0%	10,7%	14,3%	16,1%	9,4%
Crediti vs Debiti a breve	1,0	1,6	2,6	3,3	1,3
% Ammortamenti + Interessi \PLV	10,1%	8,0%	5,3%	4,2%	10,7%
Mutui % Capitali+Interessi \PLV	10,3%	8,8%	6,8%	4,2%	10,2%
Classificazione colori:	MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO				
Rosso < 25%tile	PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO				
Aranzone < 50%tile	Dr. Agronomo Michele Campiotti				
Giallo 50%tile<>75%tile	Specialista Allevamenti Vacche da Latte				
Verde scuro 75% %tile<>90%tile	michele.campiotti@gmail.com				
Verde brillante =>90%tile					



4 - TAKE-HOME MESSAGES

- 1. Il controllo di gestione è la chiave di volta che rende possibile il futuro delle aziende zootecniche**
- 2. Per realizzare il controllo di gestione è assolutamente necessario avere il bilancio aziendale quello vero**
- 3. Oggi proporre il bilancio alle aziende è qualificante: significa comprenderle e farle crescere -> migliorarle**
- 4. Sui temi «caldi» del futuro dell'allevamento (tecnologia, manodopera, ambiente, benessere...) non si può più muoversi per «slogan» ma occorre misurare, capire, cambiare.**



progettoallevamentofuturo@gmail.com

Grazie dell'attenzione!

Dott. Michele Campiotti

Dottore Agronomo

Specialista allevamenti vacche da latte

michele.campiotti@gmail.com

<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>

